



JAVNI ZAVOD  
ZDRAVSTVENI DOM  
Šmarje pri Jelšah

## LETNO POROČILO za leto 2025



## Kazalo vsebine

NAGOVOR DIREKTORJA .....	5
OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA.....	7
PREDSTAVITEV ZAVODA.....	8
PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA .....	8
VODSTVO ZAVODA .....	9
<b>POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025.....</b>	<b>11</b>
1.    ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE .....	12
2.    VIZIJA, POSLANSTVO, VREDNOTE IN STRATEŠKE USMERITVE .....	13
3.    DOLGOROČNI CILJI ZAVODA.....	14
4.    LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV .....	14
5.    OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV .....	15
5.1    REALIZACIJA LETNIH CILJEV.....	15
5.2    REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA .....	16
5.3    POROČANJE O VKLJUČEVANJU STORITEV eZDRAVJE .....	17
5.4    POSLOVNI IZID .....	17
6.    NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA.....	17
7.    NACIONALNI PRIORITETNI PROGRAM.....	17
8.    OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV .....	18
9.    OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA .....	18
9.1    FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA .....	18
10.   KAZALNIKI KAKOVOSTI.....	19
10.1   ZADOVOLJSTVO PACIENTOV .....	19
10.2   ZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH .....	19
11.   OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC.....	20
12.   POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI.....	20
13.   OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA .....	20
14.   DRUGA POJASNILA: KADROVANJE IN KADROVSKA POLITIKA IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH.....	20
14.1   PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA .....	20
14.1.1   Analiza kadrovanja in kadrovske politike.....	21
14.1.2   Izobraževanje, specializacije in pripravništva.....	27
14.1.3   Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem .....	31
14.2   POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH V LETU 2025.....	31
14.3   POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH V LETU 2025 .....	32
14.4   POROČILO O PREJETIH DONATORSKI SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU KADRA.....	32
<b>RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025 .....</b>	<b>33</b>
1.    POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA.....	34
1.1    SREDSTVA.....	35
1.2    OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV.....	38
2.    POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV.....	41
2.1    ANALIZA PRIHODKOV .....	41
2.2    ANALIZA ODHODKOV .....	44
2.3    POSLOVNI IZID .....	50
2.3.1   Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka ..50	
2.3.2   Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti .....	51
3.    POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA .....	53
4.    PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025 .....	54
4.1    UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU.....	54
4.2    PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2025 .....	54
PRILOGE.....	55

## Krajšave

ADM	Ambulanta družinske medicine
AKA	Antikoagulantna ambulanta
ATK	Administrativno tehnični kader
BS	Bilanca stanja
CKZ	Center za krepitev zdravja
DMZ	Dispanzer za mentalno zdravje
DSD	Dispanzer za specialistične dejavnosti
DSO	Ambulanta v socialnovarstvenem zavodu
DSZ	Dispečerska služba zdravstva
FS	Farmacevtsko svetovanje
GK	Glavarinski količniki
IPI	Izkaz poslovnega izida
KS	Količniki iz zdravstvenih storitev
MO	Mrliški ogledi
NeRP	Nenujni reševalni prevozi
NIJZ	Nacionalni inštitut za javno zdravje
NMP	Nujna medicinska pomoč
OE	Organizacijska enota
PED	Pedriatrija
RA	Referenčna ambulanta
RS	Republika Slovenija
RS	Reševalna služba
SDM	Splošna in družinska medicina
SUC	Satelitski urgentni center
UC	Urgentni center
UJP	Uprava za plačilni promet RS
VDZ	Vozilo dežurnega zdravnika
VTZ	Vozilo terenskega zdravnika
VUZ	Vozilo urgentnega zdravnika
ZD	Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah
ZP	Zdravstvena postaja
ZV	Zobozdravstveno varstvo
ZVC	Zdravstveno vzgojni center
ZZZS	Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije

## NAGOVOR DIREKTORJA

Slovensko zdravstvo se tudi v letu 2025 še naprej sooča s številnimi izzivi, ki so posledica večletnega neučinkovitega sistemskega urejanja na primarni, sekundarni in terciarni ravni. Posledice teh razmer se najbolj izrazito odražajo prav na primarni ravni, kjer zdravstveni domovi pogosto delujemo v zelo omejujočem normativnem in kadrovskem okolju, čeprav bi bile nekatere rešitve v praksi razmeroma enostavne.

V takšnih okoliščinah se je tudi Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah v letu 2025 soočal s številnimi organizacijskimi in kadrovskimi izzivi. Kljub temu je bilo poslovanje uspešno, saj smo leto zaključili s presežkom prihodkov nad odhodki. Na področju realizacije zdravstvenih programov smo načrtovane programe v večini realizirali, nekatere pa celo bistveno presegle. Da smo uspešno poslovali gre vsa zahvala zaposlenim in zunanjim pogodbenim sodelavcem, izvajalcem.

Pri izvajanju investicijskega načrta smo bili deloma uspešni in deloma ne, saj smo velik del razpoložljivega napora in virov morali usmeriti v zagotavljanje manjkajočega kadra ter organizacijo dela zaradi pomanjkanja zdravnikov, kar ostaja vseslovenski problem.

Osrednje vodilo našega delovanja je bilo tudi v letu 2025 zagotavljanje čim večjega in kakovostnega obsega zdravstvenih storitev za približno 33 tisoč prebivalcev šestih občin ustanoviteljic, skladno z realnimi možnostmi zdravstvenega doma.

Med ključnimi dosežki leta 2025 izpostavljamo pomembne pridobitve na področju nujne medicinske pomoči. Izvedli smo dva pomembna javna naročila za nabavo dveh nujnih reševalnih vozil. Eno vozilo smo že prevzeli, drugo vozilo pa je v postopku prevzemanja. V letu 2026 še nameravamo nabaviti tretje nujno reševalno vozilo in tako zaključimo zamenjavo vseh nujnih reševalnih vozil z novimi vozili, kar je velika pridobitev za vse občane šestih občin in zdravstveni dom. Skupna vrednost nabav treh vozil bo slab milijon eurov. V sodelovanju s sedežno občino smo izvedli še eno dodatno javno naročilo za vozilo urgentnega zdravnika v skupni vrednosti okoli dobrih 70 tisoč eurov. Vozilo so bo predvidoma prevzelo v marcu 2026.

Za območje občin Podčetrtek, Bistrica ob Sotli in Kozje (zaradi vseslovenskega pomanjkanja pediatrov) še nismo uspeli zaposliti nadomestnega pediatra. Trenutno to področje deloma pokriva tim pediatrije iz ZP Šmarje pri Jelšah, da zagotovimo vsaj določen obseg teh zdravstvenih storitev. V ZP Rogaška Slatina smo uspeli skleniti redno delovno razmerje z zdravnico in s tem zagotovili redno ambulanto družinske medicine. Poleg tega smo pridobili program za dodatno ambulanto družinske medicine za pacient, ki nimajo svojega zdravnika. S to rešitvijo smo zagotovili številnim občanom dostop do zdravstvenih storitev. V NMP smo uspeli v deležu dodatno zaposliti urgentnega zdravnika, kar nam deloma povečuje kadrovske resurse na tem področju. Zaradi širitve Doma upokoencev Šmarje pri Jelšah v občini Kozje smo na tej lokaciji zagotovili zdravstveno oskrbo za stanovalce z obstoječimi zdravniki, kar sicer povzroča dodatne obremenitve zdravnikov, saj na trgu ni možno pridobiti dodatnega zdravnika.

V ZP Podčetrtek se je na poletje 2025 začela izvajati investicija prenove in širitve zdravstvene postaje, da bodo zaposleni imeli moderna delovna okolja in pacienti še bolj prijetna okolja. Investicija se je zaključuje v februarju 2026. Za ZP Kozje smo z občino uspešno uskladili investicijo prenove in širitve zdravstvene postaje. Občina že izvaja postopek javnega naročanja. Investicija se namerava izvesti v letu 2026 in ravno tako z namenom vzpostavljana modernega delovnega okolja in še bolj prijetnega počutja za paciente. Za ZP Bistrica ob Sotli smo izdelali idejno zasnovo preureditve in širitve zdravstvene postaje. Investicija se predvideva izvesti v letu 2026.

Glede projekta Satelitsko urgentnega centra smo v sodelovanju s sedežno občino in projektantom predstavili načrt na Ministrstvu za zdravje, katerega je ministrstvo potrdilo kot ustreznega oziroma ga tudi pohvalilo. Na tej podlagi smo organizirali skupno srečanje z občinami ustanoviteljicami in Ministrstvom za zdravje, da bi se dogovorili okoli dodatnih finančnih sredstev, saj je teh premalo s strani države za gradnjo, vendar ni bilo pozitivnega dogovora. Projekt se sedaj izvaja naprej po predvideni časovnici.

Na področju informacijskih tehnologij oziroma IT-infrastrukture in v skladu z zakonodajo smo začeli s posodabljanjem računalniške-strojne in programske opreme vključno z raznimi integracijami s projekti digitalizacije na nacionalni ravni. V letu 2025 smo začeli z vzpostavitvijo dodatne fizične lokacije za rezervni

strežnik za primer izpada glavnega strežnika – implementacija se je v januarju 2026 zaključila. Hkrati smo začeli projekt vzpostavitve sistema za kibernetiko varnost v skladu z EU direktivami in nacionalno zakonodajo, ki bi se naj zaključil v letu 2026.

Na področju nenujnih reševalnih prevozov pacientov smo imeli s pogodbenim podizvajalcem oziroma s tovrstno rešitvijo zelo pozitivno izkušnjo, saj smo prebivalcem oziroma pacientom vseh občin zagotovili nemotene prevoze v letu 2025, kot je na primer na onkologijo, dializo. Hkrati pa je potrebno izpostaviti, da se bo na tem področju (zaradi nove zakonodaje) pojavila zelo velika težava. Kajti novi predpisi ne dopuščajo več tovrstne rešitve in bomo prisiljeni v podeljevanje koncesije. V zvezi s tem smo apelirali na ustrezne institucije (MZ, ZZS, Združenje ...), vendar ni bilo posluha in aktivnega pristopa, da bi skupaj v korist (bolnih) pacientov poiskali primerno zakonodajno rešitev. Iz tega razloga smo sklicali skupni sestanek z občinami ustanoviteljicami, Ministrstvom za zdravje in ZZS Celje, da jih o tem informiramo in da se pogovorimo, kako naprej v letu 2026. Pogovori niso bili plodni oziroma da bo potrebno sprožiti postopek podelitve koncesije.

V letu 2025 smo aktivno izvajali projekt vzpostavitve in uvajanja sistema kakovosti, ki se bo zaključil na spomlad 2026.

V zadnjih letih se je zaznalo povečanje pravic zaposlenih in s tem posledično povečane finančne obveznosti za zdravstveni dom in zniževanje povprečnega efektivnega časa zaposlenega na delovnem mestu. To nam povzroča organizacijske težave in probleme pri sestavljanju urnikov, saj se efektivni povprečni mesečni čas kaže v trendu drastičnega padanja. Pri tem gre zopet za sistemski problem na državni ravni, kjer smo zdravstveni domovi in vodstva v zelo neugodni situaciji in brez posluha pri odločevalcih.

Vse skupaj iz predhodno predstavljenega je posledično imelo tudi vpliv na obseg realizacije Programa dela in finančnega načrta za leto 2025 in je določene (ne)realizacije potrebno razumeti v tem kontekstu.

Finančno poslovanje ZD v letu 2025 je bilo zaključeno s presežkom nad odhodki kljub vsem težavam, ki jih imamo v slovenskem zdravstvu in ZD. Ob tem je potrebno izpostaviti, da nekateri ukrepi s strani države ZD posledično povzročajo likvidnostne obremenitve, katerih ne bi bilo možno uspešno zdržati, če ne bi bil ZD finančno stabilen oziroma z dobro likvidnostjo. V splošnem se kažejo trendi povečanja stroškov dela, materiala in energije ter stroškov storitev, kar pomeni za ZD finančno negotovost za prihodnost in še predvsem negotovost zaradi neuskkljenih ukrepov s strani države, ki ZD-ju nalagajo določene obveznosti in obremenjujejo denarni tok.

V prihodnjih letih bo potrebno v zdravstvenem domu izvesti razne zakonske uskladitve. Vsekakor pa bo potrebno še veliko »energije« usmerjati v pridobivanje dodatnega zdravstvenega in ostalega kadra, saj je ta ključen za izvajanje programa zdravstvenih storitev, ki ga lahko nato koristijo občanke in občani vseh občin ustanoviteljic.

mag. Anton Zidar, direktor



## OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA

IME: ZDRAVSTVENI DOM ŠMARJE PRI JELŠAH  
SEDEŽ: Celjska cesta 16, Šmarje pri Jelšah  
MATIČNA ŠTEVILKA: 5630517  
DAVČNA ŠTEVILKA: SI 58073868  
ŠIFRA UPORABNIKA: 92452  
ŠTEVILKA TRR UJP: IBAN SI56 0132 4603 0924 578  
ŠTEVILKA TRR NKBM: IBAN SI56 0400 1004 8665 374  
TELEFON: 03 818 37 32  
ELEKTRONSKA POŠTA: info@zd-smarje.si  
SPLETNA STRAN: www.zd-smarje.si  
USTANOVITELJI: Občina Šmarje pri Jelšah, Občina Rogaška Slatina, Občina Rogatec, Občina Podčetrtek, Občina Kozje in Občina Bistrica ob Sotli.  
DATUM USTANOVITVE: 24.7.1992

### DEJAVNOSTI:

- R86.210 Splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost
- R86.220 Specializirana zdravstvena dejavnost
- R86.230 Zobozdravstvena dejavnost
- R86.910 Storitve diagnostičnega slikanja in dejavnosti medicinskih laboratorijev
- R86.920 Prevoz bolnikov z reševalnim vozilom
- R86.930 Dejavnost psihologov in psihoterapevtov, razen zdravnikov
- R86.940 Zdravstvena in babiška nega
- R86.950 Fizioterapija
- R86.970 Posredništvo pri zdravstvenih in zobozdravstvenih storitvah ter drugih storitvah za zdravje
- R86.990 Druge dejavnosti za zdravje, d. n.
- R88.109 Drugo socialno varstvo brez nastanitve za starejše ali invalide
- K62.200 Svetovanje o računalniških napravah in programih ter upravljanje rač. naprav in sistemov
- K62.090 Druge z informacijsko tehnologijo in računalniškimi storitvami povezane dejavnosti
- K63.100 Dejavnosti v zvezi z računalniško infrastrukturo, obdelavo podatkov in gostovanjem ter povezane dejavnosti
- M68.200 Oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin
- M68.320 Drugo poslovanje z nepremičninami za plačilo ali po pogodbi
- N69.109 Druge pravne dejavnosti
- N69.200 Računovodske, knjigovodske in revizijske dejavnosti; davčno svetovanje
- O81.210 Splošno čiščenje stavb
- O82.100 Pisarniške dejavnosti
- Q85.590 Drugo izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje, d. n.
- H53.200 Druga poštna in kurirska dejavnost.

### ORGANI ZAVODA:

- svet ZD,
- direktor,
- strokovni vodja,
- strokovni svet (*sestava: strokovni vodja, strokovni vodja za področje zdravstvene nege, vodja OE SDM, vodja OE DSD, vodja OE ZV in vodja OE NMP*),
- poslovni kolegij.

## PREDSTAVITEV ZAVODA

ZD Šmarje pri Jelšah pokriva geografsko območje šestih občin ustanoviteljic (Šmarje pri Jelšah, Rogaška Slatina, Rogatec, Podčetrtek, Kozje in Bistrica ob Sotli). Na tem območju prebiva okoli 33 tisoč prebivalcev. Geografsko to predstavlja površino okoli 400 kvadratnih kilometrov, ki je ruralno in meji tudi na sosednjo državo Hrvaško. Organizacija dela ali nudenje zdravstvenih storitev poteka tako, da je v vsaki občini zdravstvena postaja v kateri delujejo ambulate oziroma določeni programi zdravstvenih dejavnosti. Uprava je v Šmarju pri Jelšah, kjer je tudi matični sedež ZD.

### PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA

Osnovna organizacijska struktura zavoda je določena s Statutom ZD. Podrejene organizacijske enote oziroma službe in delovne enote so določene s Pravilnikom o notranji organizaciji in sistematizaciji delovnih mest. V skladu z organizacijsko strukturo zavoda se zdravstveni del dejavnosti opravlja v štirih temeljnih organizacijskih enotah in nezdravstvena dejavnost v eni organizacijski enoti.

Zdravstvene dejavnosti opravljajo naslednje organizacijske enote:

1. OE Splošna in družinska medicina (OE SDM),
2. OE Dispanzerska in specialistična dejavnost (OE DSD),
3. OE Nujna medicinska pomoč in dežurna služba (OE NMP),
4. OE Zobozdravstveno varstvo (OE ZV).

V okviru OE Splošna in družinska medicina so še vzpostavljene naslednje službe:

- Služba splošne in družinske medicine,
- Patronažna,
- Fizioterapija,
- Laboratorijska diagnostika,
- Zdravstveno vzgojni center (ZVC) in zobozdravstvena vzgoja,
- Antikoagulantna ambulanta (AKA) ter ginekologija (GINEK) in okulistika (OKUL).

V okviru OE Dispanzerska in specialistična dejavnost so še vzpostavljene naslednje službe:

- Pediatrija,
- Dispanzer za mentalno zdravje (DMZ).

V okviru OE Nujna medicinska pomoč in dežurna služba deluje še:

- Reševalna služba (RS).

Nezdravstvene dejavnosti opravlja OE Uprava, v okviru katere delujeta:

- Strokovna podpora,
- Higijensko-čistilna in kurirska služba ter klicni center.

Navedene OE/službe delujejo na lokacijah šestih zdravstvenih postaj, ki so naslednje:

1. ZP Šmarje pri Jelšah, Celjska cesta 16, 3240 Šmarje pri Jelšah,
2. ZP Rogaška Slatina, Celjska cesta 10, 3250 Rogaška Slatina,
3. ZP Rogatec, Steklarska ulica 12, 3252 Rogatec,
4. ZP Podčetrtek, Trška cesta 76, 3254 Podčetrtek,
5. ZP Kozje, Kozje 150, 3260 Kozje,
6. ZP Bistrica ob Sotli, Bistrica ob Sotli 3, 3256 Bistrica ob Sotli

in dislociranih lokacijah, ki so naslednje:

1. Šolska zobna ambulanta v OŠ Šmarje pri Jelšah, Vegova 26, 3240 Šmarje pri Jelšah,
2. Splošna ambulanta v Domu upokojencev Šmarje pri Jelšah, Rakeževa 8, 3240 Šmarje pri Jelšah in s podenotami:
  - 1) PODČETRTEK, Trška cesta 67, 3254 Podčetrtek,
  - 2) ROGATEC, Hofmanova ulica 7, 3252 Rogatec,
  - 3) KOZJE, Kozje 146, 3260 Kozje,
3. Splošna ambulanta v Pegazovem domu, Celjska cesta 11, 3250 Rogaška Slatina,

4. Fizioterapija, deloma patronaža in deloma ZVC, "Stara šola", Celjska cesta 28, 3240 Šmarje pri Jelšah.

#### VODSTVO ZAVODA

V vodstvu zavoda so vključeni direktor, strokovna vodja, strokovni vodja za področje nege in vodje organizacijskih enot.

Navedene funkcije opravljajo:

- Direktor zavoda: mag. Anton Zidar,
- Strokovna vodja: Lea Tomplak, dr. med., spec. družinske med.,
- Strokovna vodja za področje zdravstvene nege: mag. Natalija Klun, univ. dipl. org., višja med. sestra;
- Vodja OE SDM: Ana Pliberšek Rak, dr. med., spec. družinske med.,
- Vodja OE DSD: Janja Slomšek, dr. med., spec. pediatrije in Mateja Krajnc, dr. med., spec. pediatrije,
- Vodja OE ZV: Špela Kopinšek, dr. dent. med. (in deloma Katarina Vodopivec, dr. dent. med.),
- Vodja OE NMP: Lea Tomplak, dr. med., spec. družinske med.,
- Vodja OE Uprava: mag. Anton Zidar.

# **POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025**

Odgovorna oseba:

mag. Anton Zidar, direktor

## 1. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

### a) Zakonske in druge pravne podlage z delovnega področja JZZ:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPDVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 84/23 – ZDOsk-1, 102/24 – ZZKZ, 32/25 in 112/25 – odl. US),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS, 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1, 78/23 in 32/25 – ZZDej-N),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 – ZZDej-N in 40/25 – ZPPKZD),
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (Uradni list RS, št. 13/25, 56/25 in 110/25; v nadaljnjem besedilu Uredba),
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 ter 2025 z ZZZS;

### b) Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24/25 – ZfisP-1, 39/25 in 85/25 – ZPJS; v nadaljnjem besedilu: ZJF),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11; v nadaljnjem besedilu: ZPFOLERD-1),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24, 51/25 in 95/25),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22, 106/23, 88/24, 79/25 in 95/25),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje, št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022,
- Navodila o razmejitvi vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (Uradni list RS, 76/25).

### c) Interni akti zavoda:

- Odlok o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah,
- Statut ZD Šmarje pri Jelšah,
- Poslovnik o delu Sveta javnega zavoda in njegovih organov,
- Pravilnik o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest,
- Pravilnik o internem strokovnem nadzoru,

- Strategija upravljanja s tveganji,
- Pravila za obračun plač, nadomestil in stroškov zaposlenim,
- Pravilnik o ugotavljanju alkoholiziranosti in ugotavljanju prisotnosti drugih psihoaktivnih substanc,
- Pravilnik o prepoznavanju in preprečevanju mobinga, drugih oblik trpinčenja na delovnem mestu in ukrepih,
- Pravila o disciplinski in odškodninski odgovornosti,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o blagajniškem poslovanju,
- Pravilnik o popisu,
- Organizacijsko navodilo o ravnanju z izredno odpisanimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi in neopredmetenimi sredstvi,
- Pravilnik o arhiviranju dokumentarnega gradiva in urejanju arhiva,
- Pravilnik o načinu dajanja informacij za javnost,
- Pravilnik o notranjem revidiranju,
- Izjava o varnosti z oceno tveganja,
- Požarni red – pripravljen po posameznih ZP,
- Pravila o redni delovni uspešnosti, delovni uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela in delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu
- Sklep o določitvi vrednosti sodelovanja in dežuranja na prireditvah,
- Pravilnik o štipendiranju,
- Ocena požarne ogroženosti - za vse zdravstvene postaje,
- Pravilnik o delovnem času javnih uslužbencev v ZD Šmarje pri Jelšah,
- Pravilnik o sistemu varstva pacientovih pravic,
- Pravilnik o ravnanju z darili, omejitvah in dolžnostih v zvezi s sprejemanjem daril,
- Navodilo o ukrepih za zaščito prijaviteljev koruptivnih, nezakonitih ali neetičnih ravnanj,
- Organizacijsko navodilo za naročanje in distribucijo narkotikov ter za vodenje knjig narkotikov v ZD Šmarje pri Jelšah,
- Pravilnik o mentorstvu in izplačilu dodatka za mentorsko delo,
- Pravilnik o strokovnem izpopolnjevanju in izobraževanju delavcev v ZD Šmarje pri Jelšah
- Pravilnik o določitvi dolžine in izrabe letnega dopusta in drugih odsotnosti z dela v ZD Šmarje pri Jelšah,
- Navodila za reševanje pritožb pacientov v ZD Šmarje pri Jelšah,
- Navodila za elektronsko registracijo delovnega časa,
- Obvezna navodila za varno uporabo službene e-pošte,
- Pravilnik o izvajanju zdravstvenega varstva na prireditvah,
- Pravilnik o video nadzoru,
- Pravilnik o varstvu osebnih podatkov
- Pravilnik o popisu poslovnih prostorov, dodelitvi oznak poslovnim prostorom in pravilih za dodeljevanje zaporednih števil računov v Zdravstvenem domu Šmarje pri Jelšah,
- Načrt izvajanja zaščitnih ukrepov in nalog zaščite in reševanja ob potresu,
- Načrt zaščite in reševanja ZD Šmarje pri Jelšah ob epidemiji/pandemiji nalezljive bolezni,
- Pravilnik o vzpostavitvi notranje poti za prijavo,
- Pravilnik o pravici do odklopa.

## 2. VIZIJA, POSLANSTVO, VREDNOTE IN STRATEŠKE USMERITVE

**Vizija:** Postati in biti tehnološko sodoben, digitaliziran, ugleden, visoko strokoven in kakovosten Zdravstveni dom v slovenskem prostoru.

In pri tem stremeti k nenehnem inoviranju, optimizaciji delovanja ter izobraževanju in usposabljanju zaposlenih z namenom zagotavljanja (še) višje kakovosti zdravstvenih storitev za vse prebivalce občin ustanoviteljic.

**Poslanstvo:** Izvajanje kakovostnih in varnih zdravstvenih storitev ter preventivnih programov.

**Vrednote:** Prijaznost, čutnost, spoštovanje, strokovnost in kakovost, gospodarnost, inovativnost, moralna neoporečnost (integriteta).

**Strateške usmeritve:**

- Nenehen razvoj in posodabljanje:
  - zdravstvenih storitev za prebivalce vseh občin ustanoviteljic,
  - delovnega okolja tako za zaposlene kot okolja za uporabnike zdravstvenih storitev,
  - organizacije dela, organiziranosti, zdravstvenih in poslovnih procesov, pozitivne organizacijske kulture,
  - znanja vseh zaposlenih – t. i. vseživljenjsko izobraževanje in razvoj sodobnih kompetenčnih modelov,
  - informatizacije poslovanja, sistemov kazalnikov za spremljanje poslovanja ZD in zdravstvenega stanja prebivalcev občin,
  - scenarijev, protokolov za obvladovanje izrednih razmer v sodelovanju z različnimi deležniki (občine in ostale institucije).
- Digitalizacija poslovanja in povezovanje s prihajajočimi sistemi pametnih mest ali skupnosti
  - uvajanje sodobnih digitalnih kanalov za komuniciranje ZD s pacienti, prebivalci občin in med zaposlenimi,
  - uvajanje sodobnih digitalnih poti do zdravstvenih storitev, sodobnih tehnologij, metod dela.
- Sodelovanje z ostalimi mejnimi ZD za medsebojno dopolnjevanje zdravstvenih storitev in pomoči.
- Oblikovanje »lokalne zdravstvene politike«, strateških usmeritev in ciljev ZD z vsemi občinami ustanoviteljicami z upoštevanjem nacionalne zdravstvene politike.

### 3. DOLGOROČNI CILJI ZAVODA

Zavod ima naslednje dolgoročne/strateške cilje:

- zagotavljanje prebivalcem občin ustanoviteljic kakovostne zdravstvene storitve v čim večjem obsegu,
- zagotavljanje zaposlenim kakovostno in sodobno delovno okolje,
- zagotavljanje vzpodbudnega okolja za inovativno in kreativno delovanje zaposlenih,
- nenehno digitaliziranje zdravstvenih in poslovnih procesov,
- stabilno in uravnoteženo finančno poslovanje,
- zagotavljanje nenehnega izobraževanja zaposlenih z namenom nadgrajevanja strokovnih znanj,
- krepitev povezav in sodelovanja z lokalnimi in državnimi institucijami,
- zagotavljanje sodobne prostorske in IT/IKT infrastrukture.

### 4. LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV

Zdravstveni dom realizira strateške cilje z izvajanjem letnih ciljev, kjer pa se upoštevajo tudi trenutne okoliščine iz notranjega in zunanjega pravnega, ekonomskega, finančnega in širšega družbenega okolja v katerem Zdravstveni dom posluje. V nadaljevanju so opredeljeni najpomembnejši cilji za leto 2025.

Ustrezno finančno poslovanje in zagotovitev ciljnega obsega dela, poslovanje v skladu z zakonodajo:

- Zagotovitev uravnoteženega poslovanja – usklajenost prihodkov z odhodki, obvladovati stroške materiala in storitev ter stroške dela.
- Zagotovitev sredstev za financiranje nadstandardne dežurne službe.
- Doseganje 100-odstotne realizacije programa zdravstvenih storitev.
- Obdržati doseženo glavarino v splošnih, otroških in šolskih ambulantah.
- Nadziranje in upravljanje denarnega toka.
- Pregled in posodobitev internih aktov ter skladnost poslovanja.

Zagotavljanje strokovnega razvoja in kakovosti poslovanja:

- Sledenje napredku zdravstvene stroke.

- Pridobivanje dodatnih programov na vseh področjih delovanja zavoda.
- Nadgradnja standarda SUVI (Notranji pravila za Sistem upravljanja varovanja informacij).
- Dostopnost in odzivnost do zdravstvenih storitev, spoštovanje dopustnih čakalnih dob, redno obveščanje o le-teh, spoštovanje terminov naročanja.
- Kontrola procesov (notranja strokovna revizija).
- Vzpodbujanje inovativnosti in pilotskih projektov v ZD tudi s pomočjo EU sredstev.

Razvoj kadrovskega potenciala in njihovo motiviranje za kakovostno in varno delo:

- Zaposlovanje v okviru letnega kadrovskega načrta.
- Štipendiranje za deficitarne poklice (zobozdravnik, zdravnik družinske medicine).
- Izvajanje internih in eksternih izobraževanj za potrebe stroke.
- Optimiranje delovne obremenitve zaposlenih - zmanjšanje absentizma.
- Sprotno seznanjanje z novostmi preko izobraževanj, sestankov strokovno-poslovnega kolegija in vodij.

Informatizacija in digitalizacija poslovanja:

- Realizacija načrta razvoja informatizacije po sistemu SUVI (strokovno in poslovno).
- Vpeljava e-kartoteke (vsak novozaposleni zdravnik prične z e-kartoteko).
- Zagotavljanje višje kakovostne ravni delovanja računalniškega sistema in varnosti.
- Prenova spletne strani in sprotno posodabljanje.
- Pokritost zdravstvenih postaj z videonadzori za potrebe varnosti premoženja in ljudi.
- Povezovanje zdravstvenih postaj z avdio-video sistemi.
- Digitalizacija poslovanja.

Zagotavljanje zadovoljstva uporabnikov:

- Kakovost storitev za uporabnike na najvišji možni ravni.
- Nakup sodobnih medicinskih naprav za diagnostiko.
- Nadgradnja Klicnega centra.

Prostorski razvoj in opremljenost:

- Poenotenje in posodobitev medicinske in nemedicinske opreme.
- Prenovitev in širitev prostorov za potrebe družinske medicine, pediatrije, referenčne ambulante in ostalih programov.
- Nabava nove medicinske, računalniške, pohištvene in ostale opreme za izvajanje dejavnosti po investicijskem planu.

Prenova voznega parka:

- Nabava vozil za potrebe izvajanja zdravstvenih programov.

## 5. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

Iz razloga še neurejenih ali izrednih razmer v slovenskem zdravstvu v letu 2025 se je v ZD lahko realiziralo le določen obseg ciljev. Zaradi primanjkljaja zdravstvenega in ostalega kadra v ZD se je bilo potrebno večino časa prioritarno ukvarjati s pridobivanjem manjkajočega kadra in s prilagajanjem organizacije dela z namenom zagotavljanja zdravstvenih storitev za okoli 33.000 prebivalcem. Skozi celotno leto 2025 se je veliko energije vlagalo tudi v stabilizacijo poslovanja po več vidikih. V naslednjih letih bo potrebno ZD modernizirati in digitalizirati v skladu z novo zakonodajo na področju zdravstva.

### 5.1 REALIZACIJA LETNIH CILJEV

Cilj glede finančnega uravnoteženega in stabilnega poslovanja se je realiziral, saj je bil ustvarjen presežek prihodkov nad odhodki in ravno tako tudi dosežena finančna oziroma likvidnostna stabilnost poslovanja. V letu 2026 bo potrebno nameniti še večjo pozornost glede upravljanja denarnega toka, saj neskladni ukrepi države vplivajo in povzročajo določene likvidnostne obremenitve v notranjost zdravstvenega doma. Cilj strokovnega razvoja in kakovosti poslovanja se je v določenem obsegu dosegel. Obseg programov se

povečujejo, ko imamo na razpolago kader. Ravno tako se sledi, da se čakalne dobe skrajšujejo in zagotavlja kakovostno poslovanje. Cilj razvoja kadrovskega potenciala in njihovega motiviranja za kakovostno in varno delo se je realiziral glede na dane možnosti. Izvedena je bila zunanja raziskava med zaposlenimi, ki je pokazala pozitivne premike v smeri večjega zadovoljstva glede na prejšnja leta (več v nadaljevanju poročila). Cilj informatizacije poslovanja in posodabljanja informacijske tehnologije se je realiziral v pričakovanih obsegih. Hkrati pa se nam je na tem področju zaradi nove zakonodaje zastavilo več novih ciljev za leto 2026. Skladno s predpisi moramo vzpostaviti sistem kibernetične varnosti, kar bo zahteven projekt za leto 2026 in tudi finančno. Cilj zagotavljanja večjega zadovoljstva uporabnikov se je skozi zunanjo raziskavo ugotovilo, da je na višji ravni v primerjavi z nazaj. Cilj prostorskega razvoja in opremljenosti zavoda se je deloma realiziral zaradi objektivnih razlogov. Cilj prenove voznega parka se je realiziral. Nabavili smo dva nova NRV vozila za NMP.

Kot je uvodoma tega poglavja izpostavljeno, so za nerealizacijo določenih ciljev vzrok objektivne okoliščine, kot je sistemska neurejenost zdravstva v Sloveniji.

## 5.2 REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA

ZD ima za območje šestih občin ustanoviteljic sklenjeno pogodbo z ZZS za določene obsege zdravstvenih programov. Kljub primanjkljaju zdravnikov in izrednim razmeram v zdravstvu, ZD izvaja večino zdravstvenih programov za leto 2025 uspešno oziroma presega plane z realizacijo.

**Tabela 1:** Plan in realizacija zdravstvenih programov za leto 2025 brez ZVC

ID	Naziv dejavnosti	PLAN 2025	REALIZACIJA 2025	KUM. INDEKS	
				REA	PLAN
302-001-Z0031	SPL - splošna amb. - obiski	207.510	248.023	↑	120
302-001-Z0049	SPL - splošna amb. - posegi	1.324	1.434	↑	108
302-068-Z0031	SPL - splošna amb. specializanta družinske medicine - obiski	7.322	11.800	↑	161
302-068-Z0049	SPL - splošna amb. specializanta družinske medicine - posegi	0,080	44	↑	55.000
302-069-E0839	SPL - splošna amb. - dodatna ambulanta	1.283	1.224	→	95
302-002-Z0031	SPL - splošna amb. v socialnovarstvenem zavodu	42.881	68.661	↑	160
302-002-Z0049	SPL - splošna amb. v socialnovarstvenem zavodu - posegi	136	110	↓	81
302-001-Z0052	SPL - ambulanta družinske medicine - obravnava pri DMS	92.794	94.978	↑	102
302-068-Z0052	SPL - splošna amb. specializanta družinske medicine - obravnava pri DMS	4.238	4.489	↑	106
	<b>SKUPAJ RA</b>	<b>97.032</b>	<b>99.467</b>	↑	<b>103</b>
302-004-Z0030	SPL - antiokagulantna ambulanta	14.312	20.988	↑	147
302-001-Z0042	SPL - splošna amb. - program farmacevtskega svetovanja, enote skupaj	384	356	↓	93
306-007-Z0031	SPL - dispanzer za ženske - obiski	8.758	11.605	↑	133
306-007-Z0037	SPL - dispanzer za ženske - odvzem brisa za malignost prev.	418	560	↑	134
327-009-Z0031	SPL - OD, ŠD kurativa - obiski	44.727	56.612	↑	127
327-009-Z0049	SPL - OD, ŠD kurativa - posegi	23	85	↑	364
327-011-Z0031	SPL - OD, ŠD - preventiva	35.780	57.124	↑	160
355-032-Z0030	Dispanzer za mentalno zdravje	24.021	28.589	↑	119
404-101-Z0030	ZOB - zobozdr. dej. za odrasle - zdravljenje	345.609	292.877	↓	85
404-103-Z0030	ZOB - zobozdr. dej. za mladino - zdravljenje	84.856	73.460	↓	87
510-029-Z0040	Patronažna služba	19.440	19.034	→	98
507-028-Z0051	Fizioterapija	17.000	17.002	↑	100
507-028-F0005	Specialna fizioterapija	92	89	→	97
513-150-E0322	Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem	140.985	496.716	↑	352
513-151-E0322	Sanitetni prevozi bolnikov na/z dialize	232.203	142.246	↓	61
513-153-E0322	Ostali sanitetni prevozi bolnikov	300.284	434.763	↑	145
220-229-E0273	SPC - okulistika - prvi pregled	1.289	2.117	↑	164
220-229-Z0030	SPC - okulistika	25.744	21.503	↓	84

Program splošne in družinske medicine se je presegel. Še posebej se je presegel program splošne ambulante specializanta družinske medicine in DSO. Referenčne ambulante so skupaj presegle plan z realizacijo. Program antikoagulantne ambulante se je presegel. Program farmacevtskega svetovanja je glede na slovenske razmere nadpovprečno dosežen, čeprav je realizacija nekaj pod planom. Program ginekologije je presežen. Program pediatrije se je presegel in ravno tako program za mentalno zdravje. Program zobozdravstva se ni dosegel, zaradi primanjkljaja zobozdravnikov. Program patronaže se je dosegel oziroma minimalno odstopa navzdol od plana, vendar s konvencijami je ta dosežen. Program nenujnih reševalnih prevozov s spremljevalcem se je presegel in ravno tako program sanitetnih prevozov se je skupaj presegel. Dialize se sicer ne dosega, vendar je to odvisno od števila obolelih, kar na drugi strani pomeni, da so ljudje bolj zdravi in ne potrebujejo dialize. Program okulistike se je v enem delu bistveno presegel, v drugem pa se ni dosegel, vendar je ob tem potrebno upoštevati, da je osnova pogodbeno obveznost nižja. To pomeni, da se je program bistveno presegel.

Glede programa zdravstvene vzgoje je več detajlnih podatkov razvidnih iz priloženega »Obrazca 1 – Delovni program 2025 – ZD«.

### 5.3 POROČANJE O VKLJUČEVANJU STORITEV eZDRAVJE

V Zdravstvenem domu uporabljamo storitve e-Zdravja, kot so eRecept, eNapotnica in eNaročanje. Te nam omogočajo hitrejše in enostavnejše delo ter boljšo povezavo z drugimi zdravstvenimi ustanovami. Tudi pacienti se teh storitev vse pogosteje poslužujejo, saj jim omogočajo lažji dostop do zdravstvenih storitev. Uporaba je sicer nekoliko odvisna od starosti in digitalne pismenosti posameznikov.

### 5.4 POSLOVNI IZID

ZD je v letu 2025 imel presežek prihodkov nad odhodki vključno z davkom od dohodka v višini 328.078,48 EUR in je primerjalno z letom 2024 višji. Presežek za leto 2025 v deležu celotnih prihodkov predstavlja 2,52 - odstotka.

	Leto 2024	Finančni načrt 2025	Leto 2025	Indeks REA 2025 REA 2024	Indeks REA 2025 FN 2025
CELOTNI PRIHODKI	11.656.601 €	12.136.230 €	13.021.067 €	112	107
CELOTNI ODHODKI	11.618.172 €	12.089.099 €	12.692.327 €	109	105
POSLOVNI IZID	38.429 €	47.131 €	328.740 €	855	698
POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJEM DAVKA OD DOHODKA	35.624 €	45.131 €	328.078 €	921	727
DELEŽ PRIMANJKLJAJA/PRESEŽKA V CELOTNEM PRIHODKU	0,31%	0,37%	2,52%	825	681

## 6. NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA

ZD v letu 2025 ni imel večjih odstopanj pri izvajanju zdravstvenih programov, zato tudi ni posebnih nepričakovanih posledic. Vsekakor pa so, zaradi pomanjkanja kadra, organizacijske težave, ki jih je potrebno vsakodnevno reševati, s čimer se sooča celoten slovenski zdravstveni sistem.

## 7. NACIONALNI PRIORITETNI PROGRAM

Iz spodnjih tabele je razvidno, kolikšne so čakalne dobe.

VZS številka	VZS Naziv	Naziv kazalnika	1.1.2025	31.12.2025
1020K	ANTIKOAGULACIJSKO ZDRAVLJENJE – KONTROLNI PREGLED	Število vseh čakajočih	0	0
1930 P	OKULISTIČNI PREGLED ZARADI OČAL -PRVI	Število vseh čakajočih	23	15
2574	FIZIOTERAPEVTSKA OBRAVNAVA	Število vseh čakajočih	381	370
2639 P	SPLOŠNI ZOBOZDRAVSTVENI PREGLED ZARADI PROTETIKE -PRVI	Število vseh čakajočih	8,625	5,75

2575	SPECIALNA FIZIOTERAPEVTSKA OBRAVNAVA - MLD	Število vseh čakajočih	0	5
2639 P	zobna amb Rogatec	Število vseh čakajočih	8	7
2639 P	zobna amb Kozje I	Število vseh čakajočih	4	0
2639 P	zobna amb Kozje II	Število vseh čakajočih	6	7
2639 P	zobna amb Bistrica ob Sotli	Število vseh čakajočih	7	0
2639 P	zobna amb Rogaška I	Število vseh čakajočih	8	6
2639 P	zobna amb Rogaška II	Število vseh čakajočih	8	13
2639 P	zobna amb Rogaška III	Število vseh čakajočih	18	10
2639 P	zobna amb Podčetrtek	Število vseh čakajočih	10	3

ZD ima sklenjenih 28 podjemnih pogodb, kar predstavlja 3.237,20 ur in odhodek (bruto bruto vrednost) v višini 292.620,31 EUR, sicer razvidno spodnje tabel.

Naziv kazalnika	1.1.2025-31.12.2025
Skupno število sklenjenih pogodb	28,00
Število opravljenih ur	3.237,20
Prihodki	0 €
Odhodki (stroški)	292.521 €

## 8. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

Uspehe in neuspehe doseganja zastavljenih ciljev je potrebno gledati in razumeti še predvsem v kontekstu izrednih razmer v svetu in v slovenskem zdravstvu in nato v samem ZD. Iz tega razloga nekaterih ciljev ni bilo možno dosegati zaradi objektivnih okoliščin. Na drugi strani pa smo kljub težavam uspeli realizirati določene cilje in tudi nad pričakovano.

## 9. OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

### 9.1 FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA

Z vidika kazalnikov je možno na splošno sklepati, da je ZD pri poslovanju gospodaren in finančno stabilen ter likviden. Pred nami je leto 2026, ko so razmere za poslovanje še vedno negotove.

FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA		
KAZALNIK	LETO 2024	LETO 2025
1. Kazalnik gospodarnosti	1,038	1,026
2. Delež amortizacije v celotnem prihodku	0,046	0,040
3. Stopnja odpisanosti opreme	0,754	0,758
4. Dnevi vezave zalog materiala	-	-
5. Delež terjatev v celotnem prihodku	0,060	0,029
6. Koefficient plačilne sposobnosti	30	30
7. Koefficient zapadlih obveznosti	0	0
8. Kazalnik zadolženosti	0,162	0,181
9. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gbljivimi sredstvi	3,405	3,318
10. Prihodkovnost sredstev	1,234	1,295

Kazalnik gospodarnosti se izračuna kot razmerje med celotnimi prihodki ter celotnimi odhodki. Za leto 2025 znaša 1,026. Delež amortizacije se izračuna kot razmerje med amortizacijo ter celotnimi prihodki, tako znaša

delež amortizacije v celotnih prihodkih 4,0369%. Stopnja odpisanosti opreme znaša 75,8081% (razmerje med popravkom vrednosti ter opremo in drugimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi). Zalog ne vodimo v naših računovodskih evidencah, zato ne moremo izračunati dni vezave zaloge materiala. Delež terjatev v celotnih prihodkih znaša 2,8944%. Koefficient zapadlih obveznosti je razmerje med povprečnim številom dejanskih dni za plačilo ter povprečnim številom dni, ki so dogovorjena za plačilo. Tako znaša koefficient plačilne sposobnosti 30 dni. Koefficient zapadlih obveznosti je razmerje med zapadlimi neplačanimi obveznostmi na dan 31.12.2025 ter številom mesecev – 12. Kazalnik zadolženosti znaša 0,181 ter prikazuje razmerje med tujimi viri (kratkoročne obveznosti pasivne časovne razmejitev, dolgoročno razmejene prihodke, dolgoročne rezervacije in dolgoročne obveznosti) ter med celotnimi obveznostmi sredstev (pasiva bilance stanja). Kazalnik pokrivanja kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi nam kaže stanje likvidnosti. Ustrezen indeks je okoli 1. Kazalnik prihodkovnosti sredstev nam pove, koliko osnovnih sredstev imamo vloženi na enoto prihodka in predstavlja zasedenost obstoječih kapacitet. Višja vrednost kazalnika pomeni večjo zasedenost kapacitet. Kazalnik znaša 1,295 enot osnovnih sredstev na enoto prihodka ter je v primerjavi z letom 2024 višji za 0,061 enot.

## 10. KAZALNIKI KAKOVOSTI

### 10.1 ZADOVOLJSTVO PACIENTOV

V raziskavi zadovoljstva 2025 je sodelovalo 551 anketirancev, med katerimi je bilo 59,7 % žensk in 40,1 % moških. Delež moških je nekoliko narasel glede na merjenje v letu 2023.

Večina anketirancev (71,9 %) je bila starih med 26 in 65 let, 7,8 % je bilo mlajših in 20,3 % je bilo starejših. Dobra polovica med njimi (57,0 %) je imela poklicno ali srednješolsko izobrazbo, 29,2 % višjo od srednješolske izobrazbe in 13,8 % nižjo, kar je primerljivo s predhodnimi leti.

Med anketiranimi pacienti jih je polovica (51,9 %) obiskala splošnega zdravnika, skoraj petina (18,5 %) pa zobozdravnika za odrasle.

Delež pacientov, ki so čakali na obravnavo več kot 20 minut, znaša 13,4 % in se je nekoliko povečal glede na leto 2023 (9,3 %). Najpogostejši razlog za čakanje je bila čakalna vrsta, ki so ga navedle skoraj tri četrtine čakajočih (73,3 %), kar je precej več kot vi letu 2023 (53,7 %). Naslednji najpogostejši razlog je bila dolga obravnava pacientov, ki ga je navedlo 17,3 % anketiranih pacientov, kar je manj kot v letu 2023 (29,3 %).

Skoraj polovica (47,8 %) pacientov je pridobila informacije o storitvah zavoda osebno, kar je nekoliko več kot v letu 2023 (44,2 %). Naslednji najpogostejši vir informacij je bil preko telefona (39,2 %), delež se je nekoliko zmanjšal glede na leto 2023 (44,2 %). Dobra tretjina pacientov (34,7 %) je poiskala informacije preko spletne strani Zavoda.

Povprečne ocene elementov zadovoljstva se gibljejo med 4,6 (Ali je v ZD urejena dostopnost do dejavnosti/ambulant?) in 4,9 (10 elementov), kar pomeni visoko stopnjo zadovoljstva. Povprečna ocena vseh elementov zadovoljstva znaša 4,9 in je najvišja od leta 2020 (2020: 4,7; 2021: 4,8, 2022: 4,7, 2023: 4,8).

Splošno zadovoljstvo je bilo v letu 2025 ocenjeno s povprečno oceno 4,8, kar je najvišja ocena, dosežena tudi v letu 2019 (2016: 4,6; 2017: 4,5, 2018: 4,7, 2019: 4,8, 2020: 4,7; 2021: 4,7, 2022: 4,3, 2023: 4,7). Odzivnost zdravstvenega osebja je bila ocenjena s povprečno oceno 4,7 in je najvišja od leta 2016 (2016: 4,4; 2017: 4,5, 2018: 4,5, 2019: 4,6, 2021: 4,6, 2022: 4,5, 2023: 4,6).

### 10.2 ZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH

Raziskava o zadovoljstvu zaposlenih za leto 2025 je omogočila poglobljen vpogled v organizacijsko klimo ter zaznave zaposlenih v šestih enotah (Bistrica ob Sotli, Kozje, Podčetrtek, Rogaška Slatina, Rogatec, Šmarje pri Jelšah). Zasnovana je bila s ciljem ocene napredka v ključnih področjih, kot so zadovoljstvo z delovnim okoljem, motivacija, stres, ter kakovost odnosov in sodelovanja. Poročilo zajema primerjavo rezultatov iz leta 2023, ki kaže na stabilen napredek. Delovno zadovoljstvo in motiviranost sta se ohranila na visoki ravni (4,38), čeprav je bil zaznan rahel upad v angažiranosti pri "pripravi na dodaten trud" (4,46 → 4,29). Prepoznavanje pomena dela je ostalo zelo visoko, s poudarkom na ustvarjanju prijetnega vzdušja za paciente (4,76), kar ostaja ena ključnih vrednot ZD. Povečano zaupanje v vodstvo je opazno, saj je zaznava zaupnosti narasla z 3,34 na

3,66. Podpora po stresnih dogodkih se je izrazito izboljšala, kar je ključni signal za organizacijo pri zagotavljanju zaščite pred izgorelostjo (2,98 → 3,81). Rezultati raziskave kažejo na stabilno organizacijsko podlago, ki kljub velikemu napredku še potrebuje dodatne korake k odpravi določenih izzivov, zlasti na področjih stresa, jasnosti nalog in priznavanja.

## 11. OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

ZD Šmarje pri Jelšah nima vzpostavljene notranje-revizijske službe, zato vsako leto izvajajo notranjo revizijo zunanji izvajalci. Revizijo je izvedlo podjetje Loris d.o.o. iz Dravograda, potekala je od meseca junija do septembra 2025. Cilj notranje revizije je bil podati zagotovilo o delovanju notranjih kontrol ZD na področju pregleda nabav in naročanja storitev, opredmetenih osnovnih sredstev, drobnega inventarja ter ostalega materiala/blaga za leto 2024.

Notranja državna revizorka je podala zagotovilo, da so notranje kontrole na preglednih področjih delno vzpostavljene in delujejo učinkovito, razen na področjih, kjer so podali naslednja priporočila. Potrebno je vzpostaviti posodobljen Register tveganj (v pripravi v okviru pridobivanja certifikata kakovosti v zdravstvu). Za področje nabave in naročanja se priporoča specifično za področje nabave zobozdravstvenega materiala izpeljava enega javnega naročila s podrobno specifikacijo potrebnega materiala, ki ga pripravijo zobozdravniki. Nadalje mora javni zavod pravočasno izdati naročilnico dobavitelju za opravljeno storitev oz. dobavo blaga in materiala. Zavod mora pri izbiri ponudnikov upoštevati vnaprej določena merila. Zaračunano mora biti skladno s cenami v ponudbi.

Za odpravo prej navedenih nepravilnosti so bili sprejeti ustrezni ukrepi, ki namenjajo več pozornosti pravilni izvedbi javnih naročil ter izdaji naročilnic in kontroli ponudbenih cen z realizacijo.

## 12. POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Kot je že bilo izpostavljeno v predhodnih poglavjih in uvodoma v nagovoru direktorja je ZD v letu 2025 deloval v izrednih razmerah zaradi pomanjkanja kadra in drugih objektivnih razlogov, iz tega razloga so se posledično dosegali in nedosegali cilji. V letu 2025 je bilo potrebno nameniti veliko energije predvsem glede prilagajanja organizacije dela, zaradi primanjkljaja kadra, saj bi se v nasprotnem primeru zgodil razpad sistema. Naslednja leta bodo morala biti namenjena kadrovske stabilizaciji timov, prestrukturiranju v smislu modernizacije in digitalizacije delovanja ZD in iz tega bodo sledili potrebni ukrepi.

## 13. OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

ZD kot delodajalec ima tudi za lokalno območje pomembno vlogo, saj je večina zaposlenih iz lokalnega območja, kar učinkuje na stopnjo zaposlenosti in nezaposlenosti prebivalcev na tem območju. Ravno tako zagotavljanje zdravstvenih storitev s strani ZD pozitivno vpliva na turistično ponudbo tega lokalnega okolja, saj imajo turistični obiskovalci na tem območju s strani ZD zagotovljene zdravstvene storitve.

## 14. DRUGA POJASNILA: KADROVANJE IN KADROVSKA POLITIKA IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

### 14.1 PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA

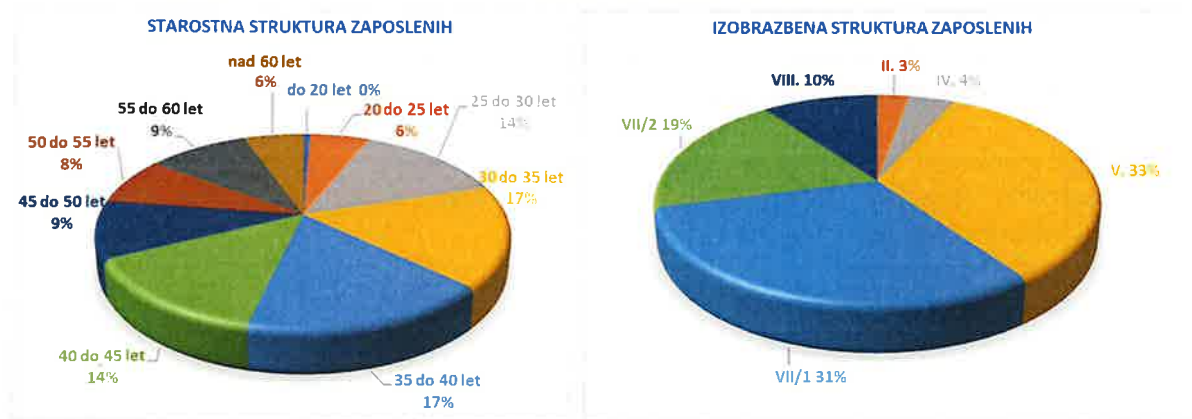
V ZD Šmarje pri Jelšah je bilo na dan 31. 12. 2025 zaposlenih 179 delavcev, od tega 161 za nedoločen in 18 za določen čas. Od 179 zaposlenih je bilo na dan 31. 12. 2025 na področju osnovne zdravstvene dejavnosti v ZD zaposlenih:

- 23 zdravnikov: 17 specialistov, 6 specializantov (od tega 2 na porodniškem dopustu),
- 8 zobozdravnikov,
- 1 specialistka medicinske biokemije,
- 1 analitičarka v laboratorijski medicini,



V našem zdravstvenem domu je bilo na dan 31. 12. 2025 zaposlenih 133 žensk in 46 moških, povprečna starost zaposlenih pa je bila 40 let. Spodnja grafikona prikazujeta starostno strukturo in izobrazbeno strukturo zaposlenih na dan 31. 12. 2025. Medicinske sestre, ki so jim bile na osnovi 38. člena ZZDej-K priznane kompetence diplomirane medicinske sestre, so pri razvrstitvi po izobrazbeni strukturi zaposlenih štete med V. stopnjo, glede na dejansko stopnjo strokovne izobrazbe, ki jo imajo.

**Slika 1: Starostna in izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. 12. 2025**



Status invalida je imelo na 31. 12. 2025 v zavodu priznanih 6 zaposlenih, ki imajo priznano III. kategorijo invalidnosti in sicer 3 javne uslužbenke, ki delajo s krajšim delovnim časom od polnega, 4 ure dnevno, ter 3 javni uslužbenci, ki delajo s polnim delovnim časom.

Število zaposlenih uslužbencev po stanju na dan 31. 12. 2025 je prikazano na predpisanem obrazcu Ministrstva za zdravje – Obrazcu 3 – Spremljanje kadrov 2025, I. del, iz katerega je razvidna struktura zaposlenih, primerjava števila zaposlenih z letom 2024 in načrtovanim številom zaposlenih na dan 31. 12. 2025. Število zaposlenih na dan 1. 1. 2026 je po Uredbi o metodologiji za pripravo in spremljanje izvajanja kadrovskih načrtov posrednih proračunskih uporabnikov za leti 2025 in 2026 (Uradni list RS, št. 109/24), pod načrtovanim številom zaposlenih na dan 1. 1. 2026 (Obrazec 3 – Spremljanje kadrov 2025 – II. del).

Število zaposlenih se je na dan 31. 12. 2025 v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2024, ko je bilo število zaposlenih 181, zmanjšalo za 2 javna uslužbenca in je pod številom načrtovanih zaposlitev na dan 31. 12. 2025. Med letom smo zabeležili 19 prihodov in 23 odhodov javnih uslužbencev (velik delež na strani prihodov in odhodov predstavljajo sklenitve delovnega razmerja za določen čas pripravništva, ki se po šestih mesecih praviloma tudi zaključijo, nekaj je bilo odpovedi s strani delavcev in sporazumnih prekinitev delovnega razmerja, prenehanja pogodbe o zaposlitvi za določen čas zaradi nadomeščanja začasnih odsotnih javnih uslužbencev ter dve upokojitvi).

Med razlogi za razliko med načrtovanim in realiziranim stanjem na dan 31. 12. 2025 so tudi naslednje nerealizirane zaposlitve, ki smo jih v letu 2025 načrtovali:

- 5 zdravnikov specialistov družinske medicine (realizirali smo eno zaposlitev zdravnika specialista družinske medicine),
- 2 zdravnika specialista urgentne medicine (realizirali smo eno zaposlitev zdravnika specialista urgentne medicine za krajši delovni čas v deležu 0,2)
- 1 zdravnik specialist pediatrije,
- 1 zdravnik specialist oftalmologije v deležu 0,2 namesto pogodbenega dela,
- 1 zdravnik specialist ginekologije in porodništva v deležu 0,3 namesto pogodbenega dela,
- 2 specializanta družinske medicine,
- 1 specializant pediatrije,
- 1 zdravnik sekundarij (realizirali smo eno zaposlitev zdravnice za opravljanje izbirnega dela sekundariata),
- 2 zobozdravnika pripravnika,
- 2 zobotehnika.

Zaposlitev zobozdravnice v ZP Bistrica ob Sotli se je realizirala s 1. 1. 2026 in v stanju na dan 31. 12. 2025 še ni zajeta. Zadnje zaposlitev zobozdravnice pripravnice smo imeli letu 2024, ki se je v tistem letu tudi zaključila, novih napotitev za zaposlitev zobozdravnikov pripravnikov v letu 2025 nismo imeli. Na koncu leta smo imeli zaposlene 3 pripravnike tehnike zdravstvene nege, načrtovali pa smo jih 10. Načrtovali smo 1 zaposlitev fizioterapevta pripravnika, kjer pa se je pripravništvo zaključilo že sredi leta in tako na dan 31. 12. 2025 ni zajeto. Prav tako se je tekom leta realizirala zaposlitev zdravnice za opravljanje izbirnega dela sekundariata na področju družinske medicine v trajanju 3 mesecev in v stanju na dan 31. 12. 2025 ni zajeta. Nekaterih zaposlitev namensko nismo realizirali zaradi tega, ker zdravstveni dom ni pridobil dodatnih timov za vzpostavitev Centra za krepitev zdravja, ki je bil predviden že v drugi polovici leta 2024. Razlogi za zamik vzpostavitve Centra za krepitev zdravja v okviru našega ZD so bili na strani Ministrstva za zdravje. Iz tega razloga nismo izvedli zaposlitve kineziologa in dietetika ter dveh dipl. medicinskih sester v promociji zdravja in zdravstveni vzgoji.

V II. delu obrazca je prikazano število zaposlenih, razčlenjeno po virih financiranja po metodologiji Uredbe o metodologiji za pripravo in spremljanje izvajanja kadrovskih načrtov posrednih proračunskih uporabnikov za leti 2025 in 2026.

V tem delu obrazca smo opredelili tudi delež zaposlenih, ki ga financirajo občine ustanoviteljice za dežurstva ob vikendih in praznikih, kar v deležu znaša 0,63 zaposlenega. V tem obsegu financirajo delež diplomirane medicinske sestre/diplomiranega zdravstvenika, ki se tekom leta vključujejo v dežurstva ob vikendih ter praznikih. Zdravnike, ki so se vključevali v dežurstva v obliki nadurnega dela, so občine ustanoviteljice v letu 2025 financirale v skupnem številu 1368 ur.

V letnem poročilu za leto 2025 je dodan Obrazec 3 – Spremljanje kadrov 2025, III. del, Kadri absentizem. V tem obrazcu so po strukturi zaposlenih oz. delovnih mestih ločeno prikazane odsotnosti zaposlenih, in sicer so glede na vzrok odsotnosti razdeljene v devet skupin. V obrazcu je tako iz ur odsotnosti v letu 2025 prikazano število odsotnih zaposlenih glede na devet skupin vzrokov odsotnosti.

Priloge:

- Obrazec 3 – Spremljanje kadrov 2025, I. del – administrativno
- Obrazec 3 – Spremljanje kadrov 2025, II. del – po Uredbi
- Obrazec 3 – Spremljanje kadrov 2025, III. del – absentizem

#### *Fluktuacija po mesecih*

V letu 2025 je področje izvajanja kadrovske politike zaznamovalo predvsem aktivno delo na zaposlitvi zdravnikov specialistov družinske medicine, pediatrije ter urgentne medicine. Veseli smo, da je v našem zdravstvenem domu po opravljeni specializaciji ostala zdravnica specialistka družinske medicine. Ta zaposlitev se je realizirala v juniju 2025, zdravnica specialistka družinske medicine je postala nosilka ambulante družinske medicine v ZP Rogaška Slatina, v kateri je že predhodno kot specializantka zadnjega letnika opredeljevala paciente. Še naprej pa so potekale aktivnosti in razpisovanje prostega delovnega mesta za zaposlitev zdravnika specialista pediatrije v ZP Podčetrtek, kjer pa nam zaposlitev zaenkrat žal ni uspela.

Prav tako je bilo veliko truda s strani vodstva usmerjenega k iskanju zobozdravnikov, zaradi odpovedi delovnega razmerja s strani zobozdravnice v ZP Rogaška Slatina (avgust 2025) in zobozdravnice v ZP Kozje (september 2025). Zobozdravnica v ZP Rogaška Slatina je bila že pred odpovedjo več mesecev odsotna zaradi porodniškega dopusta in je nato v času porodniškega dopusta podala odpoved delovnega razmerja. V mesecu septembru smo nato za to zobozdravstveno ambulanto v ZP Rogaška Slatina za nedoločen čas zaposlili zobozdravnico, ki je prej nadomeščala zobozdravnico v zobozdravstveni ambulanti v OŠ Šmarje pri Jelšah v času porodniškega dopusta. Navedena zobozdravnica je sicer tudi štipendistka zdravstvenega doma. V mesecu oktobru nam je uspelo zaposliti nadomestno zobozdravnico za nedoločen čas kot nosilko zobozdravstvene ambulante v ZP Kozje. V zobozdravstveni ambulanti ZP Bistrica ob Sotli smo v letu 2025 nadaljevali pogodbeno sodelovanje z zobozdravnico, tako da je delo ambulante v letu 2025 nemoteno potekalo naprej. Zelo smo veseli, da smo s 1. 1. 2026 z zobozdravnico v ZP Bistrica ob Sotli sklenili delovno razmerje za nedoločen čas.

Vseskozi tudi razpisujemo delovno mesto specialista ginekologije v skrajšanem delovnem času ter specialista oftalmologa, ravno tako v skrajšanem delovnem času, vendar pa sta žal ti dve zaposlitvi ostali nerealizirani, tako da so se na tem področju nadaljevala pogodbeno sodelovanja z zdravniki.

Konec leta 2024 je odpoved podala zdravnica specialistka družinske medicine v ZP Rogaška Slatina, ki ji je delovno razmerje nato prenehalo konec meseca januarja 2025. Ker po odpovedi delovnega razmerja v doglednem času nismo uspeli zaposliti nadomestnega zdravnika specialista družinske medicine za to ambulanto, smo pridobili program dodatne ambulante za neopredeljene paciente. Prav tako se je konec leta 2024 za odpoved delovnega razmerja odločila srednja medicinska sestra, ki je opravljala delo v ambulanti družinske medicine. Delovno razmerje je tudi slednji prenehalo konec meseca januarja 2025.

V mesecu februarju smo zaposlili zdravnico specialistko pediatrije za krajši delovni čas v deležu 0,40. Navedena zdravnica je predhodno v zdravstvenem domu opravljala specializacijo. Z drugim zdravnikom specialistom pediatrije v ambulanti ZP Rogaška Slatina skupaj tvorita celotni tim, saj se je zdravnik s koncem leta 2024 delno upokojil in nadaljeval z delom v deležu 0,60. V mesecu februarju smo za določen čas nadomeščanja daljšega bolniškega staleža in nadaljnega materinskega oz. starševskega dopusta zaposlili fizioterapevtko. Zaposlili smo tudi psihologinjo za določen čas opravljanja pripravništva in zaradi potrebe po nadaljnji zaposlitvi psihologinje po zaključku pripravništva.

V mesecu marcu smo za določen čas zaposlili dipl. medicinsko sestro s specialnimi znanji, ki pa je poleg dela v referenčni ambulanti, v obsegu polovice delovnega časa opravljala delo na področju vzpostavitve sistema kakovosti v okviru zdravstvenega doma. Navedena dipl. medicinska sestra je bila namreč že pred sklenitvijo delovnega razmerja več kot 10 let zaposlena v zdravstvenem domu. Za določen čas nadomeščanja daljšega bolniškega staleža in predvidene nadaljnje odsotnosti iz razloga materinskega oz. starševskega dopusta smo zaposlili pomožno delavko.

V mesecu aprilu smo za določen čas treh mesecev zaposlili zdravnico za opravljanje izbirnega dela sekundariata na področju družinske medicine. V okviru reševalne službe smo zaposlili dipl. medicinsko sestro za določen čas nadomeščanja druge javne uslužbenke v času daljšega bolniškega staleža in nadaljnega materinskega oz. starševskega dopusta. Odpoved delovnega razmerja sta podala dipl. zdravstvenik in zobozdravnik, ki se je odločil za opravljanje specializacije in je v okviru zdravstvenega doma ne more opravljati. Zaposleni dipl. medicinski sestri v patronažni zdravstveni negi se je izteklo delovno razmerje za določen čas nadomeščanja odsotne delavke v času materinskega in starševskega dopusta, zaradi vrnitve le-te nazaj na delo.

Z mesecem majem smo v okviru OE NMP zaposlili dipl. medicinsko sestro in dipl. zdravstvenika za delo na delovnem mestu dipl. medicinske sestre/dipl. zdravstvenika v reševalnem vozilu. V ZP Kozje smo zaposlili zobotehniko za nedoločen čas. Delovno razmerje za določen čas je odpovedala inženirka laboratorijske biomedicine, ki je delo opravljala v laboratoriju v ZP Rogaška Slatina in ZP Šmarje. Pripravništvo je zaključila dipl. fizioterapevtko.

V mesecu juniju smo takoj po opravljenem specialističnem izpitu za nedoločen čas zaposlili zdravnico specialistko družinske medicine kot nosilko ambulante družinske medicine v ZP Rogaška Slatina. V tem mesecu smo zaradi nadomestitve odhoda iz razloga odpovedi delovnega razmerja, za nedoločen čas zaposlili dipl. zdravstvenika v reševalnem vozilu. Za določen čas nadomeščanja delavke v času daljšega bolniškega staleža smo zaposlili pomožno delavko, ki pa ji je delovno razmerje nato prenehalo konec meseca julija. V tem času je pripravništvo zaključila psihologinja, s katero smo sklenili delovno razmerje za določen čas nadomeščanja psihologinje, do zaključka specializacije iz klinične psihologije.

S pričetkom meseca avgusta smo zaradi potreb delovnega procesa zaposlili fizioterapevtko za določen čas dveh mesecev in za polovični delovni čas. V mesecu avgustu je delovno razmerje prenehalo specializantki ginekologije in porodništva, zaradi odpovedi iz njene strani, saj se je odločila za opravljanje specializacije na nacionalni ravni in za zamenjavo delodajalca na primarni ravni. Delovno razmerje je zaradi odpovedi s strani javne uslužbenke, prenehalo zobozdravnici, ki je bila nosilka zobozdravstvene ambulante v ZP Rogaška Slatina.

V mesecu septembru smo za krajši delovni čas 0,20 v okviru dopolnilnega dela zaposlili zdravnika specialista urgentne medicine, saj je zdravnik za polni delovni čas zaposlen v drugem zdravstvenem domu. S 1. 9. 2025

smo za nedoločen čas zaposlili zobozdravnico, ki je do tedaj nadomeščala odsotno zobozdravnico v šolski ambulanti v Osnovni šoli Šmarje pri Jelšah. Postala je nosilka zobozdravstvene ambulante v ZP Rogaška Slatina. S koncem meseca septembra se je, zaradi podanih odpovedi delovnega razmerja s strani javnih uslužbenk, zaključilo delovno razmerje zobozdravnici v ZP Kozje, dipl. medicinski sestri v patronažni zdravstveni negi ter srednji medicinski sestri v zobozdravstveni ambulanti. Z razpisi prostih delovnih mest in iskanjem nadomestnega kadra smo aktivno pričeli že po prejetih odpovedih in smo za vsa navedena delovna mesta zaposlili nadomesten kader.

V oktobru smo zaposlili zobozdravnico za nedoločen čas kot nosilko zobozdravstvene ambulante v ZP Kozje. Zaradi nadomestitve odhoda dipl. medicinske sestre v patronažni zdravstveni negi v ZP Šmarje pri Jelšah, smo zaposlili oz. v okviru razpisa premestili dipl. medicinsko sestro, ob izpolnjevanju zahtevanih pogojev za navedeno delovno mesto. V tem mesecu je psihologinja zaključila z opravljanjem specializacije iz klinične psihologije. Tako sta v okviru zdravstvenega doma v Dispanzerju za mentalno zdravje otrok in mladostnikov sedaj za polni delovni čas zaposleni dve psihologinji. Zdravstvenemu domu namreč, kljub številnim prošnjam, še niso dodelili programa za ambulanto klinične psihologije.

V novembru smo za nedoločen čas zaposlili dipl. medicinsko sestro za delo v antikoagulantni ambulanti, ki je bila predhodno zaposlena za določen čas enega leta in je poleg opravljanja dela v antikoagulantni ambulanti pokrivala tudi krajše odsotnosti medicinskih sester v ambulantah družinske medicine. V novembru nas je zelo nepričakovano v tragični nesreči zapustil cenjeni sodelavec Anže Pinter, dipl. zdravstvenik, ki je nekaj mesecev opravljal delo v okviru reševalne službe zdravstvenega doma.

Konec decembra sta se upokojila dva dolgoletna sodelavca, in sicer zobotehnik, ki je opravljal delo v ZP Kozje ter pomožna delavka v ZP Rogaška Slatina. Delovno razmerje se je s koncem leta zaključilo tudi sodelavki pravnici v Splošno-kadrovski službi, na osnovi odpovedi delovnega razmerja z njene strani.

#### *Nadomeščanje odsotnosti*

Na dan 31. 12. 2025 je bilo na materinskem in starševskem dopustu 5 javnih uslužbenk (2 zdravnici specializantki družinske medicine, 1 diplomirana medicinska sestra, 1 dipl. fizioterapevtka, 1 pomožna delavka). V letu 2025 je bilo tudi precej očetovskih dopustov in starševskih dopustov, ki jih koristijo očetje. Na daljši večmesečni bolniški odsotnosti so bili tekom leta: 3 dipl. medicinske sestre, 2 zdravstvena reševalca, zobozdravnica, dipl. fizioterapevtka, zobotehnik, voznik reševalec ter pomožna delavka, na bolniški odsotnosti, daljši od 30 dni, je bila ob koncu leta še ena dipl. medicinska sestra in zdravstveni reševalec. Med letom je bilo tudi nekaj drugih daljših bolniških odsotnosti.

ZD je moral zaradi nemotenega poteka procesa dela v posameznih dejavnostih, zaradi odsotnosti iz razloga starševskega in materinskega dopusta, bolniških staležev in drugih odsotnosti, organizirati delovni proces z nadomestnimi zaposlitvami za določen čas ali pa v primeru krajših odsotnosti s prerazporeditvijo dela na obstoječe zaposlene.

Za nadomeščanja bolniških ali porodniških odsotnosti so bili v ZD v obdobju od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 za določen čas zaposleni: 1 zobozdravnica, 3 diplomirane medicinske sestre, 1 fizioterapevtka, 2 pomožni delavki, za določen čas iz razloga pokrivanja krajših bolniških in drugih odsotnosti, povečanega obsega dela in usposabljanja za delo pa so bili zaposleni še 2 dipl. medicinski sestri, fizioterapevtka, psihologinja, srednja medicinska sestra, inženirka laboratorijske biomedicine ter telefonistka – receptorka.

#### *Poročilo o izkoristku delovnega časa v letu 2025 v primerjavi z letom 2024*

V nadaljevanju, k podatkom o urah iz spodnje tabele, pojasnjujemo nekatera večja odstopanja v številu ur v letu 2025, v primerjavi z letom 2024.

Pri podatkih, ki izhajajo iz tabele, lahko vidimo večje odstopanje oz. visok porast števila ur daljših bolniških staležev oz. boleznin v breme ZZS, t. j. odsotnosti zaradi bolezni in poškodb nad 30 dni, sem sodijo pa tudi odsotnosti zaradi nege, spremstva. Ob tem velja omeniti, da so bolezni v breme ZD oz. bolezni v breme delodajalca ostale na enaki ravni, v primerjavi z letom 2024. V letu 2025 je porast v številu ur viden tudi pri urah dežurstva, saj so se zaposleni v dežurstva za namen zagotavljanja nujne medicinske pomoči in v organizacijsko obliko dela t. i. vozilo terenskega zdravnika, v letu 2025 v večji meri vključevali poleg rednega

dela, hkrati pa tudi zaradi sodelovanja z Zdravstvenim domom Šentjur, na podlagi katerega so zaposleni iz reševalne službe našega zdravstvenega doma z enoto nujnega reševalnega vozila opravljali delo na njihovi lokaciji vsak dan ponoči.

V tabeli so prikazane tudi ure za poklicno rehabilitacijo, saj je bila zaposlenemu v okviru invalidskega postopka že v letu 2024 priznana pravica do poklicne rehabilitacije, zaradi usposobitve za drug poklic ali delo na drugem delovnem mestu z omejitvami. V času poklicne rehabilitacije je bil zaposleni v breme Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije. Po zaključeni poklicni rehabilitaciji je bila zaposlenemu priznana pravica do premestitve na drugo delovno mesto z omejitvami, ker pa mu zdravstveni dom, ob upoštevanju njegovih zdravstvenih omejitev, ni mogel zagotoviti dela na ustreznem delovnem mestu, je bil zaposleni od meseca marca 2025 dalje do zaključka postopka na čakanju doma.

V letu 2025 je, v primerjavi s preteklim letom, opazen precejšen upad ur strokovnega izobraževanja, študijskega dopusta in nadur. Nekoliko je upadlo tudi število ur odsotnosti zaradi materinskega, starševskega in očetovskega dopusta.

**Tabela 2: Primerjava obračunanih ur zaposlenih po vrstah med letom 2024 in 2025**

Vrsta	Leto 2024 (ure)	Leto 2025 (ure)	Indeks 2025 2024
Redno delo	263.990	257.658	98
Letni dopust	43.567	43.993	101
Študijski dopust	1.376	968	70
Državni praznik	15.055	12.378	82
Izredni dopust	592	452	76
Strokovno izobraževanje	3.470	2.619	75
Bolezni ZD	14.302	14.507	101
Bolezni ZZS	8.115	14.687	181
Nadure	9.678	4.423	46
Dežurstvo	9.577	16.892	176
Porodniške in očetovski dopust	16.776	15.416	92
Odmor za dojenje	118	0	0
Ostale refundacije	424	468	110
Poklicna rehabilitacija	360	472	131
Čakanje na delo 137. člen ZDR-1 – 100 %	0	1.360	-
<b>Skupaj</b>	<b>387.400</b>	<b>386.293</b>	<b>100</b>

### *Upokojitve v letu 2025*

V letu 2025 sta z 31. 12. 2025 zaključila delovno razmerje in se upokojila dva zaposlena – zobotehnik in pomožna delavka. Upokojitev zobotehnika smo že nadomestili z zaposlitvijo drugega zobotehnika za nedoločen čas, zaposlitev nadomestne pomožne delavke pa še ni izvedena.

### *Ocenjevanje in napredovanje javnih uslužbencev v letu 2025*

Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 95/24; v nadaljevanju ZSTSPJS) je napredovanje javnih uslužbencev uredil na novo in ga v celoti spremenil. Novi zakon pa je ohranil določbo, da lahko javni uslužbenci na delovnih mestih, kjer ni možno napredovati v naziv, napredujejo za deset plačnih razredov. Podrobneje napredovanje javnih uslužbencev določa 25. člen ZSTSPJS. ZSTSPJS je postopek napredovanja precej poenostavil, saj za napredovanje ni treba ocenjevati delovne uspešnosti javnih uslužbencev. Po novi zakonodaji javni uslužbenec vsakokrat napreduje za en plačni razred: v prvi do tretji plačni razred delovnega mesta napreduje vsakič po dveh letih, v četrti do sedmi plačni razred delovnega mesta vsakič po nadaljnjih treh letih in v osmi do deseti plačni razred delovnega mesta pa vsakič po nadaljnjih štirih letih. ZSTSPJS določa tudi, da se javnim uslužbencem na delovnih mestih, ki se ne opravljajo v nazivih, časovno obdobje za napredovanje skrajša za polovico pri napredovanju v tretji in peti plačni razred, v tretji plačni razred torej lahko napredujejo po enem letu, v peti plačni razred pa po letu in pol.

Javni uslužbenec, ki izpolni časovno obdobje za napredovanje od 2. decembra preteklega leta do vključno 1. junija tekočega leta, napreduje in pridobi pravico do plače v skladu z višjim plačnim razredom 1. junija

tekočega leta. Javni uslužbenec, ki izpolni časovno obdobje za napredovanje od 2. junija do vključno 1. decembra tekočega leta, napreduje in pridobi pravico do plače v skladu z višjim plačnim razredom 1. decembra tekočega leta.

V skladu z določili 5. odstavka 25. člena ZSTSPJS smo s 1. 6. 2025 in s 1. 12. 2025 izvedli napredovanja javnih uslužbencev, ki so s tem dnem pridobili pravico do plače v skladu z višjim plačnim razredom. S 1. 6. 2025 je pravico do višje plače zaradi napredovanja dobilo 57 javnih uslužbencev, s 1. 12. 2025 pa 32 javnih uslužbencev, skupno je torej v letu 2025 napredovalo 89 javnih uslužbencev.

Poleg tega je potrebno omeniti tudi prenovu plačnega sistema v javnem sektorju. Temelj prenove sistema plač v javnem sektorju predstavlja Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju – ZSTSPJS (Uradni list RS, št. 95/24), ki se je pričel uporabljati s 1. 1. 2025. Novi ZSTSPJS skupaj z novo Kolektivno pogodbo za javni sektor ter aneksi h kolektivnim pogodbam dejavnosti in poklicev tvori celoto plačne reforme v javnem sektorju. Z dnem 1. 1. 2025 smo tako tudi v našem zdravstvenem domu morali urediti prevedbo plačnih razredov javnih uslužbencev na novo plačno lestvico oz. v nove plačne razrede, skladno s sprejetimi aneksi h kolektivnim pogodbam, ki veljajo na področju zdravstva (Uradni list RS, št. 99/24, 109/24 in 110/24). Ti vključujejo pravico javnih uslužbencev do izplačila višjih plač, in sicer postopno v obdobju od 1. januarja 2025 do 1. januarja 2028 (prehodno obdobje), v največ šestih obrokih. Vsi zaposleni so tako prejeli anekse k pogodbam o zaposlitvi. Navedeno je že v tem letu pomenilo tudi precejšnji finančni učinek. Zaposleni so za prvi obrok višje plače prejeli za mesec januar 2025, za drugi obrok višje plače pa za mesec oktober 2025. Tako se bo finančni učinek višjih plač postopno zviševal do leta 2028, ko bodo zaposleni prejeli za celotno razliko višje plače.

#### *Kadrovsko štipendiranje*

S kadrovskim štipendiranjem si lahko zagotovimo ustrezen in perspektiven kader za naslednja leta. Zdravstveni dom je pred leti uspešno kandidiral na razpisu Razvojnega agencije Savinjske regije in pridobil polovično sofinanciranje kadrovskih štipendij za 6 štipendistov. Štipendisti se v naše delovno okolje in med zaposlene vključujejo že tekom študija, saj morajo skladno s pogodbo vsako študijsko leto opraviti vsaj 160 ur delovne prakse. V štipendiranju vidimo odlično priložnost za pridobitev in takojšnjo zaposlitev mladih zdravnikov in zobozdravnikov po zaključeni specializaciji oziroma študiju (zobozdravniki).

V letu 2025 smo izplačevali kadrovsko štipendijo štirim študentom: študentu, ki je v študijskem letu 2025/26 absolvent študijskega programa Dentalna medicina, študentki, ki v študijskem letu 2025/26 opravlja 6. letnik študijskega programa Splošna medicina, kadrovsko štipendijo je ZD od meseca oktobra 2025 namenil dvema novima štipendistkama – študentki 4. letnika študijskega programa Splošna medicina ter študentki 1. letnika 2. stopnje programa Psihologija.

Kadrovsko štipendijo smo v preteklih letih izplačevali tudi trem študentkam programa splošne medicine, vse tri so sedaj specializantke v zdravstvenem domu, za nedoločen čas pa je že zaposlena zobozdravnica, ki je bila prav tako štipendistka.

#### *Sodelovanje v projektih ZRZS*

V letu 2025 se v program javnih del nismo vključili, sta pa dva udeleženca javnih del, ki sta bila v programe javnih del v okviru zdravstvenega doma udeležena v preteklih letih, zaposlena na delovnem mestu *telefonista – receptorja*.

#### **14.1.2 Izobraževanje, specializacije in pripravništva**

Plan strokovnega izobraževanja in izpopolnjevanja je bil v letu 2025 usmerjen v zagotavljanje pogojev za kvaliteten in strokoven razvoj zaposlenih.

V funkcionalno izobraževanje je bilo v času od 1.1.2025 do 31.12. 2025 vključenih več kot 130 delavcev, ki so skupaj opravili preko 540 dni izobraževanja.

Strokovno izobraževanje je potekalo v večini primerov izven zavoda v obliki seminarjev, učnih delavnic, kongresov in simpozijev, nekaj izobraževanj pa je potekalo preko zooma. Organizatorji so bili zdravniki, medicinske sestre, reševalci in številne izobraževalne institucije.

Na eksternih izobraževanjih se je izobraževalo 119 zaposlenih in skupaj opravilo 539 dan izobraževanj. In sicer:

- OE NMP – zdravniki, diplomirani zdravstveniki in zdravstveni tehniki v reševalni službi so opravili 168 dni, izobraževalo pa se je 36 delavcev. Na nekaterih izobraževanjih so bili opravljeni tudi preskusi znanja in pridobljena potrdila. Teme za izobraževanje so se nanašale na 31.mednarodni simpozij o urgentni medicini, 7. Strokovno srečanje o med. nepojasnjenih stanj, 4.Celjski dnevi urgence, Psihološka podpora in pomoč po kriznih dogodkih. Oskrba dihalne poti in umetna ventilacija v pred bolnišničnem okolju, AMLF, APLS, Prehospitalna NMP, Toksikologija 2025: nove droge, novi izzivi, MRMI 16.tečaj ukrepov zdravstva ob velikih nesrečah, Ne kemične zasvojenosti danes: Od prvih znakov do konkretne pomoči, Strokovno srečanje o med. nepojasnjenih stanjih, Srečanje sodnikov in organizatorjev izobraževalnega tekmovanja ekip in NMP, Utrip urgence, Usposabljanje za ukrepanje služb NMP v nesrečah z nevarnimi snovmi, Oskrba zastrupljenec v zunaj bolnišnični nujni medicinski pomoči, Interpretacija EKG zapisa v pred bolnišničnem okolju, Sodobna imobilizacija v pred bolnišničnem okolju, Potres 2025 : potres v zahodno štajerski regiji, ter obvezne vsebine za pridobitev ali podaljšanje licence, kot je Kakovost in varnost v zdravstvu, Etika in zakonodaja v zdravstvu.
- OE SDM – zdravniki, medicinske sestre v ambulantah, zdravstveni vzgoji in izobraževanju in patronažne medicinske sestre, fizioterapevtke in laborantke so opravili 223 dni izobraževanje, v izobraževanje pa je bilo vključeno 57 zaposlenih. Teme so bile Antikoagulantnega zdravljenja, Vodenje bolnika z antikoagulacijskimi zdravili iz paliativne oskrbe, 24.Kokaljevi dnevi, 1.kongres sekcije med. sester v promociji zdravja in zdravstveni vzgoji, 10 A .i. orodij za super produktivnost, 15.Kongres babiške in zdravstvene nege, 27.Schrottovi dnevi, posvet vodij patronažnih služb s strokovnimi vsebinami, Akupunktura v rehabilitaciji in volitev članov, strokovno srečanje o medicinsko nepojasnjenih stanjih, Endokrinologija, Funkcija diagnostika in terapija, Področja zdravljenje kranio. disfunkcij, Vodenje sladkornega bolnika tipa 2, Osnovna paliativna oskrba patrona med. sestre, Inovativni pristopi v obravnavi debelosti, Izbor ustrezne obloge glede na T.I.M.E.R.S., Votle igle s filtrom tekočih medijev, Promocija zdravja v lokalni skupnosti, Izvajanje prev. pregledov na področju škodljivega pitja alkohola, Kaj je dobro vedeti o osteoporozi in hormonskih spremembah pri ženskah? Skupaj za močno in zdravo skupnost, Kaj imajo skupnega KLB, SB in pojav diabetične noge, Pristop k življenjsko ogroženemu otroku in odraslemu bolniku, Uporaba akupunkture pri kožnih boleznih Temeljno usposabljanje za strokovnjake standardih timov ZVC/ZVC, Kakovost in varnost modul licenca, Srčno popuščanje, zdravljenje Ca prostate in hematološki primeri, Sladki februar 2025, Paliativna oskrba oseb z demenco, Kakšna je vloga med. sestre pri zagotavljanju celostne oskrbe bolnic z rakom dojke? kateri prev. ukrepi so najučinkovitejši pri zaščiti pred virusnimi in bakterijskimi okužbam, Krepitev paliativnih mobilnih timov, Patronažno varstvo skozi čas, Kronične bolezni in vnetja, Med pacientovimi pravicami in dolžnostmi, izvajanje preventivnih obravnav na področju opuščanja kajenja, Organizacija in delovanje CKZ in ZVC NIJZ - izvajanje preventivnih obravnav na področju prehrane, NIJZ temeljno izobraževanje CKZ in ZVC, Medosebni odnosi na delovnem mestu, Mikroorganizmi v našem delovnem okolju, Organizacija dela in sporazumevanje v ref. ambulanti, Najpogostejše težave pri dojenju, Modul 2.1. Strateško komuniciranje, Osnove otroške kirurgije, Infektivna kirurška stanja pri otroku, Regijski sestanek koordinatorjev in izvajalcev programa Vzgoja za zdravje otrok in mladostnikov, 27. Fajdigovi dnevi, Sekundarna uporaba zdravstvenih podatkov, Specialna znanja vzgoje za zdravje otrok in mladostnikov, Supervizijsko srečanje z izvajalci CKZ in ZVC-Svetovanje za opuščanje kajenja, Vplivno komuniciranje - močna komunikacija v ZN, pri delu s pacienti.
- OE DSD – zdravniki, logopedinja, psihologinja, medicinske sestre so opravili 90 dni izobraževanj. V izobraževanje je bilo vključeno 13 zaposlenih iz področji pediatrije, logopedije, psihologije, kot so kot so Srečanje pediatrov v Mariboru, Agilnost uma, Cepljenje od A do Ž, Derčevi dnevi, Evropski dan logopedije, Inovativni pristopi v obravnavi debelosti, Izobraževanje za test Novi Reynell razvojna

jezikovna lestvica NRDLS -SI, Novi Denverski razvojni presejalni testi, Okužba z respiratornimi virusi in bronhilitisi pri dojenčku in malčku, Regijski pediatrični forum, Specialna znanja vzgoje za zdravje otrok in mladostnikov, ZOFI & FLORJAN 2025 Prehrana po modi ali smernicah.

- OE ZV – zobozdravnice in medicinske sestre so opravile 39 dni izobraževanj, v sistem eksternega izobraževanja pa je bilo vključenih 15 zaposlenih Varno delo v dentalni medicini, Kongres sekcije med. sester v promociji zdravja in zdr. vzgoji, 21.simpozij zobnih bolezni in endodontij, Karies in MIH, Usposabljanje iz varstva pred ionizirajočimi sevanji - zobni RTG, ITOP introductory, zobozdravstvo, 27.seminar ZMOKS, Celostni pristop v zobozdravstveni oskrbi - vloga med. sestre, Najpogostejše bolezni zob in razvojni bolezni zob, Savremeni protokol u fiksnoj protetiki,
- OE U – zaposleni na upravi so opravili 19 dni izobraževanj, izobraževanje je opravilo 8 delavcev na izobraževanjih, kot so Kadrovska dokumentacija: upravljanje in hramba personalnih map in evidenc, srečanje ekonomistov, Pravila ZZS in davčni vidiki, Prehod v odraslost: tveganja in priložnost, Sinergija sistemov prihodnosti, Izdelava letnega poročila in obračuna za leto 2024, Tržna dejavnost v javnih zavodih z novostmi in delovna uspešnost iz naslova tržne dejavnosti, Dnevi javnih naročil, Vzorčna notranja pravila za JZZ.
- Na internih izobraževanjih se je učnih delavnic in seminarjev udeležilo veliko zaposlenih. V tem delu so bila opravljena krajša, nekaj urna izobraževanja. Seminarja o varstvu pri delu in pred požarom se je udeležilo večina zaposlenih in vsi, ki so se zaposlili na novo, temeljne postopke oživljanja pa so opravili vsi pripravniki.

**Slika 2:** Prikaz izobraževanja glede na št. zaposlenih v posamezni OE in število dni izobraževanj



### Specializacije

Na podlagi odločbe Zdravniške zbornice Slovenije je na dan 31. 12. 2025 v ZD vključenih oz. ima sklenjeno pogodbo o zaposlitvi 6 specializantov za opravljanje programa specializacije in sicer 5 za področje družinske medicine ter 1 za področje pediatrije.

Na dan 31. 12. 2025 je imel ZD zaposlenih skupno 6 zdravnikov specializantov, na dan 31. 12. 2024 pa je bilo v ZD skupno zaposlenih 8 zdravnikov specializantov ter 1 psihologinja, ki je opravljala specializacijo iz klinične psihologije. V letu 2025 je ena zdravnica specializantka zaključila s specializacijo iz družinske medicine, specializantka ginekologije in porodništva pa je podala odpoved in se zaposlila pri delodajalcu na primarni ravni. V mesecu oktobru je specializacijo iz klinične psihologije zaključila psihologinja.

Zdravniki specializanti, zaposleni v našem zavodu, so financirani s strani ZZS-ja, specializantka klinične psihologije pa je bila financirana s strani zdravstvenega doma. Za ustvarjanje dobrega delovnega okolja in pogojev za delo za mlade zdravnike si bomo prizadevali še nadalje, saj menimo, da je slednje ključnega pomena pri zaposlovanju in zadržanju mladih specialistov v našem zavodu.

Potrebe po novih specialistih, ki jih bomo nujno potrebovali v prihodnjih letih, redno letno sporočamo Ministrstvu za zdravje in Zdravniški zbornici Slovenije.

Zdravstveni dom sodeluje pri izobraževanju zdravnikov različnih specializacij. V zavodu imamo štiri glavne mentorje za področje družinske medicine in enega za področje pediatrije.

Zdravniška zbornica Slovenije je, na podlagi ankete med specializanti, Zdravstvenemu domu Šmarje pri Jelšah podelila naziv »Najboljša učna ustanova na primarni ravni za leto 2020«, ki ga je prejel za izjemno in predano mentorstvo mladim bodočim specialistom. To, da so naš zavod specializanti oziroma mladi zdravniki ocenili kot odličnega po mentorskem delu, si lahko štejejo v izjemno čast, saj je tudi mentorstvo ključno na poti k doseganju cilja, da postanemo zelo zaželen delodajalec za mlad kader.

#### *Pripravniki za poklic tehnik zdravstvene nege*

Veliko skrb je ZD namenil zaposlovanju pripravnikov iz lokalnega območja za opravljanje pripravništva za poklic tehnik/tehnica zdravstvene nege. Prav tako ZD nudi pripravnikom ustrezno usposobljene mentorje ter urejeno delovno okolje. Z opravljenim strokovnim izpitom so mladi iskalci zaposlitve usposobljeni za samostojno opravljanje del in nalog s področja zdravstvene nege in lahko kandidirajo na trgu dela.

V izvajanje programa pripravništva za poklic tehnik zdravstvene nege smo v letu 2025 vključili 4 pripravnike (dodatni 4 pa so pripravništvo začeli opravljati v letu 2024 in ga v prvi polovici leta 2025 zaključili).

#### *Pripravniki za poklic doktor dentalne medicine in pripravništva za druge poklice*

Na podlagi pooblastila Ministrstva za zdravje za izvajanje programa pripravništva doktorjev dentalne medicine lahko v zavodu izvajamo pripravništva na področju splošnega zobozdravstva. S strani Zdravniške zbornice Slovenije smo imeli v letu 2025 imenovani dve nadzorni mentorici, ostale zobozdravnice pa še ne izpolnjujejo pogojev za nadzornega mentorja. Tako sta bili zdravstvenemu domu v letu 2025 s strani Ministrstva za zdravje priznani dve delovni mesti za izvajanje programov pripravništva doktorjev dentalne medicine. V letu 2025 nismo imeli nove napotitve zobozdravnika pripravnika s strani Zdravniške zbornice Slovenije.

Tekom leta 2025 smo pripravništvo omogočili psihologinji in fizioterapevtki.

#### *Učni zavod*

V letu 2022 smo obnovili naziv učnega zavoda, ki velja nadaljnjih pet let. Na tej osnovi so se k nam v okviru svojega izobraževalnega procesa na praktično usposabljanje z delom oz. klinično usposabljanje v letu 2025 vključevali dijaki programa Zdravstvena nega Srednje zdravstvene in kozmetične šole Celje, dijaki programa Zdravstvena nega Srednje zdravstvene in kemijske šole v okviru Šolskega centra Novo mesto ter dijak programa Tehnik računalništva Srednje šole za kemijo, elektrotehniko in računalništvo v okviru Šolskega centra Celje.

ZD je v letu 2025 nadalje sodeloval in omogočil opravljanje vaj in kliničnega usposabljanja študentom Visoke zdravstvene šole v Celju, Fakultete za zdravstvene vede Univerze v Mariboru, Fakultete za zdravstvene vede Univerze v Novem mestu, Medicinske fakultete Univerze v Ljubljani, Medicinske fakultete Univerze v Mariboru ter Fakultete za vede o zdravju Univerze na Primorskem.

V zavodu se trudimo navezovati stik z izobraževalnimi ustanovami na ožjem in širšem področju, saj menimo, da je to dober način za dolgoročno zagotavljanje dobrega kadra, na ta način pa v okolju gradimo tudi ugled dobrega delodajalca.

### 14.1.3 Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem

ZD nima oddanih zdravstvenih dejavnosti zunanjim izvajalcem. Zaradi pomanjkanja kadre v slovenskem prostoru, ki so potrebni za izvajanje nekaterih dejavnosti, katere ZD ne uspe zaposliti, ima ZD sklenjene pogodbe z zunanjimi izvajalci.

## 14.2 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH V LETU 2025

Za leto 2025 je bila načrtovana nabava v skupnem znesku 2.182.248 EUR. Znesek nabave ni bil realiziran v načrtovani višini. Izvedene niso bile investicije v zgradbe (prenove zdravstvenih postaj).

v EUR						
	Realizacija 2024	Finančni načrt 2025	Realizacija 2025	Razlika FN-REA	Indeks REA 2025 REA 2024	Indeks REA 2025 FN 2025
<b>NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>	<b>7.151</b>	<b>63.460</b>	<b>29.092</b>	<b>34.368</b>	<b>407</b>	<b>46</b>
Programska oprema (licence, rač. prg.)	7.151	63.460	29.092		407	46
Ostalo				-		
<b>NEPREMIČNINE</b>	<b>40.769</b>	<b>1.163.584</b>	<b>49.736</b>	<b>1.113.848</b>	<b>122</b>	<b>4</b>
Zemljišča				0		
Zgradbe	40.769	1.163.584	49.736		122	4
<b>OPREMA</b>	<b>390.784</b>	<b>955.204</b>	<b>634.054</b>	<b>321.150</b>	<b>162</b>	<b>66</b>
Medicinska oprema	152.034	817.220	215.972		142	26
<i>Ultrazvok</i>	<i>0</i>	<i>4.880</i>	<i>5.479</i>		-	<i>112</i>
<i>Drugo</i>	<i>152.034</i>	<i>812.340</i>	<i>210.493</i>		<i>138</i>	<i>26</i>
Nemedicinska oprema	238.750	137.984	418.081		175	303
<i>Informacijska tehnologija</i>	<i>68.849</i>	<i>44.875</i>	<i>50.093</i>		<i>73</i>	<i>112</i>
<i>Drugo</i>	<i>169.901</i>	<i>93.109</i>	<i>367.988</i>		<i>217</i>	<i>395</i>
<b>Skupaj</b>	<b>438.704</b>	<b>2.182.248</b>	<b>712.882*</b>	<b>1.469.366</b>	<b>162</b>	<b>33</b>

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah je v letu 2025 nabavil neopredmetena sredstva, opremo in izvedel investicijo v zgradbe v skupni višini 712.282 EUR.

v EUR					
	Neopredmetena osnovna sredstva	Zgradbe	Medicinska oprema	Nemedicinska oprema	Skupaj
ZP BISTRICA OB SOTLI	1.522	0	5.405	2.064	8.992
ZP KOZJE	0	11.082	9.702	5.666	26.450
ZP PODČETRTEK	0	38.654	18.591	11.351	68.596
ZP ROGAŠKA SLATINA	0	0	12.250	33.504	45.754
ZP ROGATEC	0	0	0	2.531	2.531
ZP ŠMARJE PRI JELŠAH	27.570	0	170.024	362.965	560.559
<b>SKUPAJ</b>	<b>29.092</b>	<b>49.736</b>	<b>215.972</b>	<b>418.081</b>	<b>712.881*</b>

\*odstopanje zaradi zaokroževanja števil na cela števila

Pri neopredmetenih sredstvih je ZD investiral v nadgradnjo zdravstvenega programa Promedica, dokup podpornih aplikacij (program Grad), v nadgradnjo licenc za Epiz – elektronski predlog imenovanemu zdravniku ter integracijo iNMP programa (Promedica).

ZD je 38.654,00 EUR namenil za sofinanciranje investicije v zdravstveno postajo v Podčetrtek ter 11.081,98 EUR za pripravo in izdelavo projektne dokumentacije za ZP Kozje. Skupaj je bilo vloženih sredstev v zgradbe 49.735,98 EUR.

V letu 2025 je ZD nabavil medicinsko opremo v skupni višini 215.972 EUR; in sicer je bila nabavljena naslednja medicinska oprema: ginekološka oprema za ZP Podčetrtek (miza, luč ter razkuževalnik), laser za fizioterapijo, tehtnica Tanica, analizatorja za laboratorij v ZP Bistrica ob Stoli, keramična peč za zobotehniko v ZP Kozje, oprema za novo vozilo NRV, prenosni ultrazvok, urinski analizator za laboratorij v ZP Šmarje pri Jelšah in druga medicinska oprema.

Na postavko nemedicinske opreme, ki je bila nabavljena ZD uvršča mize, omare, stole, garderobne omare, čitalec črtne kode, uničevalec dokumentov, službena vozila in drugo. Nemedicinska oprema je bila nabavljena v znesku 418.081 EUR. Največjo postavko predstavlja nakup NRV vozila v mesecu oktobru 2025 v višini 214.956,93 EUR. Poleg tega je zdravstveni dom kupil še sanitetno vozilo v vrednosti 56.354,00 EUR, kurirsko vozilo ter patronažno vozilo za ZP Rogaška Slatina.

Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025– ZD se nahaja v prilogi.

#### 14.3 POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH V LETU 2025

ZD Šmarje pri Jelšah v letu 2025 ni opravil večjih investicijskih vzdrževalnih del.

V finančnem načrtu za leto 2025 so bila vzdrževalna dela načrtovana v višini 55.640 EUR. ZD je opravil prenovo spletne strani ter več drugih raznih nepričakovanih popravil ter vzdrževanj. Skupaj je bilo opravljenih za 14.856 EUR vzdrževalnih del na vseh zdravstvenih postajah.

ZP	Načrt vzdrževalnih del	v EUR	
		Finančni načrt 2025	Realizacija 2025
VSE POSTAJE	Prenova spletne strani	14.640	5.500
VSE POSTAJE	Čiščenje žaluzij in zunanjih stekel	13.500	0
VSE POSTAJE	Generalno čiščenje tal in zaščitni premazi	7.500	0
ZP ŠMARJE PRI JELŠAH	Zamenjava napeljave sanitarij ZP Šmarje pri Jelšah	15.000	0
VSE POSTAJE	Razna nepričakovana tekoča vzdrževanja	5.000	9.356
<b>Skupaj</b>		<b>55.640</b>	<b>14.856</b>

Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2025 – ZD se nahaja v prilogi.

#### 14.4 POROČILO O PREJETIH DONATORSKI SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU KADRA

ZD je v letu 2025 prejel donatorska sredstva v višini 800,00 EUR in toliko tudi porabil za izobraževanje zaposlenih, kar je razvidno iz spodnje tabele.

Naziv donatorja	v EUR		Poklic udeležencev izobraževanja (šifra delovnega mesta)	Oddelek zaposlitve	Poraba sredstev (naziv programa in lokacija izvedbe, termin izobraževanja)	v EUR	
	Višina prejetih sredstev v letu 2025	Namen prejetih sredstev				Višina porabljenih sredstev	
KRKA, d.d.	800	Strokovno izobraževanje	dr. med, všji zdravnik specialist družinske medicine (E018024)	družinska medicina	28. Schrottovi dnevi - Novosti v zdravljenju 14. in 15.3.2025, Ljubljana		800

# **RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025**

Odgovorna oseba za pripravo računovodskega poročila:

Andreja Repnik, mag. ekon. in posl. ved

Odgovorna oseba zavoda:

mag. Anton Zidar, direktor

## 1. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

Stanje sredstev in obveznosti do virov sredstev, ob koncu obračunskega obdobja, Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah (v nadaljevanju ZD) prikazuje v računovodskem izkazu Bilanca stanja.

		v EUR		
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks 2025 2024
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU</b>		<b>3.360.004</b>	<b>3.472.019</b>	<b>103</b>
00	Neopredmetena dolgoročna sredstva	195.909	224.508	115
01	Popravek vrednosti neopredmetenih sredstev	166.682	180.555	108
02	Nepremičnine	4.606.939	4.656.675	101
03	Popravek vrednosti zgradb	2.286.010	2.420.716	106
04	Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	4.543.581	4.927.728	108
05	Popravek vrednosti opreme in drugih opredmetenih OS	3.533.733	3.735.620	106
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>		<b>4.157.669</b>	<b>4.435.987</b>	<b>107</b>
10	Denarna sredstva v blagajni	155	259	167
11	Dobroimetje pri bankah	3.680.201	4.058.843	110
12	Kratkoročne terjatve do kupcev	16.229	15.967	98
13	Dani predujmi in varščine	0	0	-
14	Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN	417.890	313.355	75
15	Kratkoročne finančne naložbe	0	0	-
17	Druge kratkoročne terjatve	42.865	46.384	108
19	Aktivne časovne razmejitev	328	1.179	359
<b>C. ZALOGE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SREDSTVA - AKTIVA</b>		<b>7.517.672</b>	<b>7.908.006</b>	<b>105</b>
<b>D. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PČR</b>		<b>1.220.860</b>	<b>1.337.044</b>	<b>110</b>
21	Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	669.087	666.241	100
22	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	376.262	453.276	120
23	Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	123.047	149.975	122
24	Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	52.463	67.553	129
29	Pasivne časovne razmejitev	0	0	
<b>E. LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>		<b>6.296.813</b>	<b>6.570.962</b>	<b>104</b>
92	Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	104.492	91.714	88
980	Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	4.773.904	4.768.375	100
985	Presežek prihodkov nad odhodki	1.418.418	1.710.872	121
<b>SREDSTVA - PASIVA</b>		<b>7.517.672</b>	<b>7.908.006</b>	<b>105</b>

## 1.1 SREDSTVA

Celotna sredstva, ki jih sestavljajo dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju ter kratkoročna sredstva, so znašala na dan 31. 12. 2025, 7.908.006 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 povečala za 5 %.

### A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU

Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju so vsa neopredmetena dolgoročna sredstva, nepremičnine in oprema, druga opredmetena osnovna sredstva, ki jih ima zavod v upravljanju ter dolgoročne terjatve iz poslovanja. Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju predstavljajo 43,91 % celotne aktive.

#### Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev (AOP 002 in 003)

Zdravstveni dom v bilanci stanja pod postavko neopredmetena sredstva izkazuje naslednje vrednosti.

v EUR				
Konto	Naziv konta	Leto 2024	Leto 2025	Indeks 2025 2024
003	Dolgoročne premoženjske pravice	195.909	224.508	115
00	Skupaj AOP 002	195.909	224.508	115
01	Popravek vrednosti AOP 003	166.682	180.555	108
<b>00-01</b>	<b>Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev</b>	<b>35.361</b>	<b>43.953</b>	<b>124</b>

Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev izkazuje vrednost licenc za računalniške programe. Na dan 31. 12. 2025 je znašala sedanja vrednost 43.953 EUR. Sedanja vrednost neopredmetenih dolgoročnih sredstev predstavlja razliko med nabavno vrednostjo, ki je v letu 2025 znašala 224.508 EUR in popravkom vrednosti, ki je znašal 180.555 EUR. Neopredmetena sredstva so se v primerjavi z letom 2024 povečala za 24%.

#### Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)

Zdravstveni dom v bilanci stanja pod postavko nepremičnine izkazuje naslednje vrednosti.

v EUR				
Konto	Naziv konta	Leto 2024	Leto 2025	Indeks 2025 2024
020	Zemljišča	86.822	86.822	100
021	Zgradbe	4.503.676	4.503.676	100
023	Nepremičnine v gradnji ali izdelavi	16.440	66.176	403
02	Skupaj AOP 004	4.606.939	4.656.675	101
03	Popravek vrednosti nepremičnin AOP 005	2.286.010	2.420.716	106
<b>02-03</b>	<b>Sedanja vrednost nepremičnin</b>	<b>2.320.929</b>	<b>2.235.959</b>	<b>96</b>

Sedanja vrednost nepremičnin izkazuje vrednost zemljišča, zgradb in nepremičnine v gradnji. Na dan 31. 12. 2025 je znašala sedanja vrednost nepremičnin 2.235.959 EUR in je v primerjavi z letom 2024 za 3,66% nižja. Razlog za razliko je v višjem popravku vrednosti, ki je v letu 2025 znašal 2.420.716 EUR, kar je za 6 % več v primerjavi s preteklim letom.

#### Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)

Zdravstveni dom v bilanci stanja pod postavko oprema in druga opredmetena sredstva izkazuje naslednje vrednosti.

		v EUR		
Konto	Naziv konta	Leto 2024	Leto 2025	Indeks 2025 2024
040	Oprema	4.014.123	4.398.091	110
041	Drobni inventar	473.367	473.545	100
043	Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti	56.091	56.091	100
04	Skupaj AOP 006	4.543.581	4.927.728	108
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	3.533.733	3.735.620	106
<b>04-05</b>	<b>Sedanja vrednost opreme</b>	<b>1.009.847</b>	<b>1.192.108</b>	<b>118</b>

Sedanja vrednost opreme je na dan 31. 12. 2025 znašala 1.192.108 EUR in se je v primerjavi z letom 2024 povečala za 18%. Razlog povečanja vrednosti osnovnih sredstev je v povečanju nabave osnovnih sredstev, ki je v letu 2025 znašal 4.927.728 EUR, kar je za 8 % več kot v preteklem letu.

**Konti skupine 06 – Dolgoročne finančne naložbe (AOP 008), 07 – Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009), Konti skupine 08 – Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010)**

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje dolgoročnih finančnih naložb, dolgoročnih danih posojil in depozitov ter dolgoročnih terjatve iz poslovanja.

**B) KRATKOROČNA SREDSTVA (RAZEN ZALOG) IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**

Pod kratkoročnimi sredstvi Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah izkazuje denarna sredstva v blagajni, dobroimetje pri bankah, kratkoročne terjatve do kupcev, kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (EKN), druge kratkoročne terjatve in aktivne časovne razmejitve. Kratkoročna sredstva in aktivne časovne razmejitve predstavljajo 56 % celotne aktive.

**Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednostnice (AOP 013)**

Denarna sredstva v blagajni predstavljajo gotovino v blagajni. Stanje gotovine je inventurna komisija popisala na dan 31. 12. 2025 in ugotovila, da ima zdravstveni dom v blagajni 259,11 EUR.

**Konti skupine 11 – Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)**

Dobroimetje pri bankah na dan 31. 12. 2025 znaša 4.058.842,80 EUR. Le-to ima Zdravstven dom na podračunu, odprtem pri Upravi Republike Slovenije za javna plačila, Območna enota v Žalcu.

**Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)**

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah na dan 31. 12. 2025 izkazuje 15.966,53 EUR kratkoročnih terjatev do kupcev, kar je za 1,62 % manj kot v letu 2024. Stanje terjatev predstavlja 0,12 % celotnega prihodka. Terjatve se poravnajo v skladu s pogodbenimi roki, oziroma v skladu s plačilnimi pogoji zavoda.

Navajamo pet največjih stanj kratkoročnih terjatev po partnerjih:

1. Vomed, d.o.o. v znesku 1.130,85 EUR,
2. Fuad Al Mahdawi dr. med. v znesku 1.056,86 EUR.
3. Lekarna Podčetrtek, d.o.o. v znesku 1.042,75 EUR,
4. Šilec Leopold, v znesku 857,05 EUR,
5. Ginekologija dr. Franič, zdravstvene storitve in izobraževalne dejavnosti, d.o.o. v znesku 796,20 EUR.

Večina odprtih terjatev izhaja iz decembrskih in deloma novembrskih faktur in so v januarju in februarju 2026 že poravnane. Nad dolžniki, ki nepravočasno poravnajo svojo obveznost, vršimo izterjavo po rednih postopkih in v primeru neuspešnosti predlagamo sodno izvršbo.

v EUR

Konto	Naziv konta	Leto 2024	Leto 2025	Indeks 2025 2024
12	Terjatve do pravnih oseb in zasebnikov	16.229	15.967	98
<b>12</b>	<b>Skupaj</b>	<b>16.229</b>	<b>15.967</b>	<b>98</b>

### Konti skupine 13 – Dani predujmi in varščine (AOP 016)

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje danih predujmov in varščin.

### Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah na dan 31. 12. 2025 izkazuje 313.354,99 EUR kratkoročnih terjatev do uporabnikov enotnega kontnega načrta, kar je za 25 % manj kot v letu 2024. Stanje terjatev predstavlja 2,41 % celotnega prihodka in se poravnajo v skladu s pogodbenimi roki, oziroma v skladu s plačilnimi pogoji zavoda.

Navajamo pet največjih stanj kratkoročnih terjatev po partnerjih:

1. ZZS v znesku 279.180,58 EUR,
2. Ministrstvo za zdravje, v znesku 9.243,36 EUR,
3. Občina Rogaška Slatina, v znesku 9.139,16EUR,
4. Zakladniški podračun EZR Občine Šmarje pri Jelšah, v znesku 5.748,61EUR ter
5. Občina Šmarje pri Jelšah, v znesku 4.344,15 EUR.

Večina odprtih terjatev izhaja iz decembrskih in deloma novembrskih faktur in so v januarju in februarju 2026 že poravnane. Nad dolžniki, ki nepravočasno poravnajo svojo obveznost, vršimo izterjavo po rednih postopkih in v primeru neuspešnosti predlagamo sodno izvršbo.

v EUR

Konto	Naziv konta	Leto 2024	Leto 2025	Indeks 2025 2024
140	Terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna države	17.497	9.903	57
141	Terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna občine	29.095	23.892	82
142	Terjatve do posrednih uporabnikov proračuna države	420	0	0
143	Terjatve do posrednih uporabnikov proračuna občine	23.531	379	2
144	Terjatve do ZZS	347.346	279.181	80
<b>14</b>	<b>Skupaj</b>	<b>375.794</b>	<b>313.355</b>	<b>83</b>

### Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje kratkoročnih finančnih naložb.

### Konti skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje kratkoročnih terjatev iz financiranja.

### Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)

Druge kratkoročne terjatve na dan 31. 12. 2025 znašajo 46.384,20 EUR in so za 8 % višje kot v letu 2024.

		v EUR		
Konto	Naziv konta	Leto 2024	Leto 2025	Indeks 2025 2024
170	Kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	42.674	46.212	108
174	Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost	96	77	-
175	Ostale kratkoročne terjatve	95	95	100
<b>17</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>42.865</b>	<b>46.384</b>	<b>108</b>

### Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022)

Med aktivnimi časovnimi razmejitvami Zdravstveni dom, na dan 31. 12. 2025, izkazuje knjižene stroške iz naslova vnaprej plačane naročnine za strokovno literaturo, v višini 1.179,01 EUR.

		v EUR		
Konto	Naziv konta	Leto 2024	Leto 2025	Indeks 2025 2024
190	Kratkoročno odloženi odhodki	328	1.179	359
<b>19</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>328</b>	<b>1.179</b>	<b>359</b>

## C) ZALOGE

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje zalog.

### 1.2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

Obveznosti do virov sredstev so v bilanci stanja razčlenjene na kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve ter na lastne vire in dolgoročne obveznosti.

## D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah pod postavko kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve izkazuje kratkoročne obveznosti do zaposlenih in dobaviteljev, druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja in kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta. Kratkoročne obveznosti predstavljajo 16,91 % celotne pasive.

### Konti skupine 20 – Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje kratkoročnih obveznosti za prejete predujme in varščine.

### Konti skupine 21 – Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih na dan 31. 12. 2025 znašajo 666.240,83 EUR in se nanašajo na obračunane plače in druge prejemke z obračunanimi dajatvami zaposlenih ter nadomestila stroškov zaposlenih, ki so bili obračunani za mesec december 2025 in izplačani v januarju 2026.

### Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

Na dan 31. 12. 2025 Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah izkazuje kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v višini 453.275,80 EUR.

Obveznosti do dobaviteljev Zdravstveni dom poravnava v dogovorjenih rokih, tako da so v bilanci stanja odprte samo tiste obveznosti, ki do 31. 12. 2025 še niso zapadle v plačilo.

#### Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja na dan 31. 12. 2025 znašajo 149.974,96 EUR in se nanašajo na obveznosti do obračunanih prispevkov na bruto plače za mesec december 2025, obveznosti do izplačila po podjemnih pogodbah za mesec december 2025, obveznosti za prispevek za invalide pod kvoto ter obveznosti za štipendije.

		v EUR		
Konto	Naziv konta	Leto 2024	Leto 2025	Indeks 2025 2024
230	Kratkoročne obveznosti za dajatve	114.023	138.555	122
231	Obveznosti za DDV	408	1.073	263
233	Kratkoročne obveznosti do banke za plačilne kartice	204	453	-
234	Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja	879	2.529	288
235	Obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov zaposlenih	7.533	7.365	98
<b>23</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>124.376</b>	<b>149.975</b>	<b>121</b>

#### Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)

Zdravstveni dom na dan 31. 12. 2025 izkazuje kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta v višini 67.552,89 EUR, kar je za 28,76 % več kot v letu 2024.

		v EUR		
Konto	Naziv konta	Leto 2024	Leto 2025	Indeks 2025 2024
240	Kratkoročne obveznosti do MZ	108	236	219
241	Kratkoročne obveznosti do proračunov občin	6.452	19.700	305
242	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	28.478	27.303	96
243	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračunov občin	17.425	20.313	117
244	Kratkoročne obveznosti do ZZS in ZPIZ	-	-	-
	- ZZS	-	-	-
	- ZPIZ	-	-	-
<b>24</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>52.463</b>	<b>67.553</b>	<b>129</b>

#### Konti skupine 25 – Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040), 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje kratkoročne obveznosti do financerjev in kratkoročnih obveznosti iz financiranja.

#### Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitev (AOP 043)

##### Na kontih podskupine 290 – vnaprej vračunani odhodki

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje vnaprej vračunanih odhodkov.

##### Na kontih podskupine 291- kratkoročno odloženi prihodki

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje kratkoročne odloženih prihodkov.

## LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah pod postavko lastni viri in dolgoročne obveznosti izkazuje dolgoročno pasivne časovne razmejitve, obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva ter presežek prihodkov nad odhodki. Lastni viri in dolgoročne obveznosti predstavljajo 83,09 % celotne pasive.

### Konti skupine 92 – dolgoročne pasivne časovne razmejitve

#### Na kontih podskupine 920 - dolgoročno odloženi prihodki

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje dolgoročno odloženih prihodkov.

#### Na kontih podskupine 922 – prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije

Na dan 31. 12. 2024 je Zdravstveni dom izkazoval prejete donacije v višini 104.491,63 EUR. Iz tega vira nadomešča stroške obračunane amortizacije osnovnih sredstev, ki v letu 2025 znašajo 12.777,36 EUR. Končno stanje prejetih donacij na dan 31. 12. 2025 znaša 91.714,27 EUR.

v EUR	
STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
stanje na dan 31. 12. 2024	104.492
Amortizacija v breme vira donacij	12.777
<b>stanje na dan 31. 12. 2024</b>	<b>91.714</b>

### Konti skupine 93 – dolgoročne rezervacije, 96 – dolgoročne finančne obveznosti in 97 – druge dolgoročne obveznosti

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje dolgoročne rezervacije, dolgoročne finančne obveznosti in druge dolgoročne obveznosti.

### Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva na dan 31. 12. 2025 znaša 4.768.375,29 EUR in je za 1,12 % nižje kot v preteklem letu.

Povečanja in zmanjšanja stanja med letom izkazujemo v spodnji tabeli:

v EUR	
Stanje oz. sprememba	Znesek
stanje na dan 31. 12. 2024	4.773.904
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani ustanovitelja	0
+ prejeta namenska denarna sredstva za nabave osnovnih sredstev	0
+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu sveta zavoda za izveden nakup osnovnih sredstev	51.013
- zmanjšanje stroškov amortizacije, ki se nadomešča v breme obveznosti do virov sredstev (konto 4629)	56.542
<b>stanje na dan 31. 12. 2025</b>	<b>4.768.375</b>

### Konti podskupine 981- obveznosti za dolgoročne finančne naložbe

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje obveznosti za dolgoročne finančne naložbe.

## Konti skupine 985 presežek prihodkov nad odhodki

Presežek prihodkov nad odhodki ob koncu leta 2025 znaša 1.710.872,00 EUR in predstavlja ugotovljen presežek prihodkov nad odhodki preteklih let ter presežek prihodkov nad odhodki leta 2025, zmanjšan za prenos poslovnega izida preteklih let za nakup osnovnih sredstev.

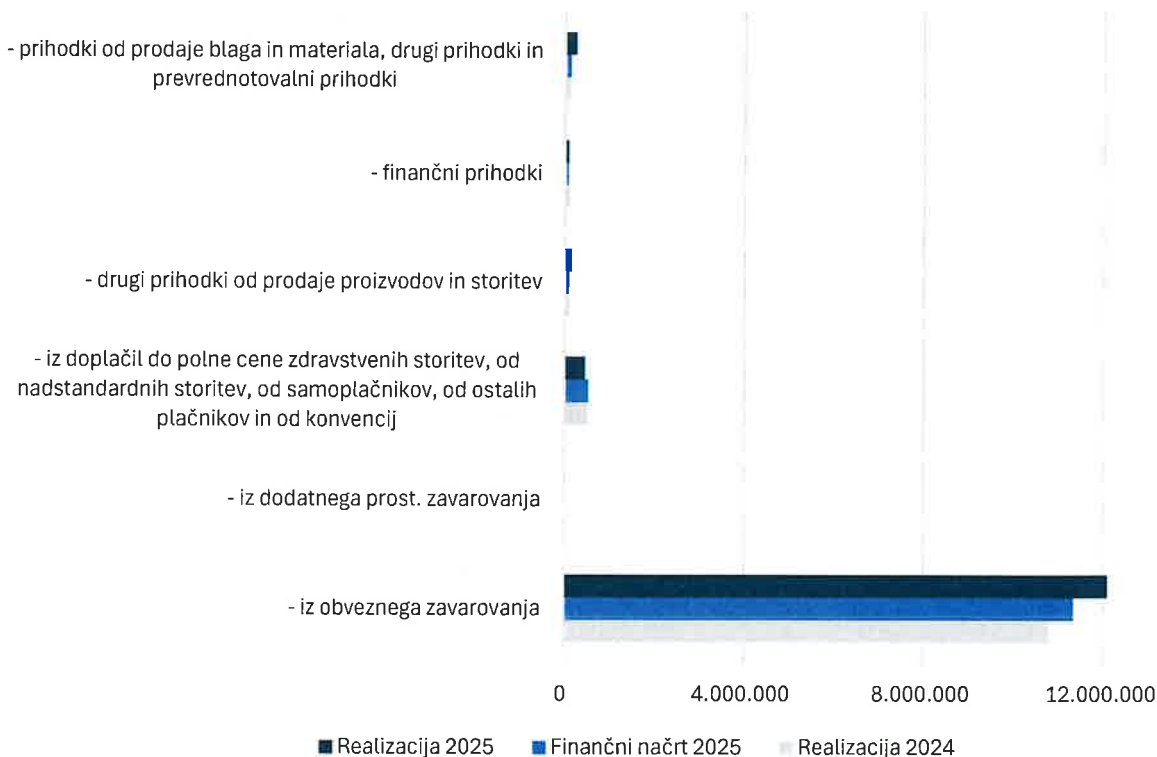
v EUR	
Stanje oz. sprememba	Znesek
stanje na dan 31. 12. 2024	1.418.396
- prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup osnovnih sredstev po izdanem sklepu organa zavoda na podskupino 980	35.602
+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 891)	328.078
- presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 892)	-
- presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja (iz priloge 3 – AOP 893)	-
<b>Stanje na dan 31. 12. 2025</b>	<b>1.710.872</b>

## 2. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

### 2.1 ANALIZA PRIHODKOV

ZD Šmarje pri Jelšah je v letu 2025 ustvaril 13.021.066,94 EUR celotnih prihodkov, kar je za 11,71 % več kot v letu 2024, medtem ko je bil od načrtovanega višji za 7,29 %.

Slika 3: Prihodki po vrstah za leto 2025



Prihodki od poslovanja so v celotni strukturi prihodkov izkazani v višini 96,33 %, finančni in drugi prihodki 1,78 % in prevrednotovalni prihodki 1,89 %.

v EUR					
Prihodki	Realizacija 2024	Finančni načrt 2025	Realizacija 2025	Indeks REA 2025 FN 2025	Struktura 2025
- iz obveznega zavarovanja	10.800.750	11.335.738	12.086.251	107	93%
- iz dodatnega prost. zavarovanja	551	0	0	-	-
- iz doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	525.255	524.264	457.573	87	4%
- drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	105.727	86.454	155.585	180	1%
- finančni prihodki	111.985	70.461	76.368	108	1%
- prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	112.332	119.312	245.290	206	2%
<b>Skupaj</b>	<b>11.656.601</b>	<b>12.136.230</b>	<b>13.021.067</b>	<b>107</b>	<b>100%</b>

Največji del prihodka, 93 %, v strukturi celotnih prihodkov, nastane iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja, ki ga ZD prejme s strani Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije (v nadaljevanju ZZZS). V primerjavi z letom 2024 se je povečal za 12 %. S 1. januarjem 2024 je bil namesto prostovoljnega dopolnilnega zavarovanja uveden obvezni zdravstveni prispevek in tako ne izkazujemo več prihodkov iz tega naslova. Finančni prihodki so se v primerjavi z letom 2024 zmanjšali za 31,81% zaradi padca obrestnih mer. Druge prihodke predstavljajo prejete kupnine iz naslove prodaje osnovnih sredstev ter prejete odškodnine iz naslova zavarovanja.

#### Prihodki iz obveznega in prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja

Osnova za pridobivanje prihodka iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja je Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev (v nadaljevanju Pogodba), ki jo ZD vsako leto sklene z ZZZS. Cene, oblikovane po Uredbi za pogodbeno leto in določene s pogodbo med ZD in ZZZS, se uporabljajo tudi za izračun doplačil zavarovanih oseb, za obračun zdravstvenih storitev po konvencijah, za begunce, zapornike, nezavarovane osebe in za ostale osebe, za katere se stroški zdravljenja krijejo iz državnega proračuna, ter za obračun storitev med izvajalci zdravstvenih storitev, ki imajo sklenjene pogodbe z ZZZS.

Pogoji poslovanja ZD so se enako kot za vse ostale izvajalce zdravstvenih storitev v letu 2025 dogovarjali na osnovi veljavne Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025.

Storitve, vključene v posamezne obdobje obračune, so se ovrednotile po cenah za posamezno obdobje v skladu s sklenjeno pogodbo in finančnimi načrti. Delež vrednosti storitev, ki se krije iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, je ugotovljen na podlagi poročil o opravljenih storitvah.

Posebej zaračunljiv material je v posameznih obračunih vključen v višini poročane vrednosti za obvezno zdravstveno zavarovanje.

Skupaj so znašali prihodki iz obveznega in prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja ter doplačil za zdravstvene storitve, 11.697.011,00 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 zvišali za 12,58 %.

#### Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov in specializacij

Prihodek od ZZZS iz naslova pripravništev in specializacij je v letu 2025 znašal 389.239,71 EUR in se je v primerjavi z letom 2024, zmanjšal za 5,21 %, v primerjavi s finančnim načrtom pa zmanjšal za 7,97 %.

- Prihodki iz naslova pripravnikov so znašali 85.170,08 EUR.
- Prihodki iz naslova specializacij so znašali 604.069,63 EUR.

Specializante oz. stroške specializacij vodi Zdravniška zbornica Slovenije, katera zbira zahteve, ki jih pošiljajo zavodi, in jih nato posreduje ZZZS, le-ta pa izvajalce mesečno obvešča o višini priznanih stroškov - na podlagi tega obvestila ZD izstavi račun. Povračila stroškov vključujejo bruto plače v skladu z določili Zakona o sistemu plač v javnem sektorju (v nadaljevanju ZSPJS), kolektivno pogodbo za javni sektor in kolektivno pogodbo za zdravnike in zobozdravnike, povračilo stroškov prehrane in prevoza na delo, povračila za regres za letni dopust, premije za DKPZ in prispevke delodajalca. Povračila stroškov za pripravnike pa vodi Združenje zdravstvenih zavodov, postopek refundacije je podoben kot pri specializacijah.

### Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij

ZD je v letu 2025 ustvaril 457.573,44 EUR prihodkov do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov, od konvencij, od testiranj na protitelesa in od cepljenja proti gripi. Omenjeni prihodek se je v primerjavi z letom 2024 zmanjšal za 12,98 %, v primerjavi z načrtovanim pa za 12,72 %.

V strukturi celotnih prihodkov predstavlja prihodek za nadstandardno dežurno službo, ki jo financirajo občine v skladu s sklenjenimi pogodbami 1 %. V letu 2025 se je omejeni prihodek povečal za 9% (rast stroškov dela). Posledica zmanjšanja prihodkov od samoplačniških in nadstandardnih storitev je manj opravljenih samoplačniških ter nadstandardnih storitev na področju zobozdravstva.

Vrsta prihodka	v EUR				
	2024	Delež	2025	Delež	Indeks 2025 2024
Prihodki od občin za delovanje dežurne službe	127.857	24%	138.848	30%	109
Prihodki iz naslova doplačil za zdrav. storitve	34	0%	44	0%	130
Prihodki od samoplačniških in nadstand. storitev	212.734	40%	193.372	42%	91
Prihodki iz naslova konvencijskega zavarovanja	104.751	20%	125.310	27%	120
Prihodki iz naslova cepljenja proti gripi	56.899	11%	0	-	-
Prihodki od zdr. storitev - skupna služba Šentjur	23.531	4%	0	-	-
<b>Skupaj</b>	<b>525.806</b>	<b>100%</b>	<b>457.573</b>	<b>100%</b>	<b>87</b>

### Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev

Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev so v letu 2025 znašali 155.585,42 EUR, kar je 47,16 % več kot v letu 2024 in 79,96 % več od načrtovanih.

Struktura drugih prihodkov od prodaje proizvodov in storitev je prikazana v naslednji tabeli:

Drugi prihodki od prodaje storitev	v EUR				
	2024	Delež	2025	Delež	Indeks 2025 2024
Prihodki iz naslova zaračunane najemnine	49.030	46%	35.602	23%	77
Provizija zavarovalnic	3	0%	0	0%	129
Prihodki iz naslova refundacij dodatkov in osebnega dohodka covid-19	0	0%	0	0%	-
Prihodki iz naslova refundacij za javna dela	0	0%	0	0%	131
Drugi prihodki od prodaje storitev	56.694	54%	119.984	77%	33
Prihodki za povečan obseg za posebne obremenitve (MZ)	0	0%	0	0%	-
<b>Skupaj</b>	<b>105.727</b>	<b>100%</b>	<b>155.585</b>	<b>100%</b>	<b>147</b>

Med omenjenimi prihodki so knjiženi prihodki od zaračunanih laboratorijskih storitev do zasebnikov koncesionarjev, prihodek od zaračunanih mrliških ogledov in drugih zdravstvenih storitev (leto 2024, v letu 2025 so upoštevani v točki prej), prihodki iz naslova zaračunane najemnine poslovnih prostorov in prefakturiranje funkcionalnih stroškov zasebnikom in pravnim osebam, prihodek od zaračunanih provizij za fakturiranje prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja do zavarovalnic, prihodek iz kotizacij ter prihodek za povračilo stroškov zimskega regresa (zahtevek posredovan na občino Šmarje pri Jelšah, ki je posredovala skupni zahtevek naprej na ministrstvo). V letu 2025 ni bilo zaposlenih preko javnih del prav tako ni bilo prihodkov iz naslova povečanega obsega za posebne obremenitve (PVP J).

V spodnji tabeli je prikaz zaračunane in prenakazane najemnine v letu 2025:

Najemnine	v EUR	
	Zaračunana najemнина	Prenakazano občinam
ZP Rogaška Slatina	16.023	15.411
ZP Podčetrtek	5397,36	3247,57
<b>Skupaj</b>	<b>21.420</b>	<b>18.659</b>

Najemnina v prihodku in delno v stroških znaša 22.052,99 EUR; medtem ko znašajo prihodki iz naslova prefakturiranih funkcionalnih stroškov 5.090,52 EUR. Najemnine za prostore v ZP Šmarje pri Jelšah občina Šmarje pri Jelšah na podlagi tripartitne pogodbe neposredno zaračunava najemnikom prostorov v ZP.

#### Finančni prihodki

Med finančnimi prihodki ima ZD prikazane obresti od Upravljalca enotnega zakladniškega računa občine in zamudne obresti od vrnjenih šolnin. Finančni prihodki so v letu 2025 znašali 76.367,52 EUR in so za 31,81 % nižji v primerjavi z letom 2024 (padec obrestnih mer).

#### Drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki

Drugi prihodki sestavljajo neobičajne postavke, ki v poslovnem letu povečujejo redne prihodke poslovanja. Tako se med drugimi prihodki izkazujejo le neobičajne postavke, med katere spadajo prejete nenamenske donacije, prejeta povračila sodnih stroškov, refundacije bolniških in drugih odsotnosti.

V letu 2025 je ZD prejel dotacije v višini 1.500,00 EUR in 232,95 EUR drugih prihodkov, kot je vračilo letne avtomobilске dajatve. Prejel je tudi odškodnine od ZZS v višini 17.923,39 EUR. Povračilo refundacij bolniških in drugih (vojaške vaje, policija) odsotnosti v višini 193.764,79 EUR.

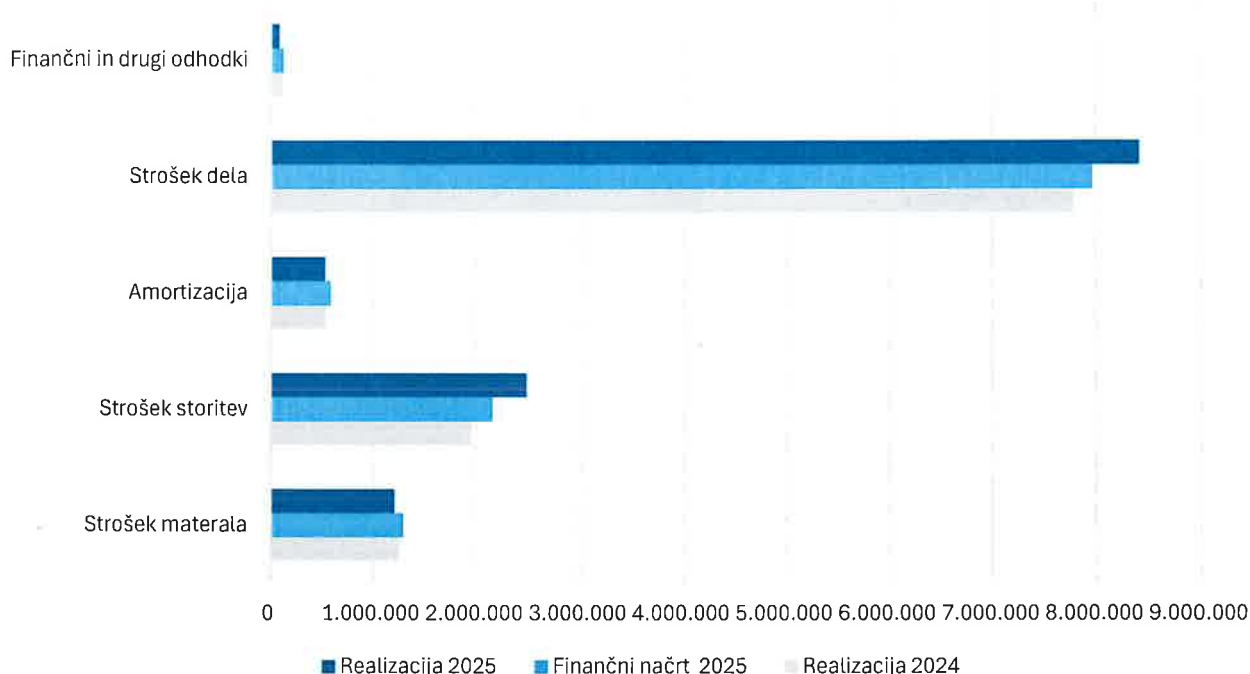
## 2.2 ANALIZA ODHODKOV

Celotni odhodki so v letu 2025 znašali 12.692.326,68 EUR in so bili za 9,25 % višji kot v letu 2024 ter za 5 % višji od načrtovanih.

Vrsta odhodka	v EUR				
	Realizacija 2024	Finančni načrt 2025	Realizacija 2025	Indeks REA 2025 FN 2025	Struktura REA 2025
Strošek materiala	1.245.990	1.283.370	1.200.410	94	9%
Strošek storitev	1.941.824	2.148.945	2.477.895	115	20%
Amortizacija	533.289	578.788	525.651	91	4%
Strošek dela	7.784.292	7.959.172	8.410.812	106	66%
Finančni in drugi odhodki	112.776	118.825	77.558	65	1%
<b>Skupaj</b>	<b>11.618.172</b>	<b>12.089.099</b>	<b>12.692.327</b>	<b>105</b>	<b>100%</b>

V strukturi odhodkov največji delež, 66%, predstavljajo stroški dela, njihov delež je v primerjavi z letom 2024 manjši za 1 %. Delež stroškov storitev predstavlja 20 % in je za 3 % višji, medtem ko predstavlja strošek materiala 9 % in je za 1 % nižji v primerjavi z letom 2024. Strošek amortizacije predstavlja v strukturi odhodkov 4 %.

**Slika 4: Odhodki po vrstah za leto 2025**



### 1.) Stroški blaga, materiala in storitev (AOP 871)

**Stroški materiala AOP 873 (konto 460)** so znašali 1.200.410,39 EUR, in so v primerjavi z letom 2024 nižji za 3,66 % ter v primerjavi z načrtom nižji za 6,46 %. Delež stroškov materiala glede na celotne odhodke zavoda znaša 9,46 %.

Stroški materiala predstavljajo stroške porabe zdravil, medicinskih pripomočkov, ostalega porabljenega zdravstvenega in ne-zdravstvenega materiala.

Stroški ne-zdravstvenega materiala so poraba pisarniškega materiala, strokovne literature in časopisi, energentov za ogrevanje, goriva, poraba rezervnih delov, material, porabljen za tekoče in investicijsko vzdrževanje, poraba pralnih in čistilnih sredstev in vrednosti porabljenega drobnega inventarja, katerega doba koristnosti je manj kot eno leto in njena posamična nabavna vrednost ne presega 100 EUR.

Stroški zdravil in medicinskih pripomočkov (razkužila, obvezilni in sanitetni material, zobozdravstveni material) so v letu 2025 znašali 509.514,30 EUR in so v primerjavi z letom 2024 nižji za 1,86 %.

Poraba zdravil se je povečala za 2,52 %, poraba medicinskih pripomočkov (razkužila, obvezilni in sanitetni material ter medicinski potrošni material) ter poraba zobozdravstvenega materiala se je zmanjšala za 3,93 %. Poraba ostalega zdravstvenega materiala, med katerega prištevamo laboratorijske teste in reagente ter laboratorijski material ter poraba drugega zdravstvenega materiala (vizirji, prevleke za čevlje, papir in pregrinjala za pregledne mize) se je v primerjavi z letom 2024 povečala za 8,73 %. Skupaj znaša strošek ostalega zdravstvenega materiala 261.928,89 EUR.

Poraba ne-zdravstvenega materiala je znašala 428.967,20 EUR in se je v primerjavi z letom 2024 zmanjšala za 11,72 %.

v EUR

Vrsta nezdravstvenih materialov	Realizacija 2024	Finančni načrt 2025	Realizacija 2025	Indeks REA 2025 REA 2024	Indeks REA 2025 FN 2025	Struktura realizacije 2025
Nadomestni deli in mat. za vzdrž. prevoznih sredstev	78.828	81.192	75.373	96	93	18%
Nadomestni deli za opremo, aparate in naprave	24.508	25.243	21.710	89	86	5%
Odpis zdravstvenega drobnega inventarja	11.791	12.144	9.475	80	78	2%
Odpis tekstilnega drobnega inventarja	48.307	49.756	52.118	108	105	12%
Odpis splošnega dobrega inventarja	5.622	5.790	2.735	49	47	1%
Porabljena električna energija	85.411	87.973	54.719	64	62	13%
Porabljeno pogonsko gorivo za transportna sredstva	105.787	108.960	88.675	84	81	21%
Kurivo, porabljeno za ogrevanje	28.279	29.128	31.878	113	109	7%
Pisarniški in računalniški material	42.286	43.555	38.824	92	89	9%
Poraba vode	11.874	12.230	11.367	96	93	3%
Pralna in čistilna sredstva in sredstva za osebno hig.	33.776	34.790	35.269	104	101	8%
Ostali nezdravstveni material	7.452	7.675	5.030	68	66	1%
Časopisi, uradni listi in priročniki	2.010	2.070	1.795	89	87	0%
<b>Skupaj</b>	<b>485.930</b>	<b>500.508</b>	<b>428.967</b>	<b>88</b>	<b>86</b>	<b>100%</b>

Iz zgornje tabele je razvidna poraba določenega ne-zdravstvenega materiala. Za 8 % se je povečala nabava tekstilnega materiala. Strošek električne energije je v primerjavi z letom 2024 nižji za 36 %, kar je posledica nižje cene električne energije. Za 13 % so se povečali stroški kurjave v primerjavi s preteklim letom. Za 4 % so v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 višji stroški pralnih in čistilnih sredstev ter sredstev za osebno higieno.

**Stroški storitev AOP 874 (konto 461)** so v letu 2025 znašali 2.477.895,24 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 povečali za 27,61 %, v primerjavi z načrtom pa za 15,31 %. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 19,52 %.

Stroške storitev sestavljajo storitve tekočega in investicijskega vzdrževanja, zdravstvene storitve, prevozne in poštne storitve, stroški komunalnih storitev, zavarovalne premije in podobno. Med stroške storitev pa prištevamo tudi stroške strokovnega izobraževanja, izpopolnjevanja in kotizacije, kakor tudi povračilo stroškov, nastalih na službenih potovanjih (dnevnice, nočnine in prevozni stroški) ter storitve po podjemnih pogodbah.

V naslednji tabeli prikazujemo posamezne stroške storitev za leto 2025:

v EUR

Vrsta storitve	Realizacija 2024	Finančni načrt 2025	Realizacija 2025	Indeks REA 2025 REA 2024	Indeks REA 2025 FN 2025	Struktura realizacije 2025
Tekoče vzdrževanje	291.796	301.818	307.813	105	102	12%
Investicijsko vzdrževanje	16.979	29.640	3.223	19	11	0%
Stroški ogrevanja	22.549	23.225	20.878	93	90	1%
Prevozni, telefonski in PTT storitve	296.663	305.562	643.182	217	210	26%
Komunalne storitve	40.175	41.380	42.921	107	104	2%
Zavarovalne premije	106.815	110.020	115.129	108	105	5%
Stroški reprezentance	930	958	745	80	78	0%
Stroški plačilnega in bančnega prometa	1.186	1.221	1.083	91	89	0%
Pogodbe o delu in avtorske pogodbe	101.425	238.251	292.251	288	123	12%

Stroški v zvezi z delom	639	658	160	25	24	0%
Zdravstvene storitve	876.419	904.374	853.244	97	94	34%
Stroški strokovnega izobraževanja	90.982	93.053	80.351	88	86	3%
Drugi stroški storitev	95.268	98.784	116.917	123	118	5%
<b>Skupaj</b>	<b>1.941.824</b>	<b>2.148.945</b>	<b>2.477.895</b>	<b>128</b>	<b>115</b>	<b>100%</b>

V strukturi stroškov storitev predstavljajo največji delež opravljene zdravstvene storitve, med katere prištevamo laboratorijske in mikrobiološke storitve, ki jih za ZD opravljajo drugi zavodi, zobotehnične storitve, ki jih opravljajo zasebniki, zaračunana dežurstva koncesionarjev in farmacevtsko svetovanje. Same zdravstvene storitve so znašale 853.243,82 EUR in so v primerjavi z letom 2025 nižje za 3 %, medtem ko so v primerjavi z načrtom nižje za 6 %.

Stroški ogrevanja so v primerjavi z letom 2024 nižji za 7 %; prevozne, telefonske in poštno storitve so višje za 117 %, stroški tekočega vzdrževanja za 5 %, stroški zavarovalne premije za 8 %. Stroški strokovnega izobraževanja so za nižji za 12 %. Stroški storitev prevoza so porasli predvsem zaradi povečanega števila nenujnih reševalnih prevozov, ki jih izvaja zunanji izvajalec.

## 2.) Stroški dela

Med odhodki poslovanja so po obsegu (66,27 %) največji stroški dela, ki vključujejo plače in nadomestila zaposlenih, prispevke na plače, regres za letni dopust, zimski regres in druge stroške dela, kot so stroški prevoza na delo in z dela, stroške prehrane med delom, plačila za dodatno pokojninsko zavarovanje zaposlenih, jubilejne nagrade, odpravnine in podobna izplačila.

Stroški dela so v letu 2025 znašali 8.410.812,30 EUR in so bili za 5,67 % višji od planiranih, medtem ko so bili v primerjavi z letom 2024 višji za 8,05 %. ZD je za same plače in nadomestila namenil 6.455.027,40 EUR, kar je za 6,33 % več kot v preteklem letu, in 4 % več, kot je bilo v finančnem načrtu.

Stroški dela so se v letu 2025 povišali na podlagi:

- napredovanj v višje plačne razrede in višje nazive,
- višjih premij za kolektivno dodatno pokojninsko zavarovanje za javne uslužbence,
- višjega regresa za prehrano,
- Aneksa h Kolektivni pogodbi za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 99/24), ki v v prvem odstavku 7. člena določa, da se regres za letni dopust za leto 2025 javnim uslužbencem izplača v višini, ki za 5 odstotkov presega višino minimalne plače za leto 2025;
- Zakona o pravici do zimskega regresa ter prenovi ugotavljanja davčne osnove z upoštevanjem normiranih odhodkov (ZPZR) (Uradni list RS, št. 91/25).

Povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega je znašala 2.909,19 EUR in se je znižala za 2 % v primerjavi z lanskim letom (vpliv davčne lestvice, prispevkov, izračunano na podlagi zaposlenih iz ur), medtem ko je znašala povprečna neto plača na zaposlenega 1.940,48 EUR in se je v primerjavi z letom 2024 zvišala za 4 %.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2025 je znašalo 185 in se je v primerjavi z letom 2024 povečalo za 1 %.

Regres za letni dopust je bil izplačan v mesecu maju 2025 pri plači za mesec april ter kasneje s poračuni med letom v skupni višini 238.197,10 EUR. V mesecu decembru 2025 je bil prvič izplačan tudi zimski regres v višini 112.907,14 EUR.

Nadomestila osebnih dohodkov za boleznine v breme zavoda so bila izplačana za 14.506,70 delovnih ur. V breme ZZS 30.574,90 delovnih ur, v breme Ministrstva za obrambo 360,00 delovnih ur ter v breme Ministrstva za notranje zadeve 200,00 delovnih ur. Boleznine skupaj predstavljajo 13 % obračunanih delovnih ur, kar je za 2 % več kot v letu 2024.

v EUR

Vrsta izplačila	Leto 2024		Leto 2025		Indeks Leto 2025 Leto 2024
	BOD	Delež	BOD	Delež	
Redno delo	3.226.082	55%	3.532.525	55%	109
Delovna uspešnost	287.364	5%	217.230	3%	76
Dodatki	653.747	11%	711.685	11%	109
Nadomestilo v breme zavoda	1.041.659	18%	1.206.469	19%	116
Nadurno delo	200.942	3%	161.707	3%	80
Dežurstvo	332.175	6%	463.900	7%	140
Nadomestilo v breme ZZS, MNZ	81.069	1%	164.884	3%	203
<b>Skupaj</b>	<b>5.823.038</b>	<b>100</b>	<b>6.458.400</b>	<b>1</b>	<b>111</b>
Neto plača	3.962.491		4.307.857		109
Zaposleni iz ur	184		185		101
Povprečna neto plača na delavca	1.873		1.940,48		104
Povprečna bruto plača na delavca	2.977		2.909,19		98
Regres	238.197				
Zimski regres	112.907				

ZD je v letu 2025 obračunal 1.062.774,64 EUR prispevkov na plače. Delež le-teh je v odhodkih znašal 8,37 %. Med drugimi stroški dela izkazuje ZD stroške prehrane med delom, povračila prevoza na delo in z dela in plačila za dodatno pokojninsko zavarovanje zaposlenih, jubilejne nagrade, odpravnine in podobno. Omenjene stroške prikazuje naslednja tabela:

v EUR

Drugi stroški dela	2024	Delež	2025	Delež	Indeks Leto 2025 Leto 2024
Prevoz na delo	165.252	32	157.397	29	95
Prehrana med delom	242.658	47	254.454	47	105
Stroški nadomestila za ločeno življenje	0	0	0	0	
Dodatno pokojninsko zavarovanje	84.697	17	89.496	17	106
Jubilejne nagrade, solidarnostna pomoč	7.937	2	11.565	2	146
Odpravnine	24.864	5	25.621	5	103
Nadomestilo za neizkoriščen LD	2.467	0	3.373	1	137
<b>Skupaj</b>	<b>512.632</b>	<b>100</b>	<b>541.906</b>	<b>100</b>	<b>106</b>

### 3.) Stroški amortizacije

Amortizacijo smo obračunali v skladu s Pravilnikom o načinu in stopnjah rednega odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Stroški amortizacije so v letu 2025 znašali 525.650,96 EUR in so bili za 1,43 % nižji od doseženih v letu 2024 in za 9,18 % nižji od načrtovanih.

Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku 569.404,16 EUR:

- del amortizacije, ki je bil vračunan v ceno, znaša 525.650,96 EUR,

- del amortizacije, ki je bil knjižen v breme obveznosti za sredstva, prejeta v upravljanje (podskupina 980), znaša 56.541,56 EUR in
- del amortizacije, ki je bil knjižen v breme donacij, znaša 12.777,36 EUR (podskupina 922).

Med obračunano amortizacijo je vključena tudi amortizacija drobnega inventarja. V skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi se namreč med opredmetena osnovna sredstva šteje tudi drobn inventar z dobo koristnosti, daljšo od enega leta, in katerega posamična nabavna vrednost ne presega 500 EUR. V skladu z Zakonom o računovodstvu pa je potrebno omenjeni drobn inventar odpisati enkratno v celoti ob nabavi. V letu 2025 so stroški amortizacije drobnega inventarja znašali 25.565,72 EUR.

V nadaljevanju prikazujemo pregled priznane amortizacije skozi ceno zdravstvenih storitev, porabljene amortizacije in stanje neporabljene amortizacije na dan 31. 12. 2025 po zdravstvenih postajah.

v EUR

Zdravstvena postaja	Prenos nepor. amort. iz leta 2024	Priznana amort. 2025	Povečanje iz presežka P/O	Povečanje iz prenosa sredstev v upravljanje	Porabljena amort. v 2025	Stanje na 31.12.2025
ZP Šmarje pri Jelšah	-92.401	157.695	86.647	0	265.198	-113.257
ZP Rogaška Slatina	476.605	173.465	95.312	0	184.996	560.386
ZP Rogatec	268.881	52.565	28.882	0	44.725	305.604
ZP Kozje	237.700	63.078	34.659	0	66.001	269.436
ZP Bistrica ob Sotli	62.064	24.443	13.430	0	28.612	71.325
ZP Podčetrtek	167.453	54.405	29.893	0	73.613	178.138
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.120.303</b>	<b>525.651</b>	<b>288.823</b>	<b>0</b>	<b>663.146</b>	<b>1.271.632</b>

S Strani občine Rogaška Slatina je iz leta 2023 ostalo za 7.310 EUR neporabljenih sredstev, ki se bodo prenesla v leto 2026 ter se namenila za investicije v ZP Rogaška Slatina.

#### 4.) Rezervacije

ZD Šmarje pri Jelšah v letu 2025 ne izkazuje rezervacij.

#### 5.) Drugi stroški

ZD je v letu 2025 obračunal v znesku 71.621,64 EUR drugih stroškov, kar je za 29,54 % manj kot v letu 2024. Druge stroške predstavljajo nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča v višini 5.227,22 EUR, prispevki in članarine gospodarskim zbornicam in strokovnim združenjem v višini 6.206,17 EUR, prispevki za zaposlovanje invalidov po kvoto v višini 38.459,20 EUR (v primerjavi z letom 2024 manj za 19.470,98), davčno nepriznani stroški v višini 6.106,29 EUR (v primerjavi z letom 2024 manj za 20.473,05 EUR) ter štipendije dijakom in študentom v višini 15.622,76 EUR.

#### 6.) Finančni odhodki

6,86 EUR znašajo finančni odhodki ZD za leto 2025 in predstavljajo odhodke za zamudne obresti.

#### 7.) Drugi odhodki

Drugi odhodki so v letu 2025 znašali 30,61 EUR (pogodbene kazni od ZZS ter parske izravnave).

#### 8.) Prevrednotovalni poslovnih odhodki

V letu 2025 znašajo prevrednotovalni poslovni odhodki 5.898,68 EUR (odhodki od prodaje osnovnih sredstev ter ostali prevrednotovalni odhodki).

## 2.3 POSLOVNI IZID

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 328.740,26 EUR.

Davek od dohodkov pravnih oseb je bil v letu 2025 obračunan v znesku 661,78 EUR, kar pomeni, da presežek prihodkov nad odhodki obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka pravnih oseb znaša 328.078,48 EUR.

ZD Šmarje pri Jelšah je del neporabljenega presežka prihodkov nad odhodkih iz preteklih let, v letu 2025, razporedil za nabavo osnovnih sredstev.

Doseženi presežek prihodkov nad odhodki z upoštevanjem davka je za 292.476,23 EUR višji od doseženega v preteklem letu (2024) ter za 282.947,43 EUR večji o načrtovanega.

### 2.3.1 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Zaradi spremljanja gibanja javno-finančnih prihodkov in odhodkov mora ZD kot določeni uporabnik enotnega kontnega načrta ugotavljati in razčlenjevati prihodke in odhodke tudi na način, da upošteva računovodsko načelo denarnega toka - plačano realizacijo. Takšno evidenčno izkazovanje podatkov je namenjeno sestavljanju bilanc javno-finančnih prihodkov oz. prejemkov in odhodkov oz. izdatkov na ravni države. Tako so v izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka prikazani prihodki in odhodki na osnovi enotnega kontnega načrta, ki velja za neposredne uporabnike proračuna. To pomeni, da so v tem izkazu prikazani vsi prejemki in izdatki, ki so bili vplačani in izplačani v letu 2025. Podatki v tem izkazu tako niso neposredno primerljivi s podatki izkaza prihodkov in odhodkov, sestavljenem po načelu nastanka poslovnega dogodka, saj veljajo pri prikazovanju prihodkov in odhodkov različna pravila (načelo nastanka poslovnega dogodka oziroma načelo denarnega toka). Njegova izrazna moč pa je v tem, da izkazuje poslovne dogodke, pri katerih je nastal denarni tok.

V izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka so prikazani ločeno:

- prihodki za izvajanje javne službe v višini 12.934.359,67 EUR,
- prihodki za izvajanje tržne dejavnosti v višini 197.538,63 EUR.

Skupaj je ZD v letu 2025 ustvaril 13.131.898,30 EUR prihodkov po načelu denarnega toka, kar je za 11,21 % več kot v letu 2024.

Prihodke za izvajanje javne službe razdeljujemo na prihodke iz sredstev javnih financ, med katerimi so po strukturi največji prilivi, ki jih ZD pridobiva s strani ZZZS za obvezno zdravstveno zavarovanje, in druge prihodke za izvajanje dejavnosti javne službe.

Prihodki za izvajanje javne službe iz sredstev javnih financ so v letu 2025 znašali 12.858.647,41 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 povišali za 13,76 %. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe so znašali 75.712,26 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 zmanjšali za 71,42%.

V prihodke od prodaje blaga in storitev na trgu uvrščamo vse tiste prihodke iz naslova trženja, ki ne pomenijo opravljanja javne službe. Skupaj so prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu znašali 197.538,63 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 zmanjšali za 26 %.

Odhodki so prikazani po posameznih stroškovnih vrstah, predpisanih z enotnim kontnim načrtom za neposredne uporabnike proračuna in jih je ZD ustvaril v višini 12.771.849,26 EUR, kar je za 14,17 % več kot v preteklem letu. Tako kot prihodke tudi odhodke prikazujemo ločeno, in sicer odhodke za izvajanje javne službe in odhodke iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Med odhodke za izvajanje javne službe prištevamo tudi investicijske odhodke, to so odlivi za nakup osnovnih sredstev in drobnega inventarja, in izdatke za investicijsko vzdrževanje ter obnove. ZD je v letu 2025 imel 676.560,07 EUR izdatkov za nabavo osnovnih sredstev. Gre za več kot 100 % povečanje izdatkov v primerjavi

z letom 2024. V mesecu oktobru 2025 je bilo kupljeno NRV vozilo, ki je bilo tudi poravnano kasneje v mesecu novembru 2025, zato tolikšno povečanje izdatkov.

Iz podatkov izkaza prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka ugotavljamo, da je ZD ustvaril presežek prilivov nad odlivi v višini 360.049,04 EUR.

### 2.3.2 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

V skladu z drugim odstavkom 23. člena Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava moramo določeni uporabniki poleg izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov izpolniti še obrazec Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti. Prikazati je potrebno posebej prihodke in odhodke za izvajanje javne službe ter posebej prihodke in odhodke od prodaje blaga in storitev na trgu (tržna dejavnost), razčlenjeno po vrstah prihodkov in odhodkov.

Po tolmačenju Ministrstva za zdravje je potrebno vse prihodke za izvajanje javne službe prikazati kot sredstva javne službe, ne glede na to, ali gre za prihodke iz proračunov, iz sredstev Zavoda za zdravstveno zavarovanje ali drugih javnih sredstev, kakor tudi za plačila ali doplačila iz zasebnih sredstev za storitve za izvajanje javne službe. Pri razmejevanju prihodkov na javno in tržno dejavnost smo upoštevali Navodilo Ministrstva za zdravje iz leta 2022 ter nova Navodila iz meseca septembra 2025, s katerim je Ministrstvo v posebni preglednici razmejilo prihodke zavodov na prihodke iz naslova opravljanja javne zdravstvene službe (javni vir, nejavni-zasebni viri) in tržne dejavnosti (javni viri, nejavni-zasebni vir).

Prihodke javne službe sestavljajo prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, prihodki iz prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja, doplačila pacientov, prihodki od mrliških ogledov in opravljenih odvzemov krvi, prihodki iz naslova konvencijskega zavarovanja, prihodki iz državnega in občinskega proračuna za tekoče obveznosti, prihodki za pokrivanje stroškov pripravništva in specializacij, prihodki od najemnin, prihodki od povračil obratovalnih in drugih stroškov za uporabo nepremičnin in opreme ter finančni prihodki.

Prihodke tržne dejavnosti sestavljajo prihodki iz naslova opravljanja samoplačniških zdravstvenih storitev s področja osnovne zdravstvene dejavnosti, prihodki iz naslova opravljanja samoplačniških in nadstandardnih storitev v zobozdravstvu, prihodki laboratorijskih storitev za zasebnike, prihodki občin za sofinanciranje nadstandardne dežurne ambulante, prihodki od provizij prostovoljnih zdravstvenih zavarovalnic in prihodki od popustov zaradi predčasnih plačil.

Iz izkaza prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti je razvidno, da je ZD ustvaril 12.700.737,28 EUR

prihodkov iz naslova opravljanja javne službe in 320.329,66 EUR prihodkov iz naslova tržne dejavnosti, kar v odstotku znaša:

Razmejitev javne službe in tržne dejavnosti	
Javna služba	97,5%
Tržna dejavnost	2,5%

Prihodki iz naslova opravljanja javne službe so se povišali za 12,62 % v primerjavi z realizacijo prihodkov javne službe v letu 2024. Prihodki iz naslova opravljanja tržne dejavnosti so bili za 15,41 % nižji v primerjavi z letom 2024. Opravljenih je bilo manj nadstandardnih in samoplačniških storitev na področju zobozdravstva.

Poslovni prihodki so prikazani v dejavnosti, kjer so tudi dejansko nastali, medtem ko so se finančni prihodki, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki v celoti izkazali med prihodki za opravljanje javne službe, razen če se je iz knjigovodskih listin lahko ugotovilo, da se nanašajo na tržno dejavnost.

Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava določa, da se stroški oz. odhodki, ki jih ni mogoče razdeliti na osnovi knjigovodske dokumentacije, delijo na javno in tržno dejavnost na podlagi sodil, ki jih določi Ministrstvo. Sodilo za delitev poslovnih odhodkov na dejavnost javne službe in tržne dejavnosti je razmerje med prihodki, doseženimi pri opravljanju posamezne vrste dejavnosti.

Drugi odhodki in prevrednotovalni odhodki so se tako kot finančni prihodki, drugi prihodki in prevrednotovalni poslovni prihodki, v celoti izkazali med odhodki za opravljanje javne službe, razen če se je iz knjigovodskih listin lahko ugotovilo, da se nanašajo na tržno dejavnost.

Odhodki iz naslova opravljanja javne službe so znašali 12.473.360,40 EUR in so bili 9,70 % višji kot v letu 2024. Odhodki iz naslova opravljanja tržne dejavnosti so znašali 218.966,28 EUR in so bili za 11,56 % nižji kot v letu 2024.

ZD je v letu 2025 iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu – tržne dejavnosti ustvaril, 101.347,10 EUR presežka prihodkov nad odhodki, medtem ko je s sredstvi za opravljane javne službe ustvaril 226.731,38 EUR presežka prihodkov nad odhodki.

V skladu z določbo 22. i člena ZSPJS se del sredstev iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu lahko nameni za izplačilo delovne uspešnosti. Obseg razpoložljivih sredstev za izplačilo dela plače iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu zavod izkazuje na predpisanem obrazcu, ki ga določa Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

V letu 2025 ZD ni izplačal delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev. ZD je ustvaril v letu 2025 presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, tako da skladno z metodologijo izračuna, ki je prikazana v nadaljevanju, znaša razlika za leto 2025, med dovoljenim in izplačanim obsegom sredstev za izplačilo omenjene delovne uspešnosti, 50.673,55.

v EUR		
Zap. št.	Naziv	Znesek
1	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	101.347,10
2	Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu in ustrezni prispevki delodajalca za socialno varnost	0,00
3	Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1 + 2)	101.347,10
4	<b>Dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>50.673,55</b>
5	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu in ustrezni prispevki delodajalca za socialno varnost(4 - 2)	50.673,55

Višino sredstev, namenjenih izplačilu dela plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, ki se lahko izplača direktorju ZD, določi Svet zavoda ZD.

### 3. POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA

Svet zavoda je na 6. redni seji, dne 27.2.2025, sprejel Sklep o porabi presežka prihodkov nad odhodki za leto 2024.

ZD je v letu 2025 namenil presežek prihodkov nad odhodki preteklih let v višini 288.823,49 EUR (poraba poslovnega izida iz leta 2023; ostanek presežka 2023 ter 2024 se prenaša v leto 2026), kateri je bil namenjen nabavi nujnega reševalnega vozila – NRV. Porabo poslovnega izida prikazuje spodnja tabela:

		v EUR
ZP	Naziv osnovnega sredstev	Vrednost
NMP	NRV (nujno reševalno vozilo) - nujna medicinska pomoč (vir PI 2023)	288.823
	RV (nenujno reševalno vozilo) - ni bilo realizirano, prenos v leto 2026 (vir PI 2023)	
	PI 2024 prenos v 2026	
<b>Skupaj</b>		<b>288.823</b>

Nabava nenujnega reševalnega vozila ter poraba poslovnega izida 2024 ni bila realizirana in se prenaša v leto 2026 na podlagi sprejetega Sklepa Sveta zavoda z dne 29.2.2024 ter 27.2.2025.

## 4. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025

### 4.1 UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU

ZD je skladno z računovodskimi predpisi ugotovil presežek po obračunskem načelu, ki za leto 2025 znaša 328.078,48 EUR.

### 4.2 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2025

Presežek, ugotovljen po obračunskem načelu za leto 2025, znaša: 328.078,48 EUR.

V skladu z aktom o ustanovitvi in statutom javnega zdravstvenega zavoda se presežek iz prejšnje točke nameni za:

▪ pokrivanje presežka odhodkov nad prihodki:	0,00 EUR
▪ neopredmetena sredstva:	0,00 EUR
▪ nepremičnine:	0,00 EUR
▪ nabava medicinske opreme:	108.078,48 EUR
▪ nabava nemedicinske opreme:	220.000,00 EUR
▪ drugo:	0,00 EUR

Šmarje pri Jelšah, 18. februar 2025

Finančno-računovodska služba

Pripravila: Andreja Repnik, mag. ekon. in posl. ved

Podpis:



Direktor mag. Anton Zidar

Podpis:



## **PRILOGE**

Q86.210 SPLOŠNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Realizacija za obdobje od 1. do 31. 12. 2024		Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025		Indeks	
	Obseg dejavnosti do ZZS	525.825	Obseg dejavnosti do ZZS	300.304	Obseg dejavnosti do ZZS	342.881	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
- 302 001 Ambulancia družinske medicine/ splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu (število K-jev) - od tega: preventiva (prvi pregledi): - od tega: preventiva (ponovni pregledi): - od tega: dodatek za referenčno ambulanto (število K-jev)							65,21	114,18
- 302 067 Ambulancia družinske medicine /ambulanta za neopredeljene (št. ur)							#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 068 Ambulancia specializanta družinske medicine (od 1. 7. 2025 dalje) (število K-jev)	16.679		1.283		1.224		#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 002 Splošna ambulanta v socialnovarstvenem zavodu (število K-jev)	60.886		7.322		11.800		#DIV/0!	95,43
- 302 003 Centri za preprečevanje in zdravljenje, odvisnosti od drog (točke)	16.554		42.881		68.661		#DIV/0!	161,16
- 302 004 Antikoagulativna ambulanta (število točk)							#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 064 Splošna amb. - za boljše dostopnosti do IOZ			14.312		20.988		#DIV/0!	146,64
- 306 007 Dispanzer za ženske (število K-jev)	10.242		8.758		11.605		#DIV/0!	#DIV/0!
- od tega preventiva - odvzem brisa (samo 0153)	468		418		560		119,66	133,97
- 327 009 Otroški in šolski dispanzer - kuraliva (število K-jev)	81.973		44.727		56.612		69,06	126,57
- 327 011 Otroški in šolski dispanzer - preventiva (število K-jev)	52.715		35.790		57.174		108,46	159,80
- 327 061 Razvojnna ambulanta (točke)							#DIV/0!	#DIV/0!
- 346 025 Zdravstvena vzgoja (št. ur)	1.438		2.296		1.548		107,69	67,42
- šola za starše (št. delavnic ali št. ur)							#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Ziviljenski slog / zdravo življenje" (št. delavnic)	17		14		13		92,86	100,00
- delavnica "Ali sem fit?" (št. delavnic)	14		13		13		72,22	100,00
- delavnica "Dejavni tveganja" (št. delavnic)	18		13				#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zvišan krvni tlak" (št. delavnic)							#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zvišane maščobe v krvi" (št. delavnic)							#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zvišan krvni sladkor" (št. delavnic)	8		9		8		100,00	88,89
- delavnica "Sladkorna bolezen tipa 2" (št. delavnic)	7		7		7		100,00	100,00
- delavnica "S sladkorno boleznijo skozi življenje" (št. delavnic)							#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Testiranje telesne pripravljenosti" (št. delavnic)							#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zdravo hujšanje" (št. delavnic)							#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zdravo ležanje - osnovna oblika" (št. delavnic)	4		4		4		100,00	100,00
- delavnica "Zdravo ležanje - modifikirana oblika" (št. delavnic)							#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Gibam se" (št. delavnic)	5		4		4		80,00	100,00
- delavnica "Gibam se - modifikirana oblika" (št. delavnic)							#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Opuščanje kajenja - skupinsko" (št. delavnic)	1		1		1		100,00	100,00
- delavnica "Opuščanje kajenja - individualno" (št. delavnic)	2		10		2		100,00	20,00
- ind. svetovanje za tveganje pitja alkohola (št. delavnic)	0		2		0		#DIV/0!	0,00
- delavnica "Podpora pri spoprijemanju z depresijo" (št. delavnic)	1		3		3		200,00	66,67
- delavnica "Tehnika sproščanja" (št. delavnic)	8		8		8		100,00	100,00
- delavnica "Podpora pri spoprijemanju s tesnobo" (št. delavnic)	1		3		3		300,00	100,00
- delavnica "Spoprijemanje s stresom - osnovna oblika" (št. delavnic)	1		4		4		400,00	100,00
- delavnica "Spoprijemanje s stresom - modifikirana oblika" (št. delavnic)							#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Družinska obravnava debelosti" (št. delavnic)							#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zdravi odnosi" (št. delavnic)	2		4		4		200,00	100,00
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - temeljni del" (št. delavnic)	9		15		3		33,33	20,00
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - vzdrževalni del" (št. delavnic)	9		15		6		66,67	40,00
- delavnica "Zdravo hujšanje - temeljni del" (število delavnic)	3		3		3		100,00	100,00
- delavnica "Zdravo hujšanje - vzdrževalni del" (število delavnic)	2		3		1		50,00	33,33
- 301 258 Medicina dela (število točk)							#DIV/0!	#DIV/0!
	Število enot	382	Število enot	384	Obseg dejavnosti do ZZS	375	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
Q86.909 DRUGE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI							98,25	97,73
- 506 027 Delovna terapija (število točk)							#DIV/0!	100,01
- 507 028 Fizioterapija (število uteži)	13.789		17.000		17.002		123,30	97,09
- 507 026 Specialna fizioterapija			92		89		#DIV/0!	#DIV/0!
- 509 035 Logopedija (število točk)							#DIV/0!	#DIV/0!
- 510 029 Patnažna služba (število primerov)	17.920		19.440		19.034		106,22	97,91
- 512 032 Dispanzer za mentalno zdravje (število točk)	23.272		24.021		24.021		103,22	100,00
- 549 033 Klinična psihologija (število točk)							#DIV/0!	#DIV/0!
- 511 031 Izvajanje programa DORA (št. primerov)							#DIV/0!	#DIV/0!
- 544 034 Nega na domu (število primerov)	2.556						0,00	#DIV/0!
- 512 057 Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov (število točk)							#DIV/0!	#DIV/0!
- 512 058 Ambulanta obravnava v okviru centrov za duševno zdravje odraslih (število točk)							#DIV/0!	#DIV/0!

- 512 059 Skupnostna psihiatrična obravnava v okviru centrov za duševno zdravje odraslih (število točk)

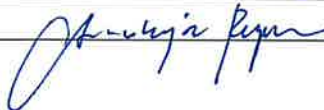
#DIV/01 / Reali. 2025 / FN 2025	#DIV/01 / Reali. 2024 / Reali. 2024	Število točk	Število točk	Število točk	Število storitev	Število storitev	Število ur	Št. km	Št. km	Št. km	Št. km	Reali. 2025 / Reali. 2024	Reali. 2025 / FN 2025
<b>Q86.220 SPECIALISTIČNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST</b>													
- 204 205													
- 204 207													
- 205 209													
- 206 263													
- 206 210													
- 209 215													
- 209 240													
- 210 219													
- 211 220													
- 215 224													
- 218 227													
- 220 229													
- 222 231													
- 224 242													
- 225 234													
- 227 237													
- 227 259													
- 230 241													
- 231 211													
- 231 246													
- 231 247													
- 234 251													
- 237 254													
- 239 257													
- 242 233													
- 249 216													
- 249 265													
- 249 217													
<b>Število storitev</b>													
- 203 206													
- 223 232													
- 229 239													
- 232 249													
- 231 244													
- 231 245													
<b>Število preiskav</b>													
- 404 101													
- 404 103													
- 404 105													
- 401 110													
- 402 111													
- 403 112													
- 405 113													
- 406 114													
- 442 116													
- 446 125													
<b>Število storitev</b>													
- 513 150													
- 513 151													
- 513 153													
<b>Število preiskav</b>													
- 404 101													
- 404 103													
- 404 105													
- 401 110													
- 402 111													
- 403 112													
- 405 113													
- 406 114													
- 442 116													
- 446 125													
<b>Število storitev</b>													
- 513 150													
- 513 151													
- 513 153													
<b>Število preiskav</b>													
- 404 101													
- 404 103													
- 404 105													
- 401 110													
- 402 111													
- 403 112													
- 405 113													
- 406 114													
- 442 116													
- 446 125													
<b>Število storitev</b>													
- 513 150													
- 513 151													
- 513 153													
<b>Število preiskav</b>													
- 404 101													
- 404 103													
- 404 105													
- 401 110													
- 402 111													
- 403 112													
- 405 113													
- 406 114													
- 442 116													
- 446 125													
<b>Število storitev</b>													
- 513 150													
- 513 151													
- 513 153													
<b>Število preiskav</b>													
- 404 101													
- 404 103													
- 404 105													
- 401 110													
- 402 111													
- 403 112													
- 405 113													
- 406 114													
- 442 116													
- 446 125													
<b>Število storitev</b>													
- 513 150													
- 513 151													
- 513 153													
<b>Število preiskav</b>													
- 404 101													
- 404 103													
- 404 105													
- 401 110													
- 402 111													
- 403 112													
- 405 113													
- 406 114													
- 442 116													
- 446 125													
<b>Število storitev</b>													
- 513 150													
- 513 151													
- 513 153													
<b>Število preiskav</b>													
- 404 101													
- 404 103													
- 404 105													
- 401 110													
- 402 111													
- 403 112													
- 405 113													
- 406 114													
- 442 116													
- 446 125													
<b>Število storitev</b>													
- 513 150													
- 513 151													
- 513 153													
<b>Število preiskav</b>													
- 404 101													
- 404 103													
- 404 105													
- 401 110													
- 402 111													
- 403 112													
- 405 113													
- 406 114													
- 442 116													

Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeksi	
						Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5)	11.432.283,66	11.946.456,84	12.699.409,57	111,08	106,3
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	10.390.127,18	10.912.796,69	11.697.011,00	112,58	107,19
	3	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	410.622,95	422.941,64	389.239,71	94,79	92,03
	4	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	525.806,10	524.264,08	457.573,44	87,02	87,28
	5	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	105.727,43	86.454,43	155.585,42	147,16	179,96
761	6	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu (brez dodatnih zdravstvenih zavarovanj) (7 + 8)	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	7	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu (brez prih. iz dodatnih zdravstvenih zavarovanj)	0	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	8	Prihodki iz dodatnih zdravstvenih zavarovanj	0,00	0,00	0,00	#REF!	#DIV/0!
762	9	Finančni prihodki	111.984,87	70.461,24	76.367,52	68,19	108,38
763, 764	10	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	112.332,43	119.312,13	245.289,85	218,36	205,59
76	11	<b>PRIHODKI (1 + 6 + 9 + 10)</b>	<b>11.656.600,96</b>	<b>12.136.230,21</b>	<b>13.021.086,94</b>	<b>111,71</b>	<b>107,29</b>
460	12	<b>Stroški materiala (13 + 25)</b>	<b>1.245.990,23</b>	<b>1.283.369,93</b>	<b>1.200.410,39</b>	<b>96,34</b>	<b>93,54</b>
	13	<b>PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (14 + 15 + 21)</b>	<b>760.060,63</b>	<b>782.862,44</b>	<b>771.443,19</b>	<b>101,5</b>	<b>98,54</b>
	14	<b>ZDRAVILA</b>	<b>167.080,78</b>	<b>172.093,20</b>	<b>171.285,48</b>	<b>102,52</b>	<b>99,53</b>
	15	<b>MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 16 do 20)</b>	<b>352.073,77</b>	<b>362.635,97</b>	<b>338.228,82</b>	<b>96,07</b>	<b>93,27</b>
	16	Razkužila	24.317,82	25.047,35	25.843,21	106,27	103,18
	17	Obvezilni in sanitetni material	163.965,39	168.884,35	172.275,09	105,07	102,01
	18	RTG material	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	19	Medicinski potrošni material	20.605,46	21.223,62	23.186,48	112,53	109,25
	20	Zobozdravstveni material	143.185,10	147.480,65	116.924,06	81,66	79,28
	21	<b>OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 22 do 24)</b>	<b>240.906,08</b>	<b>248.133,26</b>	<b>261.928,89</b>	<b>108,73</b>	<b>105,56</b>
	22	Laboratorijski testi in reagenti	167.899,90	172.936,90	177.567,63	105,76	102,68
	23	Laboratorijski material	56.800,42	58.504,43	66.753,30	117,52	114,1
	24	Drugi zdravstveni material	16.205,76	16.691,93	17.607,96	108,65	105,49
	25	<b>PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 26 do 29)</b>	<b>485.929,60</b>	<b>500.507,50</b>	<b>428.967,20</b>	<b>88,28</b>	<b>85,71</b>
	26	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	219.476,50	226.060,80	175.271,64	79,86	77,53
	27	Voda	11.873,93	12.230,15	11.367,06	95,73	92,94
	28	Pisarniški material	42.286,17	43.554,76	38.823,57	91,81	89,14
	29	Ostali nezdravstveni material	212.293,00	218.661,79	203.504,93	95,86	93,07
461	30	<b>Stroški storitev (31 + 34)</b>	<b>1.941.824,03</b>	<b>2.148.944,60</b>	<b>2.477.895,24</b>	<b>127,61</b>	<b>115,31</b>
	31	<b>ZDRAVSTVENE STORITVE (32 + 33)</b>	<b>876.418,67</b>	<b>904.373,79</b>	<b>853.243,82</b>	<b>97,36</b>	<b>94,35</b>
	32	Laboratorijske storitve	169.731,30	174.823,24	191.765,85	112,98	109,69
	33	Ostale zdravstvene storitve	706.687,37	729.550,55	661.477,97	93,6	90,67
	34	<b>NEZDRAVSTVENE STORITVE (od 35 do 37)</b>	<b>1.065.405,36</b>	<b>1.244.570,81</b>	<b>1.624.651,42</b>	<b>152,49</b>	<b>130,54</b>
	35	Storitve vzdrževanja	371.498,93	396.063,60	374.835,00	100,9	94,64
	36	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	90.981,60	93.711,05	80.510,06	88,49	85,91
	37	Ostale nezdravstvene storitve	602.924,83	754.796,16	1.169.306,36	193,94	154,92
462	38	<b>Amortizacija</b>	<b>533.289,34</b>	<b>578.788,00</b>	<b>525.650,96</b>	<b>98,57</b>	<b>90,82</b>
464	39	<b>Stroški dela (od 40 do 42)</b>	<b>7.784.291,82</b>	<b>7.959.171,69</b>	<b>8.410.812,30</b>	<b>108,05</b>	<b>105,67</b>
	40	Plače zaposlenih	6.070.988,99	6.208.922,63	6.455.027,40	106,33	103,96
	41	Dajatve na plače	962.605,74	984.468,75	1.062.774,64	110,41	107,95
	42	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	750.697,09	765.780,31	893.010,26	118,96	116,61
467	43	<b>Finančni odhodki</b>	<b>5,94</b>	<b>6,12</b>	<b>6,86</b>	<b>115,49</b>	<b>112,09</b>
465, 466, 468, 469	44	<b>Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki</b>	<b>112.770,40</b>	<b>118.819,00</b>	<b>77.550,93</b>	<b>68,77</b>	<b>65,27</b>
46	45	<b>ODHODKI (12 + 30 + 38 + 39 + 43 + 44)</b>	<b>11.618.171,76</b>	<b>12.089.099,34</b>	<b>12.692.326,68</b>	<b>109,25</b>	<b>104,99</b>
	46	<b>PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (11 - 45)</b>	<b>38.429,20</b>	<b>47.130,87</b>	<b>328.740,26</b>		
	47	Davek od dohodka pravnih oseb	2.826,95	2.000,00	661,78	23,41	33,09
	48	<b>Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (46 - 47)</b>	<b>35.602,25</b>	<b>45.130,87</b>	<b>328.078,48</b>		

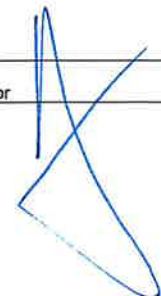
Opombe:

Izpolnil: Andreja Repnik, mag. ekon. in posl. ved

Tel. št.: 03 8183729




Podpis odgovorne osebe: mag. Anton Zidar, direktor



**NAZIV ZD: Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah**

**Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2025, II. del**

	<b>1. 1. do 31. 12. 2024</b>	<b>1. 1. do 31. 12. 2025</b>
Finančni odhodki iz naslova zamudnih obresti	0	6,86

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2024
zapadle do 30 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle od 30 do 60 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle od 60 do 120 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle nad 120 dni	0,00	0,00	0,00
<b>Skupaj</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2025
zapadle do 30 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle od 30 do 60 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle od 60 do 120 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle nad 120 dni	0,00	0,00	0,00
<b>Skupaj</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Opombe:

Izpolnil: Andreja Repnik, mag. ekon. in posl. ved

Podpis odgovorne osebe: mag. Anton Zidar, direktor

Tel. št.: 03 8183729



*Andreja Repnik*

*Anton Zidar*

Struktura zaposlenih	Stevilo zaposlenih na dan 31. 12. 2024	Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025						Indeks	
	SKUPAJ	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo <sup>1</sup>	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov <sup>2</sup>	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja <sup>3</sup>	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025 <sup>4</sup>
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	124	158	116	6	1	122	7	1	98,39	77,22
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	30	47	24	4	1	29	4	0	96,67	61,70
1 Zdravniki (skupaj)	21	36	16	4	1	21	4	0	100,00	58,33
1.1. Starejši zdravnik specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.2. Starejši zdravnik z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.3. Višji zdravnik specialist	7	7	5	2	1	8			114,29	114,29
1.4. Višji zdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Zdravnik specialist	8	20	7	2		9			112,50	45,00
1.6. Zdravnik svetovalec						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.7. Zdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.8. Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.9. Zdravnik specializant	6	7	4			4	4		66,67	57,14
1.10. Zdravnik sekundarji		2				0			#DIV/0!	0,00
2 Zobozdravniki skupaj	9	11	8	0	0	8	0	0	88,89	72,73
2.1. Višji zobozdravnik specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Zobozdravnik specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.3. Starejši zobozdravnik z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	9	9	8			8			88,89	88,89
2.6. Zobozdravnik specializant						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.7. Zobozdravnik pripravnik		2				0			#DIV/0!	0,00
3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	94	111	91	2	0	93	3	1	98,94	83,78
1 Diplomirana medicinska sestra - VII/2 TR						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Diplomirana medicinska sestra - VI/1 TR	53	64	55			55		1	103,77	85,94
3 Diplomirana babica						0			#DIV/0!	#DIV/0!
4 Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R. Z. D.)	13	14	12			12			92,31	85,71
5 Ortopedski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R. Z. D.)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R. Z. D.)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Srednja medicinska sestra / babica	24	23	21	2		23			95,83	100,00
8 Bolničar						0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Pripravnik zdravstvene nege	4	10	3			3	3		75,00	30,00
II. E2 - Farmaceutski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 Farmaceut specialist konzultant						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Višji farmaceut specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Farmaceut specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
4 Farmaceut						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Strokovni sodelavec II						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Strokovni sodelavec I						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Inženir farmacie						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Farmaceutski procesničar / Galenski laborant						0			#DIV/0!	#DIV/0!
10 Galenski laborant II						0			#DIV/0!	#DIV/0!
11 Pripravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	24	29	24	0	1	26	0	1	104,17	96,21
1 Razvojni raziskovalni sodelavec						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Analitik (različna področja)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Medicinski biokemik specialist	1	1			1	1			100,00	100,00
4 Klinični psiholog specialist		1				0			#DIV/0!	0,00
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	1					0			0,00	#DIV/0!
6 Socialni delavec						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Sanitarni inženir						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Radiološki inženir						0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Psiholog	1	2	3			3			300,00	150,00
10 Pedagog / Specialni pedagog						0			#DIV/0!	#DIV/0!
11 Logoped	1	1	1			1			100,00	100,00
12 Fizioterapevt	5	6	6			6		1	120,00	100,00
13 Delovni terapevt						0			#DIV/0!	#DIV/0!
14 Analitik v laboratorijski medicini	1	1	1			1			100,00	100,00
15 Inženir laboratorijske biomedicine	2	1	1			1			50,00	100,00
16 Sanitarni tehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
17 Zobotehnik	2	4	3			3			150,00	75,00
18 Laboratorijski tehnik	4	4	4			4			100,00	100,00
19 Voznik reševalec	4	4	4			4			100,00	100,00
20 Zdravstveno administrativni sodelavec	1	1	1			1			100,00	100,00
21 Pripravnik	1	1				0			0,00	0,00
22 Ostali		2				0			#DIV/0!	0,00
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin <sup>4</sup>	1	1	1			1			100,00	100,00
V. E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj <sup>5</sup>	21	21	19	2	0	21	0	1	100,00	100,00
1 Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	2	2	2			2			100,00	100,00
2 Področje informatike	1	1	1			1			100,00	100,00
3 Ekonomsko področje	3	3	3			3			100,00	100,00
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	3	3	3			3			100,00	100,00
5 Področje nabave						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Področje tehničnega vzdrževanja	1	1	1			1			100,00	100,00
7 Področje prehrane						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Oskrbovalne službe	11	11	9	2		11		1	100,00	100,00
9 Ostalo						0			#DIV/0!	#DIV/0!
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	170	209	159	8	2	169	7	3	99,41	80,88
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	11	5	9	1		10	2		90,91	200,00
VIII. Zaposleni preko javnih del						0			#DIV/0!	#DIV/0!
IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	181	214	168	9	2	179	9	3	98,90	83,84

## Opombe:

Od skupaj 0 zaposlenih preko javnih del, ima 0 zaposlenih tudi sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za krajši delovni čas v breme JZZ.

Izpolnil: Brigita Centrh, univ. dipl. soc.

Podpis odgovorne osebe: mag. Anton Zidar

Tel. št.: 03/818 37 31



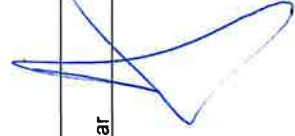
Vir financiranja	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2025	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2026 - izdano soglasje MZ na FN 2025	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2026	Real. 1. 1. 2026 / Real. 1. 1. 2025	Real. 1. 1. 2026 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2026
1. Državni proračun				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Proračun občin	0,63	0,63	0,63	100,00	100,00
3. ZZS in ZPIZ	105,45	120,92	105,20	99,76	87,00
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	3,37	3,74	2,48	73,59	66,31
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe	51,30	57,07	52,74	102,81	92,41
7. Sredstva prejetih donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna				#DIV/0!	#DIV/0!
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 - ZZDej-N in 40/25 - ZPPKZD) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej;	13,00	24,00	9,00	69,23	37,50
10. Sredstva iz sistema javnih del				#DIV/0!	#DIV/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)</b>	<b>173,75</b>	<b>206,36</b>	<b>170,05</b>	<b>97,87</b>	<b>82,40</b>
<b>13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4</b>	<b>106,08</b>	<b>121,55</b>	<b>105,83</b>	<b>99,76</b>	<b>87,07</b>
<b>14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11</b>	<b>67,67</b>	<b>84,81</b>	<b>64,22</b>	<b>94,90</b>	<b>75,72</b>

Opombe:

Izpolnil: Brigita Centrih, univ. dipl. soc.



Podpis odgovorne osebe: mag. Anton Zidar



Tel. št.: 03/818 37 31



Struktura zaposlenih	Stevilo odsotnih zaposlenih v letu 2025 (št. zap. iz ur)	Vzrok odsotnosti v letu 2025 (št. zaposlenih iz ur)									
		SKUPAJ	Redni in urejeni dopusti	Bolezne in poškodbe (v breme delodajalca)	Bolezne in poškodbe (v breme ZZS)	Starševski in družinski dopusti	Neplačane odsotnosti	Slavka in odklonitev dela	Odsotnosti zaradi višje sile, čakanja, suspenza	Odsotnosti zaradi spremstva, nege, kvodajalstva	Ostale odsotnosti in nadomestila
<b>I.</b>	<b>ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)</b>	<b>32</b>	<b>17</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>A</b>	<b>E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1</b>	<b>Zdravniki (skupaj)</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	1.1. Starejši zdravnik specialist	0									
	1.2. Starejši zdravnik z licenco	0									
	1.3. Višji zdravnik specialist	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
	1.4. Višji zdravnik brez specializacije z licenco	0									
	1.5. Zdravnik specialist	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
	1.6. Zdravnik svetovalec	0									
	1.7. Zdravnik brez specializacije z licenco	0									
	1.8. Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco	0									
	1.9. Zdravnik specializant	3	1	0	0	2	0	0	0	0	0
	1.10. Zdravnik sekundarij	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>2</b>	<b>Zobozdravniki skupaj</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	2.1. Višji zobozdravnik specialist	0									
	2.2. Zobozdravnik specialist	0									
	2.3. Starejši zobozdravnik z licenco	0									
	2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	0									
	2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	3	1	1	0	1	0	0	0	0	0
	2.6. Zobozdravnik specializant	0									
	2.7. Zobozdravnik pripravnik	0									
<b>3</b>	<b>Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)</b>	<b>0</b>									
<b>B</b>	<b>E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj</b>	<b>24</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
	1. Diplomirana medicinska sestra - VII/2 TR	0									
	2. Diplomirana medicinska sestra - VI/1 TR	14	8	2	2	2	0	0	0	0	0
	3. Diplomirana babica	0									
	4. Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	4	2	1	1	0	0	0	0	0	0
	5. Ortopedski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0									
	6. Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0									
	7. Srednja medicinska sestra / babica	6	3	1	0	1	0	0	0	0	1
	8. Bolničar	0									
	9. Pripravnik zdravstvene nege	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>II.</b>	<b>E2 - Farmaceutski delavci skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	1. Farmaceut specialist konzultant	0									
	2. Višji farmaceut specialist	0									
	3. Farmaceut specialist	0									
	4. Farmaceut	0									
	5. Strokovni sodelavec II	0									
	6. Strokovni sodelavec I	0									
	7. Inženir farmacije	0									
	8. Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji	0									
	9. Farmaceutski procesničar / Galenski laborant	0									
	10. Galenski laborant II	0									
	11. Pripravniki	0									
<b>III.</b>	<b>E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	1. Razvojno raziskovalni sodelavec	0									
	2. Analitik (različna področja)	0									
	3. Medicinski biokemik specialist	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	4. Klinični psiholog specialist	0									
	5. Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	6. Socialni delavec	0									
	7. Sanilami inženir	0									
	8. Radiološki inženir	0									
	9. Psiholog	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	10. Pedagog / Specialni pedagog	0									
	11. Logoped	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	12. Fizioterapevt	3	1	0	1	1	0	0	0	0	0
	13. Delovni terapevt	0									
	14. Analitik v laboratorijski medicini	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	15. Inženir laboratorijske biomedicine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	16. Sanilami tehnik	0									
	17. Zobotehnik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	18. Laboratorijski tehnik	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
	19. Voznik reševalec	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0
	20. Zdravstveno administrativni sodelavec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	21. Pripravnik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	22. Ostali	0									
<b>IV.</b>	<b>Ostali delavci iz drugih plačnih skupin</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V.</b>	<b>E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	1. Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2. Področje informatike	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3. Ekonomsko področje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	4. Kadrovsko-pravno in splošno področje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	5. Področje nabave	0									
	6. Področje tehničnega vzdrževanja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	7. Področje prehrane	0									
	8. Oskrbovalne službe	3	1	1	1	0	0	0	0	0	0
	9. Ostalo	0									
<b>VI.</b>	<b>Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)</b>	<b>40</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>



VRSTE INVESTICIJ <sup>1</sup>	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
<b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>	<b>7.151</b>	<b>63.460</b>	<b>29.092</b>	<b>406,82</b>	<b>45,84</b>
1 Programska oprema (licence, rač. programi)	7.151	63.460	29.092	406,82	45,84
2 Ostalo				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>II. NEPREMIČNINE</b>	<b>40.769</b>	<b>1.163.584</b>	<b>49.736</b>	<b>122,00</b>	<b>4,27</b>
1 Zemljišča				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zgradbe	40.769	1.163.584	49.736	122,00	4,27
<b>III. OPREMA (A + B)</b>	<b>390.784</b>	<b>955.204</b>	<b>634.054</b>	<b>162,25</b>	<b>66,38</b>
<b>A Medicinska oprema</b>	<b>152.034</b>	<b>817.220</b>	<b>215.972</b>	<b>142,06</b>	<b>26,43</b>
1 Ultrazvok		4.880	5.479	#DIV/0!	112,28
2 Drugo <sup>2</sup>	152.034	812.340	210.493	138,45	25,91
<b>B Nemedicinska oprema</b>	<b>238.750</b>	<b>137.984</b>	<b>418.081</b>	<b>175,11</b>	<b>302,99</b>
1 Informacijska tehnologija	68.849	44.875	50.093	72,76	111,63
2 Drugo	169.901	93.109	367.988	216,59	395,22
<b>IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)</b>	<b>438.704</b>	<b>2.182.248</b>	<b>712.882</b>	<b>162,50</b>	<b>32,67</b>

VIRI FINANCIRANJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
<b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>	<b>7.151</b>	<b>63.460</b>	<b>29.092</b>	<b>406,82</b>	<b>45,84</b>
1 Amortizacija	7.151	63.460	29.092	406,82	45,84
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>II. NEPREMIČNINE</b>	<b>40.769</b>	<b>1.163.584</b>	<b>49.736</b>	<b>122,00</b>	<b>4,27</b>
1 Amortizacija	32.375			0,00	#DIV/0!
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja	8.394	1.163.584	49.736	592,55	4,27
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>III. NABAVA OPREME (A + B)</b>	<b>390.784</b>	<b>955.204</b>	<b>634.054</b>	<b>162,25</b>	<b>66,38</b>
<b>A Medicinska oprema</b>	<b>152.034</b>	<b>817.220</b>	<b>215.972</b>	<b>142,06</b>	<b>26,43</b>
1 Amortizacija	94.299	478.392	215.972	229,03	45,15
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja	57.735	338.828		0,00	0,00
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>B Nemedicinska oprema</b>	<b>238.750</b>	<b>137.984</b>	<b>418.081</b>	<b>175,11</b>	<b>302,99</b>
1 Amortizacija	129.289	102.382	129.258	99,98	126,25
2 Lastni viri (del presežka)			288.823	#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja	109.461	35.602		0,00	0,00
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>IV. VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)</b>	<b>438.704</b>	<b>2.182.248</b>	<b>712.882</b>	<b>162,50</b>	<b>32,67</b>
1. Amortizacija	263.115	644.233	374.322	142,27	58,10
2. Lastni viri (del presežka)	0	0	288.823	#DIV/0!	#DIV/0!
3. Sredstva ustanovitelja	175.590	1.538.015	49.736	28,33	3,23
4. Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5. Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6. Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7. Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!

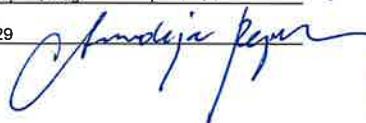
AMORTIZACIJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. Priznana amortizacija v ceni storitev <sup>3</sup>	533.289,34	578.788,00	500.085	#REF!	#REF!
II. Obračunana amortizacija	594.736	645.288	569.404	95,74	88,24
III. Razlika med priznano in obračunano amortizacijo	-61.447	-66.500	-69.319	112,81	104,24
IV. Porabljena amortizacija	246.674	644.233	374.322	151,75	58,10

Opombe:

Izpolnil: Andreja Repnik, mag. ekon. in posl. ved

Podpis odgovorne osebe: mag. Anton Zidar, direktor

Tel. št.: 03 8183729





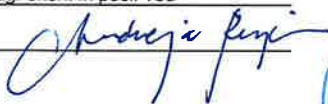
Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2025	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2025	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2025 / FN 2025
	1	2 = 3 + 4	3	4	5 = 2/1
<b>SKUPAJ:</b>	<b>55.640</b>	<b>14.856</b>	<b>11.633</b>	<b>3.223</b>	<b>26,70</b>
1 Prenova spletne strani	14.640	5.500	5.500	0	37,57
2 Čiščenje žaluzij in zunanjih stekl	13.500	0	0	0	0,00
3 Generalno čiščenje tal in zaščitni premazi	7.500	0	0	0	0,00
4 Zamenjava napaljeve sanitarij ZP Šmarje pri Jelšah	15.000	0	0	0	0,00
5 Razna nepričakovana tekoča vzdrževanja	5.000	9.356	6.133	3.223	187,12
6		0			#DIV/0!
7		0			#DIV/0!
8		0			#DIV/0!
9		0			#DIV/0!
10		0			#DIV/0!
11		0			#DIV/0!
12		0			#DIV/0!
13		0			#DIV/0!
14		0			#DIV/0!
15		0			#DIV/0!
16		0			#DIV/0!
17		0			#DIV/0!
18		0			#DIV/0!
19		0			#DIV/0!
20		0			#DIV/0!
21		0			#DIV/0!
22		0			#DIV/0!
23		0			#DIV/0!
24		0			#DIV/0!
25		0			#DIV/0!
26		0			#DIV/0!
27		0			#DIV/0!
28		0			#DIV/0!
29		0			#DIV/0!
30		0			#DIV/0!
31		0			#DIV/0!
32		0			#DIV/0!
33		0			#DIV/0!
34		0			#DIV/0!
35		0			#DIV/0!
36		0			#DIV/0!
37		0			#DIV/0!
38		0			#DIV/0!
39		0			#DIV/0!
40		0			#DIV/0!
41		0			#DIV/0!
42		0			#DIV/0!
43		0			#DIV/0!
44		0			#DIV/0!
45		0			#DIV/0!
46		0			#DIV/0!
47		0			#DIV/0!
48		0			#DIV/0!
49		0			#DIV/0!
50		0			#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: Andreja Repnik, mag. ekon. in posl. ved

Podpis odgovorne osebe: mag. Anton Zidar, direktor

Tel. št.: 03 8183729





Vloga za izdajo soglasja za delo pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti  
 NAZIV ZZ: Zdravstveni dom Šmarje pri Jalbih  
 \* - šteta občinska mesta v skladu z ZSPZ (na primer 0180001)

Zaporedna številka soglasja	Delovno mesto zdravstvenega delavca *	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (šifra iz seznamov)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (šifra iz seznamov)	Izda soglasje / neizdaja (šifra iz seznamov)	Datum izdaje soglasja	Navedite izvajalca, za katerega delavec opravlja delo (šifra iz seznamov)	Status izvajalca, ki jo delavec opravlja na podlagi soglasja (šifra iz seznamov)	VRSTA ZDRAVSTVENIH STORIL, KI JIH DELAVEC OPRAVLJA NA SODELU NA PODLAGI SOGLASJA (šifra iz seznamov)	Odborno število ur na sedem na podlagi soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)	Deljanski obseg dejavnosti na podlagi soglasja do konca 31. 12. 2025
1	50657/1037051	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	18.12.2024	AS MEDIC d.o.o.	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	31.09.2024	30.09.2025	0
2	50657/1037051	primarna dejavnost	Medicina dela, promet in športa	izdano soglasje	18.12.2024	MEDICINA MATJAN d.o.o.	300 koncesionar	drugo	4	18.12.2024	17.12.2025	100
3	80984/1035015	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	27.02.2024	AS MEDIC d.o.o.	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	27.02.2024	21.02.2025	0
4	80984/1035015	primarna dejavnost	Ultrazvočna dejavnost	izdano soglasje	01.02.2024	BREDA ŽNDRŠIČ S.P.	454 Zdrabnik brez koncepcije	Administrativna dela v ambulanti	2	01.02.2024	31.01.2025	0
5	32052/1037047	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	25.03.2024	AS MEDIC d.o.o.	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	25.03.2024	24.03.2025	83
6	32052/1037047	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	30.04.2024	RES O.24, Jerny Soje s.p.	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	01.05.2024	30.04.2025	0
7	32052/1037047	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	08.05.2024	50 BHTIČE	128 Jarni zavod	ZV na prireditvah	6	10.05.2024	09.05.2025	69,5
8	45190/1037019	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	24.05.2024	785 DOMA	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	2	01.06.2024	31.05.2025	18
9	45190/1037019	primarna dejavnost	drugo	izdano soglasje	24.05.2024	UD CELJE	6001 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	01.06.2024	31.05.2025	0
10	29605/1035036	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	24.05.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	01.06.2024	31.05.2025	0
11	29605/1035036	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	24.05.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	01.06.2024	31.05.2025	0
12	29605/1035036	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	24.05.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	01.06.2024	31.05.2025	0
13	29605/1035036	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	24.05.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	01.06.2024	31.05.2025	0
14	47484/1035036	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	24.05.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	01.06.2024	31.05.2025	0
15	17148/1017021	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	24.05.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	01.06.2024	31.05.2025	0
16	17148/1017021	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	24.05.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	01.06.2024	31.05.2025	0
17	13091/1017021	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	24.05.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	01.06.2024	31.05.2025	0
18	85130/1035036	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	28.05.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	01.06.2024	31.05.2025	0
19	13979/1017021	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	28.05.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	01.06.2024	31.05.2025	0
20	30396/1035027	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	28.05.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	01.06.2024	31.05.2025	0
21	14465/1017021	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	28.05.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	01.06.2024	31.05.2025	0
22	36836/1035027	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	28.05.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	01.06.2024	31.05.2025	0
23	34557/1035036	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	28.05.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	01.06.2024	31.05.2025	0
24	49839/1035036	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	05.06.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	05.06.2024	04.06.2025	0
25	17148/1017021	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	12.06.2024	ZD IHASTINE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	05.06.2024	04.06.2025	0
26	13340/1017003	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	10.06.2024	BAC MED D.O.O.	998 Koncesionar	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	5,5	10.06.2024	09.06.2025	24
27	36250/1035028	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	01.07.2024	AS MEDIC	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	01.07.2024	30.06.2025	30
28	37811/1035028	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	05.06.2024	AS MEDIC	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	10.07.2024	09.07.2025	38
29	56629/1035028	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	18.09.2024	KOPRIVNA KLINIKA BILIBOR	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	05.06.2024	04.06.2025	181,2
30	56629/1035028	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	18.09.2024	KOPRIVNA KLINIKA BILIBOR	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	18.09.2024	17.09.2025	22
31	81152/1037032	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	30.09.2024	50 BHTIČE	128 Jarni zavod	ZV na prireditvah	8	01.10.2024	30.09.2025	34
32	32052/1037047	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	01.10.2024	AS MEDIC	7644 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	01.10.2024	30.09.2025	34
33	99211/1035028	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	01.10.2024	AS MEDIC	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	01.10.2024	30.09.2025	128
34	19168/1035028	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	29.10.2024	NO DENTAL D.O.O.	215 Koncesionar	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	8	29.10.2024	28.10.2025	149,5
35	17148/1017021	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	29.10.2024	NO DENTAL D.O.O.	31284 Koncesionar	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	5	23.10.2024	22.10.2025	0
36	47484/1035036	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	29.10.2024	NO DENTAL D.O.O.	215 Koncesionar	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	8	29.10.2024	28.10.2025	70
37	47484/1035036	primarna dejavnost	Dejavnost v zobozdravstvu	izdano soglasje	29.10.2024	NO DENTAL D.O.O.	215 Koncesionar	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	8	29.10.2024	28.10.2025	75
38	51221/1035028	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	29.10.2024	AS MEDIC	454 Zdrabnik brez koncepcije	drugo	6	29.10.2024	28.10.2025	65
39	66942/1037051	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	29.10.2024	ŠPORTNE DEJAVNOSTI IN PRODUKCIJA, URBANI FANS S.P.	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	4	29.10.2024	28.10.2025	0
40	7948/1037051	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	29.10.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	29.10.2024	28.10.2025	0
41	17148/1017021	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	29.10.2024	UD CELJE	2131 Jarni zavod	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	0,231	29.10.2024	28.10.2025	0
42	36987/1037051	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	05.12.2024	AS MEDIC	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	18.12.2024	17.12.2025	197,5
43	79616/1035028	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	18.12.2024	CENTER USTREGA ZDRAVJA D.O.O.	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	18.12.2024	17.12.2025	216
44	18407/1017021	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	izdano soglasje	30.12.2024	HIMP MARIBOR, ZD ANĐELIA BRDIČA	332 Jarni zavod	drugo	6	08.12.2024	07.12.2025	278,5
45	10924/1018019	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	30.12.2024	AS MEDIC	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	30.12.2024	29.12.2025	0
46	80574/1037037	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	01.01.2025	ustanovitev z p.	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	01.01.2025	01.01.2026	0
47	50667/1037051	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	15.01.2025	AS MEDIC	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	15.01.2025	14.01.2026	0
48	93238/1037051	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	15.01.2025	AS MEDIC	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	15.01.2025	14.01.2026	0
49	50311/1037051	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	16.02.2025	AS MEDIC	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	16.02.2025	15.02.2026	169
50	80271/1037051	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	06.02.2025	50 BHTIČE	128 Jarni zavod	ZV na prireditvah	8	06.02.2025	05.02.2026	0
51	40791/1037037	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	24.02.2025	UD CELJE	2131 Jarni zavod	ZV na prireditvah	4	01.03.2025	28.02.2026	0
52	13340/1018019	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	01.03.2025	BAC MED D.O.O.	300 Koncesionar	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	8	24.02.2025	23.02.2026	0
53	13340/1018019	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	01.03.2025	BAC MED D.O.O.	300 Koncesionar	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	16	01.03.2025	01.03.2026	192
54	14564/1018020	primarna dejavnost	Prevarila	izdano soglasje	11.04.2025	LUK LUBJANKA, KVA INERKOCIJA, INOIZEN IN VINOČIŠKA S.P.A	6201 Jarni zavod	ZV na prireditvah	1,5	11.04.2025	10.04.2026	0
55	12874/1018020	primarna dejavnost	Prevarila	izdano soglasje	11.04.2025	SB BREŽICE	328 Jarni zavod	ZV na prireditvah	8	11.04.2025	10.04.2026	112
56	52065/1037032	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	15.05.2025	AS MEDIC d.o.o.	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	15.05.2025	14.05.2026	40
57	52065/1037032	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	08.09.2025	FAMULIETA ZA ZDRAVSTVENE VEDE V CELJU - DOPOLNILNO DELO	454 Zdrabnik brez koncepcije	drugo	6	01.10.2025	30.09.2026	77,85
58	13168/1017051	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	30.09.2025	58 CELJE	7277 Jarni zavod	ZV na prireditvah	6	01.10.2025	30.09.2026	24,5
59	13056/1018020	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	30.09.2025	58 CELJE - KRANJSKI DELOVNI ČAS	7277 Jarni zavod	ZV na prireditvah	37	01.10.2025	30.09.2026	0
60	12074/1018023	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	30.09.2025	58 CELJE - KRANJSKI DELOVNI ČAS	7277 Jarni zavod	ZV na prireditvah	24	01.10.2025	30.09.2026	0
61	13340/1018019	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	30.09.2025	DIAGNOSTIČNI CENTER ŠENTUR	31186 Koncesionar	Urgenčna medicina v zobozdravstveni dejavnosti	8	01.10.2025	30.09.2026	0
62	13340/1018019	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	30.09.2025	AS MEDIC d.o.o.	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	01.10.2025	30.09.2026	0
63	36020/1035028	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	27.10.2025	AS MEDIC d.o.o.	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	8	27.10.2025	26.10.2026	0
64	81152/1037037	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	30.10.2025	RES O.24, Jerny Soje s.p.	454 Zdrabnik brez koncepcije	ZV na prireditvah	3,67	01.11.2025	31.10.2026	0
65	37163/1037051	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	30.10.2025	MEDICINA MATJAN	301 Koncesionar	drugo	0,59	30.11.2025	29.11.2026	0
66	10924/1018019	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	30.11.2025	NMP MARIBOR - HIMP	332 Jarni zavod	ZV na prireditvah	6	30.11.2025	29.11.2026	0



Obrazec 6: Soglasja in podjemne pogodbe

Seznam podjemnih pogodb

NAZIV ZZ: Zdravstveni dom Šmarja pri Jalah

Zaporedna številka pogodbe	Profil (Izbira iz seznama)	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (Izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (Izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (Izbira iz seznama)	Datum sklenitve podjemne pogodbe (datum)	Začetek veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Konec veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Konec veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Tip izvajalca, ki je izdal soglasje	Način izvajalca, ki je izdal soglasje**	Osobni izdaje soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)
1	RIZDZ št. delavca	primarna dejavnost	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	29.01.2025	01.01.2025	31.12.2025	31.03.2025	javni zavod	7277 58 Celje		11.03.2024	10.03.2026
2	14986 zdravnik	primarna dejavnost	urgentna medicina	NZV - NMP	22.01.2025	01.04.2024	31.03.2025	31.03.2025	javni zavod	7277 58 Celje		11.03.2025	20.03.2026
3	3071 zdravnik	primarna dejavnost	Oftalmologija	delo v ambulanti	16.01.2023	16.01.2023	15.01.2024	15.01.2024	ne potrebuje sogl.	upokojenec			
4	14312 zdravnik	primarna dejavnost	Ginekologija in porodništvo	delo v ambulanti	11.01.2024	16.01.2024	15.01.2025	15.01.2025	ne potrebuje sogl.	upokojenec			
5	17686 zdravnik	primarna dejavnost	urgentna medicina	delo v ambulanti	20.01.2026	27.01.2025	31.03.2026	31.03.2026	158 javni zavod	8051 UVC Maribor		30.01.2025	29.01.2026
6	17073 zdravnik	primarna dejavnost	Ginekologija in porodništvo	delo v ambulanti	07.07.2024	01.08.2024	31.07.2025	31.07.2025	koncesionar	31085 Diagnostični center Sentjur		01.08.2024	07.10.2024
7	12481 zdravnik	primarna dejavnost	Ginekologija in porodništvo	delo v ambulanti	21.03.2025	22.09.2025	30.09.2025	30.09.2025	105 koncesionar	2486 7D Sentjur		01.05.2025	30.04.2026
8	7584 zdravnik	primarna dejavnost	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	17.09.2024	01.10.2024	05.10.2026	05.10.2026	141 javni zavod	Via Medicor, d.o.o.		06.10.2024	06.10.2025
9	4203 zdravnik	primarna dejavnost	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	29.04.2024	10.05.2024	07.05.2024	07.05.2024	48 javni zavod	128 5B Bralje		06.10.2025	05.10.2026
10	6839 zdravnik	posebni program	Solčna ambuanta v soci. delu v ambulanti	delo v ambulanti	05.05.2025	09.05.2025	30.11.2026	30.11.2026	766				
11	14394 zdravnik	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	30.04.2024	01.05.2024	31.12.2025	31.12.2025	41	ne potrebuje sogl.	upokojenec		
12	12544 zdravnik	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	10.02.2025	10.02.2025	31.12.2025	31.12.2025	437	ne potrebuje sogl.	upokojenec		
13	6536 zdravnik	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	21.05.2025	21.05.2025	31.12.2025	31.12.2025	139,6 javni zavod	javni zavod			
14	14102 zdravnik	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	10.02.2025	10.02.2025	31.12.2025	31.12.2025	102,4 javni zavod	javni zavod			
15	13032 zdravnik	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	10.02.2025	10.02.2025	31.12.2025	31.12.2025	175,6 javni zavod	javni zavod			
16	14552 zdravnik	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	10.02.2025	10.02.2025	31.12.2025	31.12.2025	130,6 javni zavod	javni zavod			
17	11344 zdravnik	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	10.02.2025	10.02.2025	31.12.2025	31.12.2025	149,6 javni zavod	javni zavod			
18	80176 medicinska sestra	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	10.02.2025	10.02.2025	31.12.2025	31.12.2025	122,5 javni zavod	javni zavod			
19	79920 medicinska sestra	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	10.02.2025	10.02.2025	31.12.2025	31.12.2025	119 javni zavod	javni zavod			
20	72559 medicinska sestra	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	28.08.2025	28.08.2025	31.12.2025	31.12.2025	3 javni zavod	javni zavod			
21	50835 medicinska sestra	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	28.08.2025	28.08.2025	31.12.2025	31.12.2025	21 javni zavod	javni zavod			
22	54431 medicinska sestra	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	28.08.2025	28.08.2025	31.12.2025	31.12.2025	18 javni zavod	javni zavod			
23	80521 medicinska sestra	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	28.08.2025	28.08.2025	31.12.2025	31.12.2025	22,5 javni zavod	javni zavod			
24	58091 medicinska sestra	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	28.08.2025	28.08.2025	31.12.2025	31.12.2025	18 javni zavod	javni zavod			
25	17089 medicinska sestra	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	01.09.2025	01.09.2025	31.12.2025	31.12.2025	21 javni zavod	javni zavod			
26	35892 medicinska sestra	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	01.09.2025	01.09.2025	31.12.2025	31.12.2025	18 javni zavod	javni zavod			
27	12100 medicinska sestra	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	28.08.2025	28.08.2025	31.12.2025	31.12.2025	66 javni zavod	javni zavod			
28	38233 medicinska sestra	posebni program	Solčna ambuanta	delo v ambulanti	28.08.2025	28.08.2025	31.12.2025	31.12.2025	18 javni zavod	javni zavod			

Obveščeni izpolnili: Andreja Repnik, mag. skan. in post. ved.

Kontaktna tel. številka: 03 83 83 729



*Andreja Repnik*